
REPORTE DE SUSTENTABILIDAD EMPRESAS AQUACHILE 2018

Índice



El presente reporte da cuenta de manera agregada de las principales variables productivas, ambientales, sociales y financieras del año 2018 de las operaciones en Chile de salmón y trucha de las empresas que componen la Nueva AquaChile: la antigua AquaChile, Los Fiordos, Salmones Magallanes y los activos del área salmones de Friosur.

Este informe se ha elaborado de conformidad con los estándares GRI (Global Reporting Initiative) opción Esencial e incorpora los indicadores del Reporte de Sustentabilidad del GSI (Global Salmon Initiative), los cuales fueron auditados por Deloitte.

01: PRESENTACIÓN	03
02: NUESTRAS PERSONAS	10
03: NUESTROS PRODUCTOS	20
04: PROCESOS SUSTENTABLES	25
05: DESEMPEÑO ECONÓMICO	48
06: ACERCA DE ESTE REPORTE	51
07: ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI	58

01:

PRESENTACIÓN

- MENSAJE BIENVENIDA GERENTE GENERAL
- SOBRE LA NUEVA AQUACHILE
 - MISIÓN, VISIÓN, VALORES
 - MEMBRESÍAS
- COMUNICACIÓN CON GRUPOS DE INTERÉS

La posición de liderazgo de la nueva AquaChile en la producción mundial de salmón nos desafía a ser cada día más sustentables en nuestra tarea de alimentar de manera rica y saludable a millones de personas en el mundo.



MENSAJE BIENVENIDA GERENTE GENERAL

Queridos amigos.

Les presentamos el Reporte de Sustentabilidad 2018 de AquaChile, que entrega información concreta y medible a toda la comunidad sobre el desempeño social, económico y medioambiental de nuestra compañía, dando cuenta del trabajo realizado por nuestro equipo en distintas materias y localidades.

El año 2018 fue clave en la historia de la empresa. En junio, la compañía anunció la compra de Salmones Magallanes y luego, en agosto, los entonces accionistas mayoritarios de AquaChile llegaron a un acuerdo con Agrosuper para vender la totalidad de su participación en la compañía, lo que se concretó en enero de 2019. De esta forma, nació una nueva empresa: una AquaChile fruto de la unión de la antigua AquaChile, Los Fiordos, Salmones Magallanes y los activos del área salmones de Friosur (integrado en 2018 por Los Fiordos).

En este reporte incluimos las acciones en materia de sostenibilidad realizadas individualmente por todas las compañías que hoy integradas conforman lo que es AquaChile. Al momento en que se realizaron muchas de estas acciones de sostenibilidad, nuestras compañías funcionaban de forma independiente entre ellas, por lo que consolidar todo en este reporte es ya un primer paso para avanzar hacia dónde queremos ir.

Actualmente somos la principal empresa productora de salmones de Chile y la segunda del mundo, alimentando de una forma rica y saludable a más de 150 millones de personas al mes. Eso implica oportunidades y también enormes responsabilidades. Nuestro foco está en trabajar arduamente para que la producción de salmón sea cada vez más eficiente y sustentable, contribuyendo al desarrollo de las zonas geográficas donde estamos presentes, entregando los más altos niveles de servicio a nuestros clientes, y ofreciendo un portafolio de productos de alto valor agregado.

Estamos convencidos de la importancia de la sostenibilidad, de lo fundamental que es producir alimentos de manera responsable con el medio ambiente y cercana con las comunidades vecinas. Por eso estamos comprometidos con potenciar iniciativas que vayan en esa línea, buscando siempre que nuestros equipos apliquen las mejores prácticas y los más altos estándares.

Ser la principal empresa productora de salmones en Chile y la segunda del mundo implica oportunidades y también responsabilidades.

Hacer las cosas bien, cuidar los detalles, innovar y actuar con compromiso, son las características con las que trabajamos diariamente. Aprovecho esta oportunidad para agradecer a todos nuestros colaboradores, ya que gracias a ellos hemos podido avanzar exitosamente en la integración de esta nueva AquaChile.

Los invito a revisar nuestro Reporte de Sustentabilidad y acompañarnos en nuestro esfuerzo por ser cada vez mejores.

Un abrazo
Sady Delgado,
Gerente General AquaChile



SOBRE LA NUEVA AQUACHILE

Somos una empresa chilena productora de salmones que alimenta mensualmente de forma rica y saludable a más de 150 millones de personas en todo el mundo. Elaboramos productos de la más alta calidad a través de una producción responsable con el medio ambiente y cercana con las comunidades vecinas.

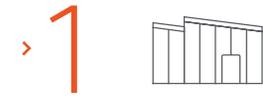
Tras la integración de la antigua AquaChile, Los Fiordos, Salmones Magallanes y los activos del área salmones de Friosur, actualmente, somos la empresa productora más grande en Chile y la segunda a nivel mundial. Tenemos un modelo productivo integrado que abarca todo el ciclo productivo del salmón: desde la genética y producción de agua dulce, centros de cultivo, proceso, producción de alimento para salmones y comercialización. Buscamos que nuestro gran equipo humano dé lo mejor de sí cada día para entregar a Chile y al mundo un salmón de primera calidad producido de manera sustentable.



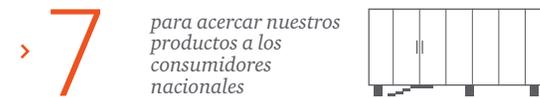
PLANTAS DE PROCESO



PLANTA DE ALIMENTO



TIENDAS EN CHILE



PRESENCIA COMERCIAL EN EL MUNDO



PROVEEDORES

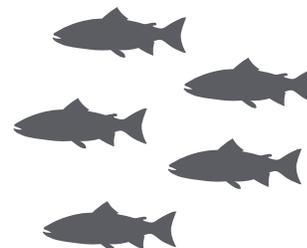


SOBRE LA NUEVA AQUACHILE



170.000

UNIDADES DIARIAS PROCESADAS
DE SALMÓN



188.050

TONELADAS COSECHADAS DE
SALMÓN Y TRUCHA

1.209.270 MUS\$

EN VENTAS 2018



1.237

VISITANTES A INSTALACIONES



PRINCIPIOS Y VALORES



MISIÓN

- ◆ Producir alimentos acuícolas saludables para esta y futuras generaciones, respetando y valorando el entorno y nuestra gente con una mirada de sustentabilidad.



VISIÓN

- ◆ Ser la mejor empresa productora de salmones del mundo.



VALORES

- ◆
 - > Ponemos alma y pasión en el trabajo
 - > Compartimos y multiplicamos nuestras capacidades
 - > Tenemos un claro sentido ético
 - > Nuestra palabra tiene el valor de un contrato
 - > Sencillez y austeridad
- > Espíritu emprendedor
- > Responsabilidad y disciplina
- > Espíritu de compañerismo y cooperación en nuestra empresa
- > Confiamos en nuestro equipo y su compromiso
- > Creemos en el liderazgo a través del ejemplo



INICIATIVAS EXTERNAS

GLOBAL SALMON INITIATIVE (GSI)

www.globalsalmoninitiative.org

Iniciativa internacional que reúne a los principales productores de salmón del mundo. Basados en los valores de la sustentabilidad, transparencia y colaboración, GSI está comprometido con la certificación ASC y mejorar la sustentabilidad de la acuicultura.

SALMONCHILE A.G.

www.salmonchile.cl

SOCIEDAD DE FOMENTO FABRIL

www.sofofa.cl

CHILEAN SALMON MARKETING COUNCIL

ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE SALMÓN Y TRUCHA DE MAGALLANES A.G

www.salmonicultoresmagallanes.cl

CORPAYSEN

CORPORACIÓN DE DESARROLLO PRODUCTIVO

www.corpaysen.cl

CÁMARA DE TURISMO DE ÚLTIMA ESPERANZA

www.catue.org

MULTIGREMIAL DE AYSÉN

SUSTAINABLE FISHERIES PARTNERSHIP

www.sustainablefish.org

ROUND TABLE ON RESPONSIBLE SOY

www.responsiblesoy.org/

CONSEJO DEL SALMÓN DEL NATIONAL FISHERIES INSTITUTE (NFI)

www.aboutseafood.com



CANALES DE COMUNICACIÓN Y GRUPOS DE INTERÉS



02:

NUESTRAS PERSONAS

- CONOCE CON QUIENES TRABAJAMOS
- RELACIONES COLABORATIVAS
 - CUIDADO INTEGRAL
 - INCLUSIÓN LABORAL
- FORMACIÓN Y DESARROLLO
- EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO
- GOBIERNO CORPORATIVO

Al 31 de diciembre de 2018, las empresas que conforman AquaChile: la antigua AquaChile, Los Fiordos, Salmones Magallanes y los activos del área salmones de Friosur entregaban empleo directo a 5.515 personas.

Las personas son un pilar fundamental de nuestra compañía, su salud y bienestar son nuestra prioridad. En el eje de nuestra gestión de personas está su desarrollo personal y profesional.



CONOCE CON QUIENES TRABAJAMOS

Generamos empleo en 6 regiones del país (Metropolitana, Araucanía, Los Ríos, Los Lagos, Aysén y Magallanes).

TRABAJADORES POR REGIÓN

METROPOLITANA

16

LA ARAUCANÍA

98

LOS RÍOS

29

LOS LAGOS

4.036

AYSÉN

723

MAGALLANES

613



NÚMERO TOTAL DE EMPLEADOS POR CONTRATO LABORAL (PERMANENCIA) Y POR GÉNERO	2018
Total empleados	5.515
Total con contrato permanente	3.525
Mujer	1.184
Hombre	2.341
Total con contrato temporal	1.990
Mujer	743
Hombre	1.247

NÚMERO TOTAL DE EMPLEADOS POR CONTRATO LABORAL (PERMANENCIA) Y POR REGIÓN	2018
Total con contrato permanente	3.525
Región de la Araucanía	91
Región de Los Ríos	17
Región de Los Lagos	2.534
Región de Aysén del Gral. C. Ibáñez del Campo	632
Región Metropolitana	15
Región de Magallanes y la Antártica Chilena	236
Total con contrato temporal	1.990
Región de la Araucanía	7
Región de Los Ríos	12
Región de Los Lagos	1.501
Región de Aysén del Gral. C. Ibáñez del Campo	91
Región Metropolitana	2
Región de Magallanes y la Antártica Chilena	377

NÚMERO TOTAL DE EMPLEADOS POR TIPO DE CONTRATO LABORAL (TIEMPO) Y POR GÉNERO	2018
Total de empleados a tiempo completo	5.489
Mujer	1.921
Hombre	3.568
Total de empleados a tiempo parcial	9
Mujer	5
Hombre	4

TAMAÑO DE LA PLANTILLA POR REGIÓN Y GÉNERO	2018
Región de la Araucanía	
Mujer	27
Hombre	71
Total	98
Región de Los Ríos	
Mujer	5
Hombre	24
Total	29
Región de Los Lagos	
Mujer	1.592
Hombre	2.444
Total	4.036
Región de Aysén del Gral. Carlos Ibáñez del Campo	
Mujer	98
Hombre	625
Total	723
Región Metropolitana de Santiago	
Mujer	7
Hombre	9
Total	16
Región de Magallanes y la Antártica Chilena	
Mujer	198
Hombre	415
Total	613



TRABAJADORES QUE NO SON EMPLEADOS, NATURALEZA DEL TRABAJO REALIZADO **2018**

Apoyo faenas productivas

Total trabajadores externos **3.144**

Mujer 260

Hombre 2.884

EXTRANJEROS: 124 PERSONAS

PAÍSES DE ORIGEN **DOTACIÓN**

Argentina 8

Bolivia 4

Brasil 1

Colombia 44

Cuba 2

Ecuador 2

Haití 33

Honduras 1

Perú 2

Venezuela 27

Total **124**

3.144

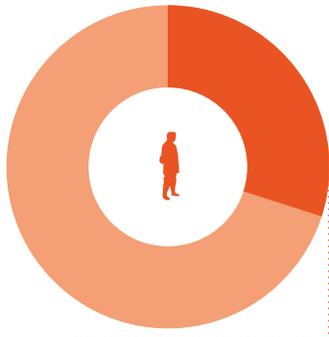
PUESTOS DE TRABAJO EN EMPRESAS DE SERVICIO GENERARON NUESTRAS OPERACIONES



RELACIONES COLABORATIVAS

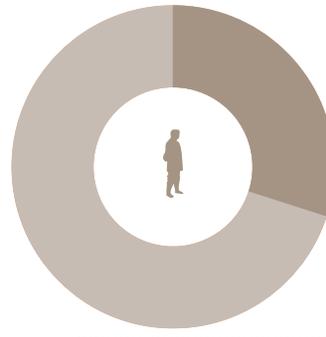
> Trabajamos de manera colaborativa con

19 SINDICATOS



33%

DE NUESTROS COLABORADORES PERTENECE A ALGÚN SINDICATO.



35%

SE ENCUENTRA ACOGIDO A ALGÚN CONVENIO COLECTIVO



96%

SE ENCUENTRA REPRESENTADO EN COMITÉS FORMALES DE SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL



CUIDADO INTEGRAL

En AquaChile estamos comprometidos con la salud y seguridad ocupacional de nuestros trabajadores y, por lo mismo, desarrollamos nuestra gestión en base a un programa de prevención de riesgos que verifica y controla el cumplimiento de la normativa legal aplicable y los procedimientos de sus estándares de certificación OHSAS 18001, ASC, BAP y GLOBALG.A.P.

Para lograr un espacio de trabajo seguro, nuestros colaboradores mantienen constantes capacitaciones que garantizan la actualización de sus conocimientos y plantean una mejora continua en nuestro sistema y autocuidado como una parte integral de nuestro quehacer. De esta manera, generamos un mejor desempeño en el cumplimiento anual de las metas de accidentabilidad y siniestralidad.

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
		2018	2018	2018
Índice de accidentes con lesiones	$(\text{N}^\circ \text{ de accidentes con resultado de lesión del año} \times 100) / \text{Promedio de trabajadores del año}$	5,05	2,68	2,65
Tasa de enfermedades profesionales	$(\text{N}^\circ \text{ de enfermedades del año} \times 100) / \text{promedio de trabajadores del año}$	0,15	0,32	0,13
Tasa de días perdidos	$(\text{N}^\circ \text{ de días perdidos del año} \times 100) / \text{promedio de trabajadores del año}$	78,28	38,83	37,50
Víctimas fatales en el trabajo	(Considera empleados y trabajadores externos)	0	0	0

> 17 
comités paritarios

> 15 
comités psicosociales



INCLUSIÓN LABORAL

Entendemos la inclusión como el resultado de todas las acciones y esfuerzos que podemos hacer para fomentar la incorporación de personas en situación de discapacidad, brindando las condiciones adecuadas al interior de la organización para un desempeño armónico y de excelencia en el trabajo diario. Hemos desarrollado un modelo de 6 etapas: sensibilización, análisis de puestos y seguridad, procesos de selección, contratación e incorporación, seguimiento y comunidades. Este modelo nos ha permitido generar inclusión de forma adecuada y beneficiosa para todos.

Al 31 de diciembre de 2018, AquaChile cuenta con 40 personas contratadas bajo el marco de la ley de inclusión. (*)

GÉNERO	Nº
Hombres	24
Mujeres	16
Total	40

(*) Para 2018 la Ley 21.015 de Inclusión Laboral estableció que las empresas con más de 200 trabajadores tenían la obligación de contar en su dotación con un 1% de personas en situación de discapacidad. Empresas AquaChile, Antarfoods, Aquasan y Servicios Aguas Claras cumplieron con el porcentaje establecido por la ley. Los Fiordos cumplió con una fracción del porcentaje establecido y suplió la diferencia a través del mecanismo de donaciones a fundaciones que apoyan a las personas en situación de discapacidad.



Formación y Desarrollo

En AquaChile contamos con un programa de formación continua. La capacitación tiene un rol estratégico en el desarrollo de equipos, logros de objetivos, fortalecimiento del capital humano de nuestros colaboradores y mejoras en la productividad.

EN 2018

> 320
cursos



> 78.482
horas de capacitación



> 3.301
personas capacitadas



Evaluación de desempeño

En 2108, 1.676 colaboradores recibieron evaluación de desempeño, lo que corresponde al 30% de la dotación de la empresa.

◆ OPERARIOS

1.227

◆ ADMINISTRATIVOS

433

◆ EJECUTIVOS

16



GOBIERNO CORPORATIVO

Con fecha 22 de enero de 2019, se constituyó el actual directorio de la nueva AquaChile, el que fue ratificado en junta ordinaria de accionistas celebrada el 30 de abril de 2019 y quedó conformado de la siguiente forma:

JOSÉ GUZMÁN VIAL
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
RUT: 6.376.987-8

MARÍA JOSÉ VIAL CONCHA
DIRECTORA
RUT: 7.022.776-2

MARÍA DEL PILAR VIAL CONCHA
DIRECTORA
RUT: 7.022.695-2

LUIS ENRIQUE ÁLAMOS OLIVOS
DIRECTOR
RUT: 7.275.527-8

GONZALO VIAL VIAL
DIRECTOR
RUT: 3.806.024-4

ANDRÉS VIAL SÁNCHEZ
DIRECTOR
RUT: 6.004.844-4

FRANCISCO PUGA MATTE
DIRECTOR (INDEPENDIENTE)
RUT: 7.176.902-K

En cumplimiento del artículo 50 BIS de la Ley de Sociedades Anónimas, el Comité de Directores quedó compuesto por los siguientes directores: Andrés Vial, Luis Enrique Álamos y Francisco Puga.



PRINCIPALES EJECUTIVOS

◆ SADY DELGADO
GERENTE GENERAL
RUT: 8.929.166-8
Ingeniero Civil Industrial

◆ VICENTE DE LA CRUZ
GERENTE COMERCIAL
RUT: 14.122.961-3
Ingeniero Comercial

◆ JOSÉ MANUEL SCHWERTER
GERENTE DE PRODUCCIÓN
RUT: 16.236.794-2
Ingeniero Civil Industrial

◆ FRANCISCO LEPELEY
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
RUT: 8.322.331-6
Ingeniero Civil de Industrias

◆ JOACHIM WESSEL
GERENTE DE SERVICIOS A LA PRODUCCIÓN
RUT: 6.613.764-3
Economista

◆ JAVIERA SALAMANCA
GERENTE DE PERSONAS
RUT: 15.644.212-7
Psicóloga

◆ JUAN PABLO RODRÍGUEZ
GERENTE INDUSTRIAL
RUT: 13.657.083-8
Ingeniero civil en Obras Civiles



03:

NUESTRO PRODUCTO

- CONOCE NUESTROS PRODUCTOS
- CUALIDADES ESENCIALES
- PRINCIPALES MERCADOS
- CERTIFICACIONES DE CALIDAD Y BUENAS PRÁCTICAS

Con el fin de acercar nuestro producto a las familias chilenas nuestra compañía fue pionera en abrir puntos de venta en diferentes regiones del país. Actualmente contamos con siete tiendas en las ciudades de Santiago, Pucón, Puerto Varas, Puerto Montt, Puerto Aysén, Puerto Natales y la más reciente en Antofagasta.

119.300 ventas en nuestras tiendas AquaChile en 2018.



CONOCE NUESTROS PRODUCTOS

Estamos presentes en toda la cadena de valor de nuestra producción, desde la selección de reproductores, hasta llegar a las mesas de los mercados más exigentes del mundo, que demandan alimentos saludables, de calidad y una producción respetuosa con el medio ambiente. Cada mes, más de 150 millones de personas en el mundo consumen un salmón nuestro producido en las puras aguas del sur de Chile.

NUESTROS PRODUCTOS



SALMÓN DEL ATLÁNTICO



SALMÓN COHO



TRUCHA



TILAPIA
(Producida en Costa Rica)

El salmón de AquaChile se comercializa a través de las marcas AquaChile y Verlasso.

AQUACHILE

Nuestra marca AquaChile es sinónimo de productos de la más alta calidad, producidos de manera responsable con el medio ambiente y cercano a las comunidades donde estamos presentes.

VERLASSO

Producto líder en prácticas sostenibles durante casi una década y hoy convertida en la marca ultra prime de AquaChile. Trabajamos en estrecha colaboración con nuestras comunidades locales, reduciendo el impacto ambiental a través de prácticas de cultivo innovadoras.



En 2013, el programa "Seafood Watch" del Monterey Bay Aquarium en Estados Unidos catalogó a Verlasso como "Buena Alternativa", convirtiéndose así en el primer salmón atlántico de cultivo en obtener esa calificación.



CUALIDADES ESENCIALES

- > La FAO y la OMS señalan que el pescado es un componente básico en una alimentación equilibrada y constituye una fuente saludable de proteínas y nutrientes.
- > Su consumo reduce la mortalidad por coronariopatías en la población general. En lactantes y niños de corta edad, mejora el desarrollo neurológico cuando la madre consume nutrientes de origen marino antes y durante el embarazo y durante la lactancia.
- > Su alta cantidad de vitamina D contribuye en la formación de la estructura ósea. También contribuye a disminuir las posibilidades de desarrollar depresión, demencia, diabetes, mal de Alzheimer y artritis.

68%



*del salmón es aprovechable
para consumo humano*

3,7 m²



*para la producción de
100 gramos de proteína*



HUELLA DE CARBONO

> 0,60%

*gramos de CO₂e por cada porción
comestible*



PRINCIPALES MERCADOS

Exportamos nuestros productos a diversos mercados a nivel mundial. Contamos con equipos comerciales en Sudamérica, América del Norte, Asia y Europa para atender los mercados más importantes de manera local.

- > 150 millones de personas en el mundo consumen nuestro salmón mensualmente.
- > El 24% del Salmón Atlántico exportado desde Chile a EEUU proviene de AquaChile.
- > El 25% del Salmón Coho vendido en el mundo es de AquaChile.

+350  *clientes*

40 *países con presencia comercial* 

39 *personas es el equipo humano comercial desplegado en 4 continentes*

PRINCIPALES DESTINOS DE EXPORTACIÓN POR VENTA (\$)

36%
ESTADOS UNIDOS

12%
LATINOAMÉRICA

5%
NACIONAL



2%
EUROPA

8%
RUSIA

20%
JAPÓN

10%
RESTO DE ASIA

7%
OTROS PAÍSES



CERTIFICACIONES DE CALIDAD Y DE BUENAS PRÁCTICAS

AquaChile se somete periódicamente a lo largo de todo su proceso productivo a exigentes auditorías independientes para garantizar que nuestros procesos y productos cumplen las exigencias de los principales estándares de calidad en el mundo para la acuicultura.

	ASC	BAP	GLOBAL G.A.P.	HACCP	BRC	IFS	ISO 9001	ISO 14001	OSHAS	HALAL	KOSHER
Reproducción y genética		◆	◆				◆	◆	◆		
Agua dulce		◆	◆				◆	◆	◆		
Producción mar	◆	◆	◆				◆	◆	◆		
Proceso	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
Producción de alimento salmones		◆	◆	◆			◆	◆	◆		

Programa Seafood Watch Monterey Bay Aquarium: Verlasso. Buena alternativa.
 Compartimento sanitario libre de enfermedades de alto riesgo: OIE/ Sernapesca.
 Centro de Reproductores Catripulli.
 Certificación del Sernapesca para 6 centros de cultivo que no utilizaron antibióticos en su ciclo productivo.



Para revisar las certificaciones con mayor detalle, puede hacerlo en la página 56 que contiene el anexo con las certificaciones por instalación.



04:

PROCESOS SUSTENTABLES

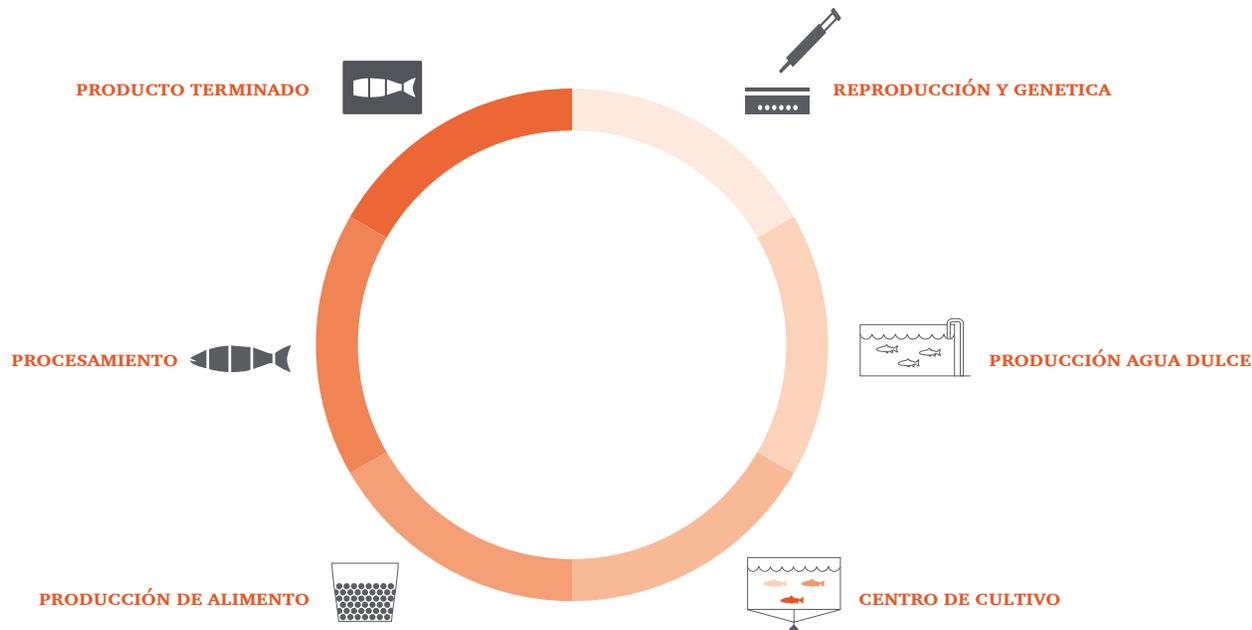
- NUESTRO CICLO PRODUCTIVO
- GESTIÓN AMBIENTAL
- GESTIÓN SANITARIA
- COMUNIDADES

Nuestro modelo productivo integrado es un pilar fundamental en nuestra estrategia de sustentabilidad. La adecuada gestión de nuestros impactos, junto con una robusta estrategia sanitaria y una relación cercana a nuestras comunidades conforman nuestra visión de un proceso productivo sustentable.



NUESTRO CICLO PRODUCTIVO

Estamos presentes en todo el ciclo productivo de vida de los salmones y controlamos cada etapa del proceso productivo, incluyendo proceso y fabricación de alimento, para asegurar la eficiencia y sustentabilidad de nuestros productos.



Formulamos y fabricamos alimento para salmones en nuestra Planta de Alimentos en Pargua que actualmente abastece el 64% de los requerimientos de la empresa.



REPRODUCCIÓN Y GENÉTICA

La nueva AquaChile lleva a cabo un programa genético y cría sus propios reproductores para producir ovas de calidad con los más altos estándares de bioseguridad. La empresa posee cinco pisciculturas de reproductores: Catripulli, Rollizo, Magdalena, Pedregoso y Manantiales y en ellas se realiza la crianza de reproductores en óptimas condiciones para su desarrollo.

Mantenemos un programa genético en base a la formación y evaluación de familias en cada desove para los núcleos reproductivos. Los principales focos del programa genético apuntan a lograr mejoras en productividad (conversión de alimento, rendimiento en planta de proceso), crecimiento, calidad de la carne y desarrollo de genómica para resistencia a SRS y Caligidosis entre otras enfermedades.



Para el programa genético hemos desarrollado alianzas con Hendrix Genetics y Benchmark Genetics.

El Centro de Reproductores Catripulli es el primer compartimento sanitario de acuicultura en Chile y el primer compartimento sanitario de salmón atlántico en el mundo. Certificado por Semapesca de acuerdo a las directrices de la OIE (World Organisation for Animal Health), su estatus de compartimento sanitario certifica que el centro se encuentra libre de ISAV (HPR0 y HPRΔ) y de enfermedades de alto riesgo para la salmonicultura.



PRODUCCIÓN EN AGUA DULCE

La nueva AquaChile cuenta con 10 pisciculturas en las regiones de la Araucanía, Los Lagos, y Magallanes. En ellas se desarrolla la crianza de smolts de las especies Salar, Coho y Trucha, entre la fase de ova hasta juveniles que alcanzan hasta los 33-35 gramos, etapa en la que pasan luego a nuestros distintos centros de transferencia.

PISCICULTURA	REGIÓN	ETAPA PRODUCTIVA	ESPECIE	USO AGUA
Melipeuco	Araucanía	Ova-presmolt	Salar	Flujo abierto
Curarrehue	Araucanía	Ova-presmolt	Salar	Flujo abierto
Codinhue	Araucanía	Ova-smolt	Coho	Flujo abierto
Caburga 2	Araucanía	Ova-presmolt	Salar	Flujo abierto
Agua Buena	Los Lagos	Ova-smolt	Coho	Flujo abierto
Aucar	Los Lagos	Ova-smolt	Coho	Flujo abierto
Río Maullín	Los Lagos	Transferencia	Salar	Flujo abierto
Pargua	Los Lagos	Transferencia	Salar	Recirculación
Hornopirén	Los Lagos	Ova-smolt	Salar	Flujo abierto
Hollemberg	Magallanes	Ova-smolt	Salar	Recirculación

PRODUCCIÓN EN MAR

Nuestros centros de cultivo se encuentran emplazados en las regiones de Los Lagos, Aysén y Magallanes. En 2018, las empresas que conforman la nueva AquaChile operaron en conjunto un total de 139 centros de cultivo.

CENTROS CERRADOS 2018

ESPECIE	Nº CENTRO	TIEMPO PROMEDIO CULTIVO (DIAS)	PESO PROMEDIO (KG)
Salar	30	500	5,07
Coho	15	301	3,32
Trucha	7	271	2,86

52

CENTROS DE CULTIVO FUERON
COSECHADOS Y CERRARON
SU CICLO EN 2018



PROCESO

Desde los centros de cultivo, los salmones son transportados a nuestras 6 plantas de proceso que en conjunto procesan un promedio de 170 mil unidades diarias.

PLANTA PROCESO	TONS WFE	UNIDADES PROCESADAS
Planta Cardonal	42.245	8.422.938
Planta Calbuco	24.371	7.206.879
Planta Chonchi	14.503	4.331.429
Planta Cailín	7.458	2.488.279
Planta Quellón	53.792	10.565.298
Planta Natales	16.190	3.336.740
Plantas de terceros	11.297	3.095.267
Total	169.856	39.446.830

> 169.856

toneladas procesadas



> 39.446.830

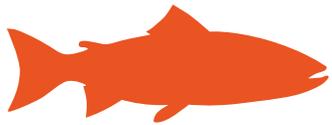
unidades procesadas



PRODUCCIÓN DE ALIMENTO PARA SALMONES

Un pilar estratégico dentro del modelo productivo de la nueva AquaChile es la producción propia del alimento para salmones. De esta manera, existe un mejor control de la calidad de las materias primas, producto terminado y de las variables logísticas.

Producimos el alimento para los salmones en nuestra planta de alimentos de Parga. Actualmente, la producción satisface un 64% de nuestros requerimientos productivos.



111.251

TONELADAS PRODUCIDAS EN 2018

La harina de soya y sus derivados que se consumen en la planta de alimentos proviene de Argentina, Paraguay y Estados Unidos. No tenemos abastecimiento desde las zonas de exclusión del Amazonas.

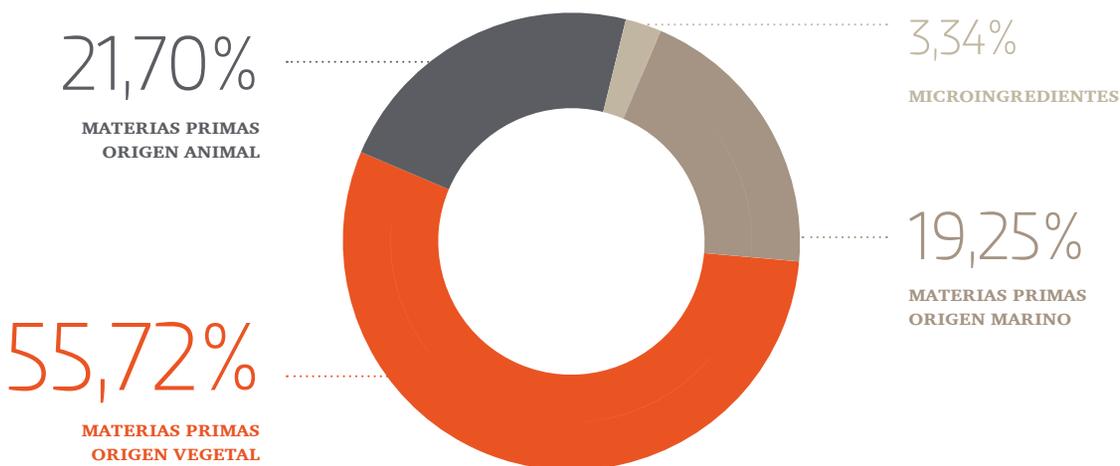
Somos miembros de Round Table on Responsible Soy. Desde el año 2018, compramos bonos de soya sustentable, lo que nos permite cumplir con los requerimientos establecidos en diferentes esquemas de certificaciones como ASC y BAP.



USO DE INGREDIENTES MARINOS PARA LA ALIMENTACIÓN DE LOS PECES

Un importante desafío en materia de sustentabilidad es la disminución progresiva en la utilización de materias primas de origen marino que son fuente de proteínas y lípidos en las dietas del salmón. En 2018, las materias primas de origen marino en harina y aceite de pescado alcanzaron un 19,25% del total utilizado en la producción de alimento de salmón, siguiendo la tendencia en la disminución progresiva del uso de este recurso.

% INCLUSIÓN MATERIAS PRIMAS



Para medir la utilización de materias primas de origen marino, el estándar ASC propone el indicador Forage Fish Dependency Ratio, que evalúa la dependencia de las dietas utilizadas en la alimentación del salmón respecto de la utilización de ingredientes de origen marino.

REQUISITO ASC

FFDRm (harina)	Menor a 1.20
FFDRo (aceite)	Menor a 2.52

Forage Fish Dependency Ratio centros de cultivo nueva AquaChile 2018

FFDRm
0,6

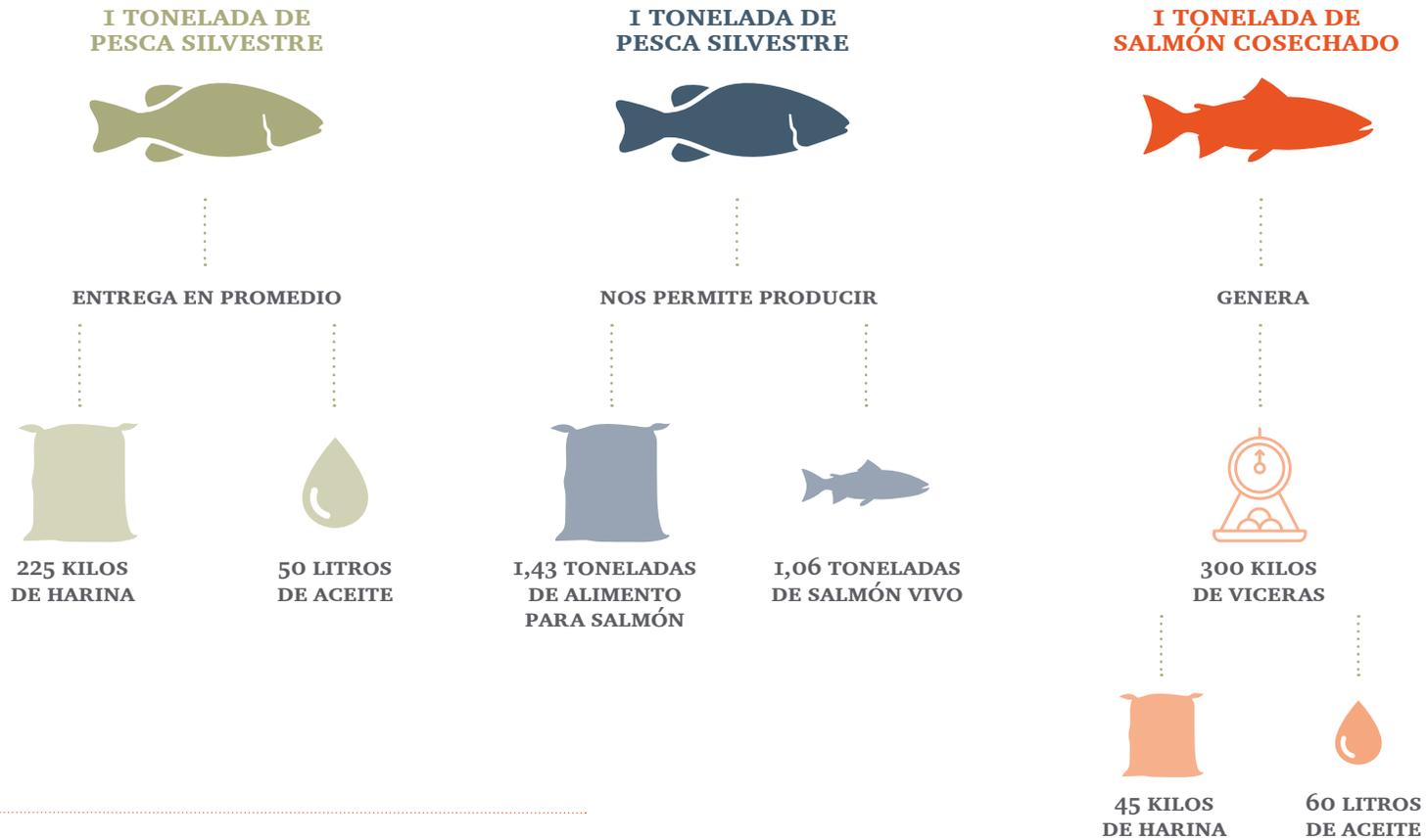
FFDRo
1,6

Contamos con una política de abastecimiento responsable de materias que garantiza que no utilizamos materias primas que provengan de pesca ilegal de sobrepesca o especies categorizadas como vulnerables, o en peligro de extinción de acuerdo a la lista roja de la IUCN. Nuestros proveedores adhieren al Código de Conducta para la Pesca Responsable de la FAO, junto con cumplir con los requisitos establecidos por las normativas BAP, GLOBALG.A.P. y ASC cuando corresponda.



EFICIENCIA EN EL USO DE INGREDIENTES MARINOS

Aquachile utiliza harina de pescado extraída desde las costas de Chile y Perú, principalmente, anchoveta y sardina.



* Subproducto para alimento de otras especies.

♦ EFICIENCIA CONVERSIÓN DE INGREDIENTES MARINOS PARA AQUACHILE:

0,94



GESTIÓN AMBIENTAL

Para la nueva AquaChile el resguardo del medioambiente es fundamental y prioritario para el desarrollo de nuestras operaciones. Su cuidado, respeto y conservación resultan claves tanto para el éxito y sustentabilidad de nuestro trabajo como para el desarrollo de las comunidades de nuestro entorno.

ESCAPE DE PECES DESDE LOS CENTROS DE CULTIVO

Los salmones escapados representan un factor de riesgo para la fauna silvestre y el equilibrio de los ecosistemas. Por esta razón, nuestra compañía cuenta con procedimientos estandarizados para prevenir el escape de los peces cultivados e incluye estudios de ingeniería para la instalación de los centros de cultivo, inspecciones por parte de servicios especializados de las condiciones generales de las estructuras de cultivo, gestión de las redes de cultivo, lo que incluye pruebas de resistencia, monitoreo permanente utilizando servicios de robótica submarina, además de las capacitaciones permanentes al personal que trabaja en cada una de nuestras instalaciones.

Como resultado de esta gestión, en 2018 no hubo escape de peces desde nuestras instalaciones.

0



ESCAPE DE PECES

CONTINGENCIAS AMBIENTALES, INCLUYENDO DERRAMES SIGNIFICATIVOS

Nuestra compañía tiene planes de contingencias específicos para actuar de manera oportuna frente a situaciones de emergencia tales como:

- > Escape de peces
- > Pérdidas accidentales de alimento y/o estructuras
- > Derrames de hidrocarburos.

Contamos con planes de contingencia y con personal capacitado en todas nuestras instalaciones, además del equipamiento necesario para hacer frente a estas emergencias. Durante 2018 y gracias a las medidas preventivas implementadas, no se reportaron contingencias de este tipo.

INTERACCIONES CON LA FAUNA LOCAL

Proteger los ecosistemas en los que operamos es esencial en la gestión de nuestras actividades. Parte de los protocolos en los cuales nuestro personal recibe entrenamiento es la interacción con diversas especies de aves y mamíferos que pueden sufrir accidentes con nuestras instalaciones.

	AVES	MAMÍFEROS
Mortalidades accidentales	0	0
Mortalidades intencionales	0	0



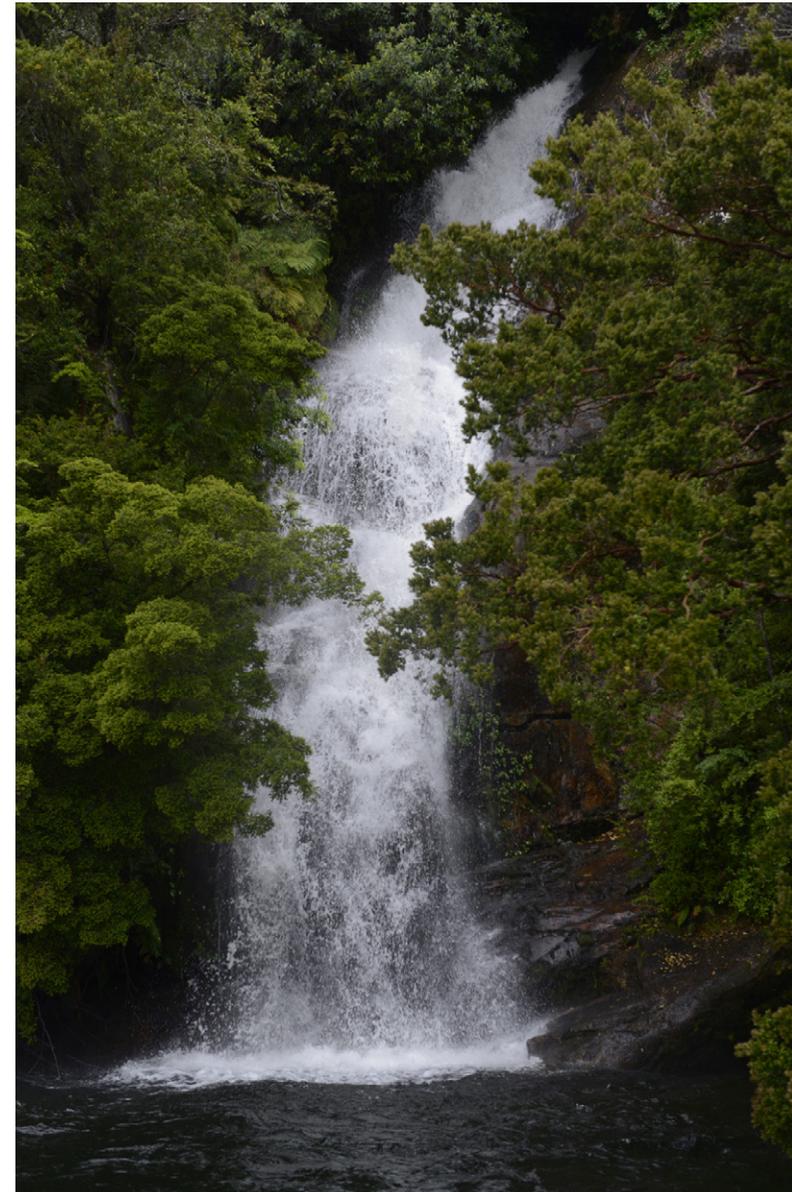
UTILIZACIÓN DE AGUA

Para nuestros procesos productivos, en 2018 las pisciculturas y plantas pertenecientes a AquaChile utilizaron 436.735.090 m³ de agua.



FUENTES DE AGUA SIGNIFICATIVAMENTE AFECTADAS POR LA EXTRACCIÓN DE AGUA

En las operaciones que desarrollamos en Chile, considerando las captaciones de aguas superficiales y subterráneas utilizadas por nuestras instalaciones productivas, ninguna de estas fuentes se vio afectada significativamente, ya que se respetaron los caudales ecológicos establecidos por la Dirección General de Aguas (DGA), al momento de otorgar derechos de agua (caudal mínimo necesario en el cuerpo de agua para mantener la vida acuática). Complementario a esto, también se respetaron los derechos no consuntivos, es decir, la restitución del agua utilizada y previamente tratada en el mismo cuerpo de agua.



AGUA RECICLADA Y REUTILIZADA

Durante 2018, avanzamos en sistemas que disminuyeron el uso de agua en nuestras pisciculturas, al implementar sistemas de reúso en nuestras pisciculturas de Río Maullín, Aucar y Manantiales, complementando los sistemas de recirculación de las pisciculturas Pargua y Hollemborg. Todos estos avances permitieron reducir la demanda de agua para nuestras operaciones.

PISCICULTURA TECNOLOGÍA IMPLEMENTADA 2018



En nuestras operaciones desarrolladas en mar, se implementaron plantas desalinizadoras de agua en 25 centros de cultivo que, luego de un complejo proceso de filtración – que incluye osmosis inversa–, entregan agua dulce para el uso en los baños y duchas de los pontones. Cada planta es capaz de producir 284 litros/hora, lo que ha permitido que estos centros no dependan de abastecimiento de agua dulce externo, reduciendo así no sólo el uso del recurso, sino que también la huella de carbono asociada a su transporte.



PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD EN NUESTROS LUGARES DE OPERACIÓN

Los ecosistemas naturales proporcionan agua y aire limpios, contribuyendo así a la seguridad alimentaria y la salud humana. La biodiversidad a su vez influye directamente en los medios de subsistencia locales.

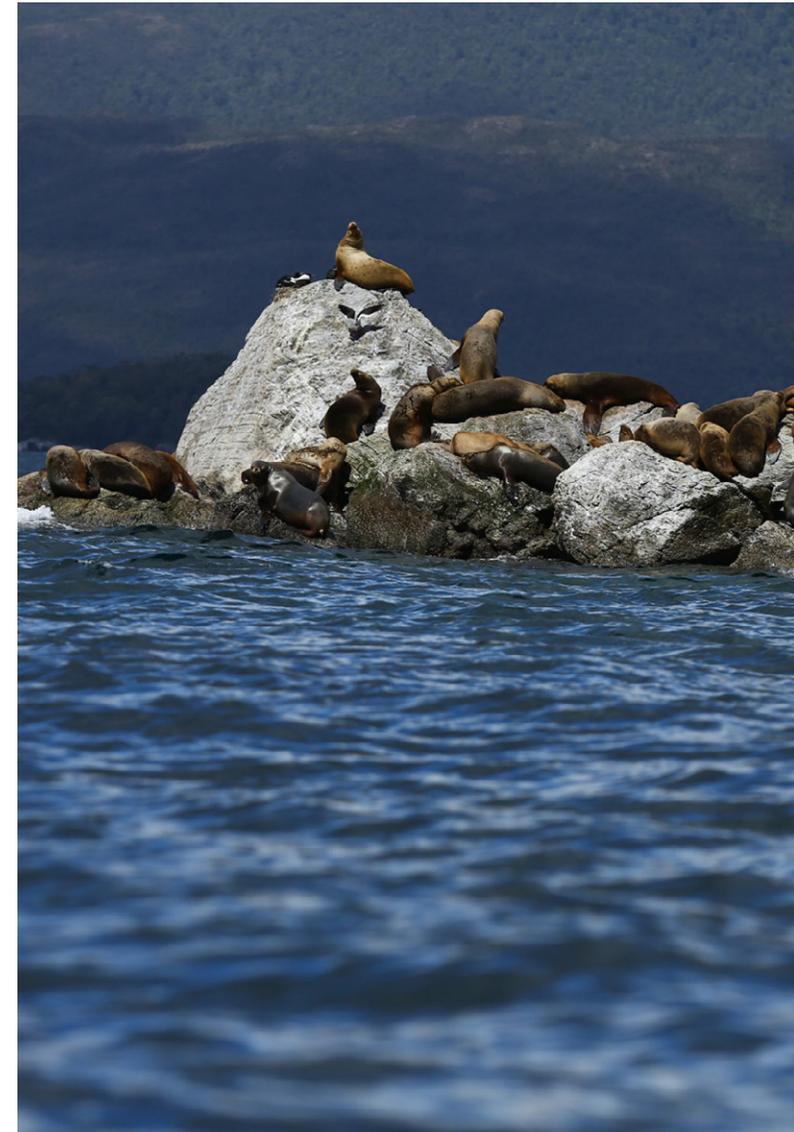
Proteger la diversidad biológica es fundamental para garantizar la supervivencia de diversas especies de mamíferos y aves en las áreas donde operamos y así proteger y conservar la diversidad genética y los ecosistemas naturales.

Para esto, AquaChile ha realizado estudios de biodiversidad en áreas geográficas donde concentra sus operaciones, a través de organismos independientes externos, para identificar los mamíferos y aves incluidas en la lista roja de la IUCN o en listados nacionales de conservación, de acuerdo a su riesgo de extinción.

IMPACTOS SIGNIFICATIVOS SOBRE LA BIODIVERSIDAD

Nuestra compañía cuenta con un equipo de profesionales responsables de reducir los impactos ambientales que pudieran generar la producción en los distintos lugares donde operamos. Tenemos planes de gestión ambiental, conservación y biodiversidad, que nos permiten hacer un seguimiento ambiental y así identificar, valorar y predecir las principales emisiones, descargas y residuos relacionados con los procesos productivos desarrollados en nuestras instalaciones. De esta forma se minimizan los riesgos en la biodiversidad de especies y en la conservación de los recursos naturales.

Este plan considera una evaluación de los riesgos de las operaciones, la gestión respecto a los residuos, la calidad de los cuerpos de agua, las interacciones con la fauna local, los planes de emergencia y las capacitaciones al personal que se desempeña en los diversos lugares de la compañía.



GESTIÓN DE RESIDUOS

Establecer las acciones y medidas ambientales aplicables a todas nuestras operaciones, tendientes a cultivar peces en un medio ambiente libre de contaminación, que preserve la naturaleza y la biodiversidad, y de igual forma conserve el patrimonio ambiental, favorece aspectos productivos y sanitarios.

Por esta razón, nuestro compromiso se centra en ejecutar mejoras continuas para disminuir todos los residuos generados. También hacemos una revisión constante de los procedimientos de operación de cada centro de cultivo y planta de proceso, para aumentar su eficiencia. De forma constante buscamos alternativas que nos permitan reciclar los residuos generados por nuestra industria para dar un segundo uso a estos elementos y, de ese modo, disponer la menor cantidad posible en vertederos autorizados.

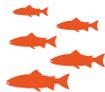
RESIDUOS RECICLADOS	>	40.399 toneladas
RESIDUOS INDUSTRIALES	>	11.802 toneladas
LODOS DESHIDRATADOS	>	2.993 toneladas



GESTIÓN SANITARIA

Un adecuado cuidado del estado de salud de nuestros peces es una variable crítica en la sustentabilidad ambiental y económica del modelo productivo. Nuestra estrategia contempla múltiples acciones para cumplir este objetivo:

>  Programa genético que incorpora el comportamiento de las familias de peces frente a las enfermedades de alto riesgo: SRS, Caligidosis e IPN.

>  Aumento de pesos siembra en el mar.

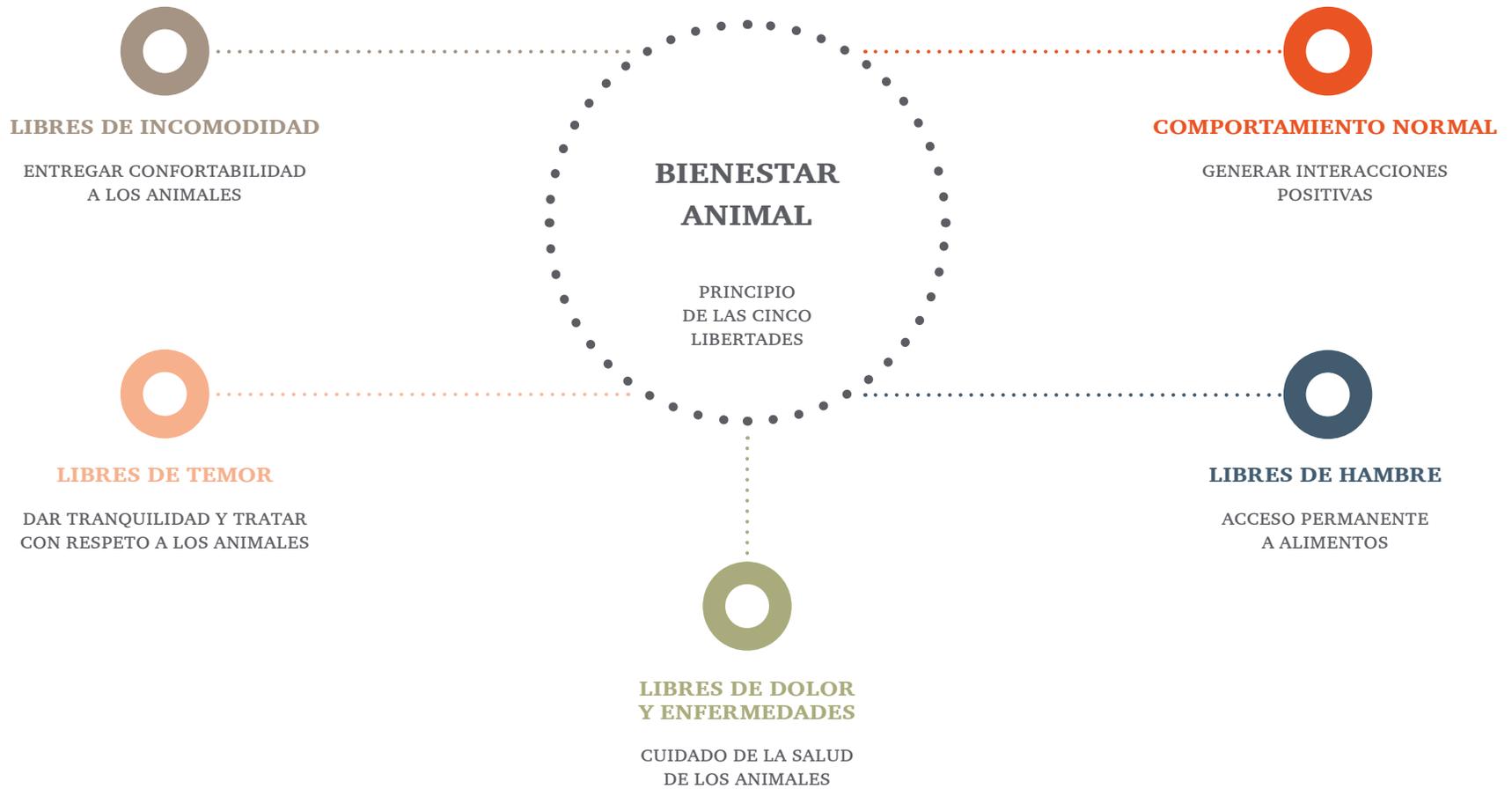
>  Vacunación del 100% de los smolts en agua dulce contra SRS, IPN, ISA, Vibrio y Aeromona.

>  Equipo de veterinarios en terreno.

- > Modelo productivo integrado.
- > Política de bienestar animal.
- > Altos estándares de bioseguridad a lo largo de todo el proceso productivo.
- > Mejoramiento progresivo de calidad de smolts.
- > Diseño de dietas funcionales para mejor respuesta ante infecciones.
- > Capacitaciones permanentes a equipos productivos para detección oportuna de enfermedades.
- > El centro de reproductores de Catripulli está certificado como compartimento libre de enfermedades de alto riesgo.



BIENESTAR ANIMAL



ATC PATAGONIA (AQUACULTURE TECHNOLOGY CENTRE)

Este centro experimental ubicado junto al río Lenca se inauguró a fines de 2012 como parte del proyecto Aquainnovo, con el objetivo de acelerar los procesos de investigación y desarrollo para la industria del salmón. En esta instalación se han validado mejoras en resistencia a enfermedades, programas de mejoramiento genético, dietas de alimento, desarrollo y validación de productos veterinarios terapéuticos, vacunas e inclusive antibióticos, lo que permiten un mejor conocimiento y uso de estos.

En las instalaciones de ATC es posible realizar ensayos en sistemas de recirculación de aguas para las tres especies de salmónidos cultivadas en Chile: salmón del Atlántico, salmón del Pacífico y trucha, tanto en condiciones de agua dulce como de mar. También se pueden realizar pruebas nutricionales, desafíos con patógenos de peces en un entorno controlado, con la tecnología más avanzada disponible y los más altos niveles de bioseguridad.



USO DE ANTIBIÓTICOS

Nunca utilizamos antibióticos con fines preventivos, sino que sólo se usan frente a enfermedades bacterianas. Su uso se realiza bajo la expresa autorización de una prescripción médico veterinaria, que se fundamenta en un diagnóstico y en muestreos de laboratorios. Los productos utilizados se encuentran en el listado de la Organización Mundial de la Salud y su uso se encuentra permitido en Chile y en el mundo. Nuestra área de salud se encarga de definir las dosis de administración, cumplir con los períodos de carencia para cada medicamento y coordinar los análisis necesarios para asegurar la ausencia de trazas en la carne del animal.

0,43

gramos de ingrediente activo de antibióticos por kilogramo de biomasa cosechada en centros con ciclo cerrado

6

centros de cultivo cerraron su ciclo sin consumo de antibióticos

12%

de los centros de cultivo cerrados sin consumo antibióticos



MONITOREO DE CÁLIGUS

El control de Cáligus es muy relevante para AquaChile ya que este parásito, presente en el ecosistema marino, deprime el sistema inmune de los peces y los deja más susceptibles a contraer enfermedades. Por esto contamos con un programa de monitoreo semanal para controlar las cargas parasitarias en cada uno de nuestros centros de cultivo.

CARGA PROMEDIO MENSUAL DE CÁLIGUS EN 2018

	SALAR	TRUCHA
enero	1,05	0,44
febrero	0,94	0,58
marzo	1,07	1,21
abril	1,50	0,83
mayo	1,82	1,84
junio	1,81	2,34
julio	1,52	1,35
agosto	1,68	2,07
septiembre	1,24	1,29
octubre	1,41	1,1
noviembre	1,61	1,28
diciembre	1,76	1,73

PROMEDIO SALAR > 1,45

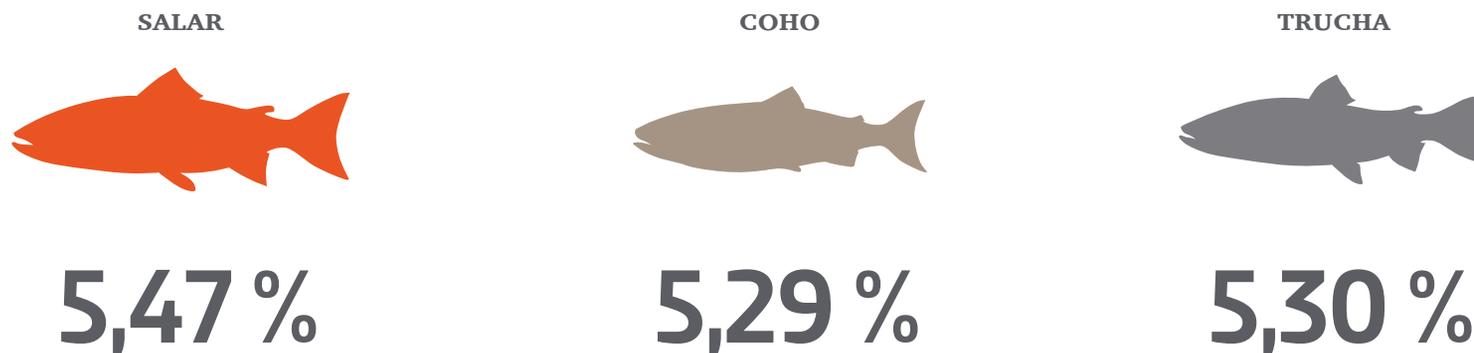
PROMEDIO TRUCHA > 1,33

USO DE ANTIPARASITARIOS PARA EL CONTROL DE CÁLIGUS

	SALAR	TRUCHA
Antiparasitario en alimentos. (gramos de componente activo por tonelada cosechada).	0,05	
Baños. (gramos de componente activo por tonelada cosechada).	10,5	9,7



MORTALIDAD ACUMULADA EN 2018 POR ESPECIE



La tasa de mortalidad acumulada calcula el porcentaje de mortalidad para los últimos 12 meses (enero-diciembre) en relación al número estimado de peces en el mar en el último mes del año (ajustando por cosechas y mortalidades).

CAUSAS DE MORTALIDAD



COMUNIDADES

Una vinculación permanente y proactiva con las comunidades es parte de la gestión sustentable de nuestro modelo productivo. AquaChile cuenta con un equipo de profesionales dedicados exclusivamente al relacionamiento con nuestros grupos de interés en todas las áreas con operaciones de la empresa.

AquaChile se compromete a implementar las metodologías descritas en el documento: "Certificación ASC en Chile: Caja de Orientaciones y Herramientas para empresas salmoneras en su relacionamiento responsable con comunidades", elaborado para WWF Chile con financiamiento de Rabobank por CBI (Consensus Building Institute).

También nos hemos comprometido públicamente con la adopción de las acciones y principios contenidos en el documento: Compromisos para un Relacionamiento Responsable con Comunidades, suscrito por las principales empresas productoras de salmón en el país

En 2018 desarrollamos un total de 140 iniciativas con nuestras comunidades. Los principales focos estuvieron en educación, desarrollo local, promoción y cuidado del medioambiente, vida saludable y acercamiento a las comunidades. La inversión realizada en el ámbito social durante 2018 alcanzó los \$271 millones.

Contamos con una política de puertas abiertas que ha permitido enseñar e informar a la comunidad sobre las diferentes etapas del proceso productivo del salmón. Un total de 1.237 personas visitaron diversas instalaciones de la empresa en 2018.



LÍNEAS DE ACCIÓN

A través de nuestras líneas de acción, buscamos construir espacios de colaboración conjunta, diálogo y confianza. A continuación, presentamos un resumen de las principales iniciativas:

EDUCACIÓN

- **Compromiso con la Ilustre Municipalidad de Guaitecas:** Colaboramos con recursos para la entrega de las becas que otorga el Municipio y que buscan solventar parte de los gastos de alumnos de educación media, técnica y superior.
- **Convenios con liceos técnicos:** Nuestra empresa generó convenios de colaboración, prácticas duales y formación técnica con Liceos de Calbuco, Hornopirén y Puerto Cisnes, beneficiando a más de 180 alumnos.
- **Preuniversitario de Melinka:** Este proyecto surge de las necesidades de la comunidad de Melinka. La primera generación de alumnos con 4° medio que egresó del liceo de la comuna lo hizo el año 2016. Los puntajes obtenidos por los alumnos que rendían la PSU mostraron brechas importantes respecto de los promedios regionales y nacionales en esta medición. Para contribuir a mejorar el desempeño de los alumnos de la isla en la PSU se dio inicio a un preuniversitario intensivo entre los meses de agosto a noviembre, financiado por la empresa y en alianza con los bomberos de Melinka quienes facilitaron el espacio para la realización de las clases. El resultado fue inmediato y los alumnos del preuniversitario superaron la media comunal de 456 a 513 puntos en la PSU de lenguaje y de 487 a 557 en la PSU de Matemáticas.
- **Convenio anual con ONG Canales:** Corporación sin fines de lucro que busca potenciar la educación técnico profesional en la zona sur austral vinculándose con los sectores productivos.
- **Convenio anual con la Fundación Enseña Chile:** Presente en varias regiones del país, busca impactar en la calidad de la educación pública a través de una red de agentes de cambio en el aula y en otros estamentos educativos.



PROMOCIÓN Y CUIDADO DE MEDIOAMBIENTE

> **Área Marina Protegida de Múltiples Usos:** Tenemos un convenio de colaboración con WWF Chile y la Fundación Pitipalena Añihué para colaborar en la cogestión de esta área marina protegida de la zona de Pitipalena y Añihué, en la región de Aysén, iniciativa inédita en el país que busca armonizar los objetivos de conservación de esta área marina protegida y el desarrollo económico del sector.

De manera permanente participamos y apoyamos actividades de Limpieza de Playas en distintas localidades: Rilán, Calbuco, Quellón, Cailín, Puerto Chacabuco, Puerto Cisnes y Puerto Natales.

También hemos apoyado la postulación de organizaciones vecinas a fondos de protección ambiental y hemos participado como socios estratégicos en procesos de certificación ambiental de liceos y escuelas vecinas a nuestras instalaciones. En Quellón, hemos participado activamente en diversas iniciativas que buscan crear conciencia, visibilizar y promover los humedales urbanos de la ciudad.



DESARROLLO LOCAL

> Mesa lof cuenca del cabedaña:

Mesa de trabajo entre 6 comunidades mapuche del sector Catripulli, en la comuna de Curarrehue y la empresa, que nace en el año 2013 como un mecanismo de diálogo representativo de las comunidades y la empresa.

El objetivo es canalizar las inquietudes de las comunidades en materias ambientales y laborales y articular a través de esta instancia iniciativas de apoyo a las comunidades mapuche.

Las 6 comunidades representan a más de 300 familias del sector. A través de esta instancia se han creado programas: Ideas que crecen, Presupuestos Participativos, como también proyectos e iniciativas más puntuales, como la Feria Anual Lof Cuenca del Cabedaña o campañas de limpieza de caminos públicos.

También apoyamos actividades organizadas por las comunidades que destacan por el rescate de tradiciones, fomento de pequeños emprendimientos o atractivos turísticos, en algunos casos, tales como el Festival de la Lana en Panitao, la conmemoración del Combate Naval de Abtao, la Fiesta del salmón de Puerto Chacabuco, la Fiesta del Pescao' Frito de Puerto Cisnes, el Festival Ranchero de Lemuy, la Fiesta a la Chilena en Cerro Castillo, la cuarta versión de la Fiesta del Cordero en Puerto Natales, Aniversario de la ciudad de Puerto Natales, la Copa Gastronómica de Puerto Natales y la Salmojornada de Magallanes, entre otras.

VIDA SALUDABLE

Somos una empresa que produce alimentos sanos. Por eso, muchas veces en conjunto con los distintos municipios o la Armada de Chile, fomentamos diversas actividades que promueven la práctica del deporte y estilos de vida saludable, corridas familiares en Puerto Cisnes y en Puerto Montt, corrida Trail Running de Calbuco, Escuela de Fútbol Newen Trumun en Curarrehue, Escuela de Fútbol y Tenis en Quellón, Campeonato de Baby Fútbol Mini Salmón en Quellón, taller de básquetbol infantil en Puerto Aysén, la Biatlón Solsticio de Invierno de Cerro Castillo, campeonato de motocross y moto enduro en Puerto Natales, la competencia de kayak de la Armada de Chile Puerto Natales, entre otras actividades.

> Jugamos todos - Pargua

Este programa se ejecuta por la Fundación Ganamos Todos y es financiado por la empresa. En 2018 se llevó a cabo en la Escuela de Chayahué. El programa consta de entrega de implementación deportiva para la escuela: canchas de fútbol tenis, aros de basquetbol, balones, entre otros, y el acompañamiento permanente de un monitor deportivo. El objetivo del programa es guiar la práctica de deporte dirigido en todos los tiempos libres de la escuela: ingreso, recreos y almuerzo, para promover la práctica del deporte y combatir el sedentarismo. En 2018 también se realizaron mediciones psicosociales a los 150 alumnos participantes para medir las mejoras conductuales que pueden venir de la mano con el programa.

PUERTAS ABIERTAS

Contamos con una política de puertas abiertas que ha permitido enseñar e informar a la comunidad sobre las diferentes etapas del proceso productivo del salmón. Es así como niños en formación inicial, escolares de enseñanza básica y media, familiares de trabajadores, universitarios, vecinos y autoridades han visitado las pisciculturas, centros de cultivo y plantas de proceso de la compañía.

1.237 personas visitaron nuestras instalaciones en 2018.

MESAS DE TRABAJO

Parte de nuestra metodología de trabajo es integrarnos con las comunidades y poner a su disposición las capacidades de los diversos profesionales que trabajan en el área de comunidades y en la empresa

7 mesas de trabajo

Temáticas: desarrollo indígena, medio ambiente, derechos infantiles, promoción de salud, limpieza de playas.



05:

DESEMPEÑO ECONÓMICO

- VENTAS 2018
- COSECHA 2018
- PAGO A PROVEEDORES
- PATENTES DE ACUICULTURA
- PATENTES COMERCIALES
- HECHOS ESENCIALES

A continuación, algunos datos relevantes presentados de manera consolidada para las empresas que forman la nueva AquaChile.



VENTAS 2018

DETALLE DE VENTAS EN DÓLARES

ESPECIE	MUS\$
Salar	802.601
Coho	165.638
Trucha	91.635
Tilapia	43.674
Otros	105.722
Total	1.209.270

DETALLE DE VENTAS EN TONELADAS WFE (*)

ESPECIE	TON WFE
Salar	135.251
Coho	35.019
Trucha	17.780
Tilapia	17.287
Total	205.337

> Pago a proveedores:

US\$ 850.494.751

> Pago de patentes de acuicultura:

\$ 2.342.499.058

US\$ 3.653.191

De acuerdo al artículo 84 de la Ley de Pesca y Acuicultura, la mitad de este impuesto se distribuye en la región y en la comuna donde se emplaza la respectiva concesión de acuicultura.

> Pago de patentes comerciales:

\$ 585.216.282

Para revisar información financiera con más detalle de las empresas que forman la nueva AquaChile, puede revisar la información pública disponible en las siguientes direcciones:

- ◆ Memoria Anual Empresas AquaChile 2018: www.aquachile.com
- ◆ Reporte integrado Agrosuper 2018: www.agrosuper.com

(*) WFE: whole fish equivalent, por sus siglas en inglés, que consiste en el peso equivalente al pescado entero desangrado.



HECHOS ESENCIALES

El 2018 se inició un importante proceso en la historia de la empresa: la adquisición de AquaChile por parte de Agrosuper. Este hecho se consolidó el 22 de enero de 2019, con el acuerdo con los accionistas mayoritarios de la empresa y el éxito de la OPA para adquirir la totalidad de las acciones de la empresa.

JUNIO 2018

- > AquaChile adquirió el 100% de las acciones de Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. y Pesquera Edén SpA. (ambos, en conjunto, Salmones Magallanes), por un valor aproximado de US\$ 259 millones. Salmones Magallanes cuenta con 26 concesiones de mar ubicadas en la región de Magallanes, una piscicultura de recirculación con amplia capacidad y una planta de proceso en Puerto Natales. La operación se materializó el día 2 de agosto de 2018.
- > Agrosuper S.A. informa a la Comisión para el Mercado Financiero mediante el envío de un Hecho Esencial que la filial de la compañía, Los Fiordos Limitada, presentó una oferta vinculante para adquirir los activos relacionados con Salmones Friosur S.A., Piscícola Hornopirén S.A. y Salmones Frioaysén S.A., la cual fue aceptada por escrito.
- > AquaChile firmó un acuerdo vinculante con Benchmark Holdings plc para asociarse en el negocio de genética de salmones en la región. La nueva compañía se denominó Benchmark Genetics Chile S.A. y su propiedad se divide en 51% para AquaChile y 49% para Benchmark.

AGOSTO 2018

- > Agrosuper S.A., informa a la Comisión de Mercado Financiero mediante envío de un Hecho Esencial que, el 4 de agosto de 2018 Agrosuper y los accionistas mayoritarios de empresas AquaChile S.A., Holding Salmones Limitada e Inversiones Patagonia Limitada y sociedades relacionadas (Promitentes Vendedores) suscribieron un "Contrato de promesa compraventa y OPA" para adquirir la totalidad de su participación en la propiedad de dicha compañía equivalente a 67% del total de las acciones debidamente emitidas, suscritas y pagadas. La transacción se materializó a través de una oferta pública de acciones para la adquisición del 100% de las acciones de la compañía a la cual concurrieron los Promitentes Vendedores.

DICIEMBRE 2018

- > Agrosuper S.A., informa a la Comisión de Mercado Financiero mediante envío de un Hecho Esencial que, en relación a oferta vinculante para adquirir los activos de Salmones Friosur S.A., Piscícola Hornopirén S.A. y Salmones Frioaysén S.A., relacionados con la operación de salmones, las partes cerraron la transacción, que comprende la incorporación de los trabajadores vinculados a la operación, una piscicultura ubicada en Hornopirén, 40 concesiones marítimas distribuidas principalmente en la Región de Aysén, y su respectiva biomasa, por un precio que ascendió a US\$235 millones.



06:

ACERCA DE ESTE REPORTE

Este reporte se ha elaborado de conformidad con los estándares GRI (Global Reporting Initiative) opción esencial e incorpora los indicadores del Reporte de Sustentabilidad del GSI (Global Salmon Initiative), los cuales fueron auditados por Deloitte.

- VENTAS 2018
- PERFIL DEL REPORTE
- DEFINICIÓN DE MATERIALIDAD
- LISTA DE TEMAS MATERIALES
- MATRIZ DE MATERIALIDAD



PERFIL DEL REPORTE

PERÍODO	>	1 de enero al 31 de diciembre de 2018
ÚLTIMO REPORTE	>	Período 2017
CICLO DE PRESENTACIÓN	>	Anual
ALCANCE	>	AquaChile S.A. Exportadora Los Fiordos Limitada Salmones Magallanes Salmones Friosur.
CONTACTO	>	Francisco Sandoval Gerente de Comunidades AquaChile Mail: francisco.sandoval@aquachile.com

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	>	Empresas AquaChile S.A.
ROL ÚNICO TRIBUTARIO	>	86.247.400-7
TIPO DE ENTIDAD	>	Sociedad Anónima Abierta
DOMICILIO LEGAL	>	Cardonal s/n Lote B, Puerto Montt, Región de los Lagos, Chile



DEFINICIÓN DE MATERIALIDAD

IDENTIFICACIÓN DE TEMAS RELEVANTES

Para definir los aspectos que serían cubiertos por este reporte, se revisaron las matrices de materialidad de los reportes de sustentabilidad de AquaChile y Los Fiordos para el año 2017, se realizó un análisis comparativo de los aspectos reportados por las principales empresas productoras de salmón en el mundo, se revisó los resultados del último estudio de percepción encargado por la empresa y se sistematizó los aspectos más relevantes revisados en reuniones y mesas de trabajo con grupos de interés relevantes, como comunidades, medios de comunicación y ONGs.

MATRICES DE MATERIALIDAD DE REPORTES ANTERIORES

Tanto AquaChile como Los Fiordos tienen vasta experiencia en la elaboración de reportes de sustentabilidad. Ambas empresas declaran que en la elaboración de sus respectivos reportes realizaron encuestas a diversos grupos de interés. Por ello, la revisión de las matrices de materialidad de reportes anteriores aporta información valiosa a la hora de seleccionar los temas materiales del presente reporte.

ANÁLISIS COMPARATIVO INTERNACIONAL

Agrosuper encargó un análisis detallado de los indicadores reportados por las empresas del GSI y por las 11 principales empresas productoras de salmón en el mundo. Esta información permite determinar cuáles son las prioridades en materia de sostenibilidad para la industria nivel global.

ESTUDIO DE PERCEPCIÓN

Se revisó los resultados del último estudio de percepción encargado por la empresa en base a una muestra de 426 entrevistados de manera presencial en las regiones de Aysén y Magallanes. Este estudio contiene información valiosa sobre los aspectos de la producción de salmón que más preocupan a los grupos de interés y cuáles son los ejes sobre los cuales debe enfocar la empresa sus esfuerzos para mejorar su reputación.

REUNIONES Y MESAS DE TRABAJO

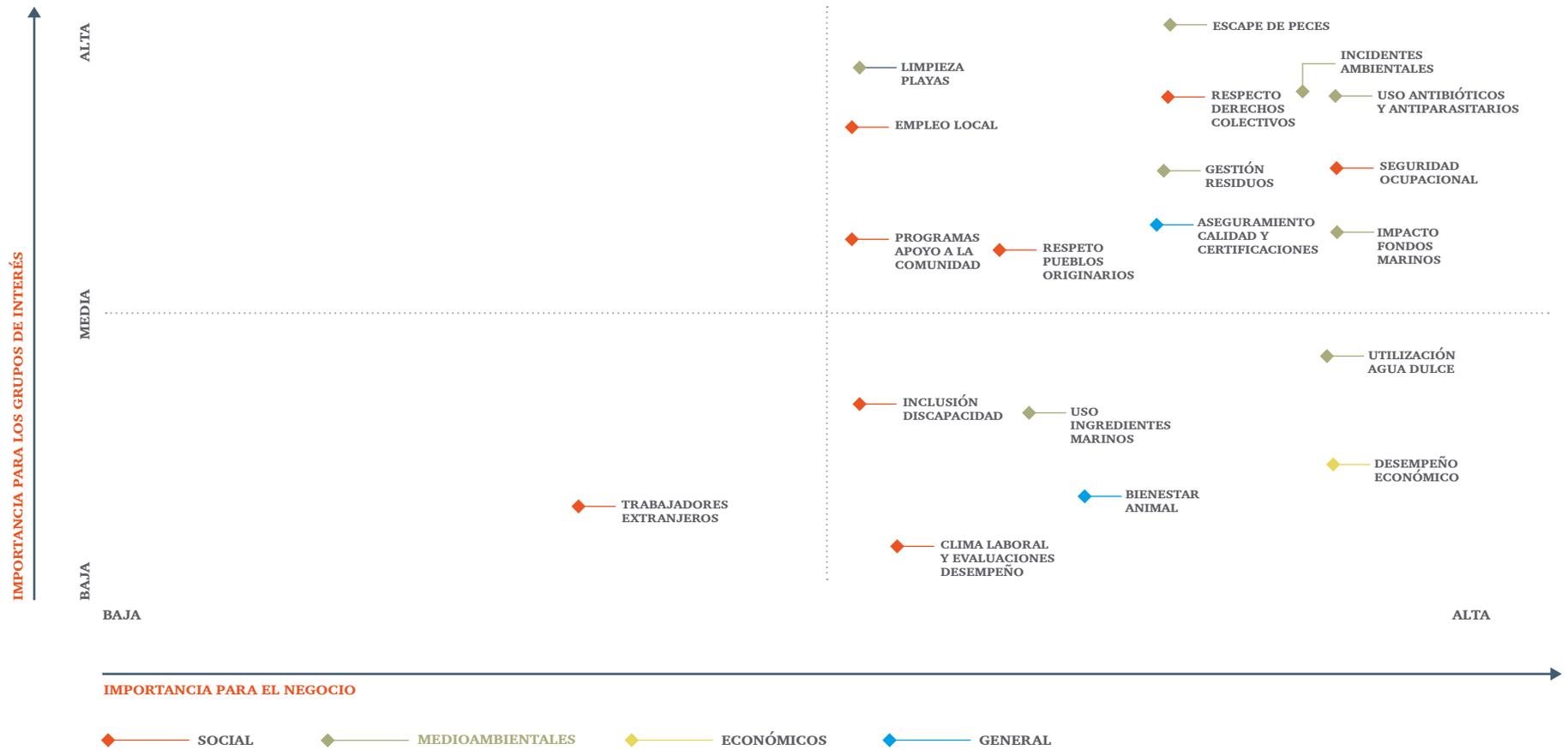
Periódicamente la empresa se reúne y dialoga con comunidades, autoridades, medios de comunicación y ONGs para abordar diversos aspectos del proceso productivo. Los temas abordados en estas reuniones y mesas de trabajo también fueron considerados en la matriz de materialidad de este reporte.



LISTA DE TEMAS MATERIALES

TEMA MATERIAL	DIMENSIÓN
Gestión sanitaria de la compañía	Ambiental
Uso de antibióticos y antiparasitarios	Ambiental
Aseguramiento de calidad y certificaciones	General
Bienestar animal	General
Indicadores de seguridad ocupacional	Social
Respeto derechos colectivos	Social
Clima laboral y evaluaciones de desempeño	Social
Incidentes ambientales	Ambiental
Gestión de residuos	Ambiental
Escape de peces	Ambiental
Impacto en fondos marinos	Ambiental
Uso de agua dulce	Ambiental
Programas de apoyo a la comunidad	Social
Empleo local	Social
Respeto a pueblos originarios	Social
Uso de ingredientes marinos	Ambiental
Inclusión laboral de personas con discapacidad	Social
Extranjeros que trabajan en la empresa	Social
Limpieza de playas	Ambiental
Desempeño económico	Económico





Certificaciones vigentes

	ASC	BAP	GLOBAL GAP	IFS	BRC	HALAL	KOSHER	HACCP	ISO 9001	ISO 14001
INSTALACIÓN										
Centro Canal Temuán		◆								
Centro Carabelas		◆								
Centro Aysén IV		◆								
Centro Canalad 2		◆	◆							
Centro Cuptana 1		◆	◆							
Centro Francisco Norte		◆	◆							
Centro Francisco Sur										
Centro Gertrudis 1		◆	◆							
Centro Gertrudis 2		◆	◆							
Centro Isla Suarez		◆								
Centro Jéchica 1		◆	◆							
Centro Quetros 1		◆	◆							
Centro Isla Ester		◆								
Centro Cuptana 7		◆	◆							
Centro Cuptana 9		◆	◆							
Centro Davis		◆	◆							
Centro Jesús Sur 2		◆								
Centro Garrao		◆	◆							
Centro Harry		◆	◆							
Centro Isla Colorada		◆								
Centro Nevenka		◆								
Centro Islote Rodriguez		◆								
Centro Patranca		◆								
Centro Pamela		◆								
Centro Punta Porvenir		◆								
Centro Teresa 2		◆	◆							
Piscicultura Curarrehue		◆							◆	◆
Piscicultura Catripulli		◆							◆	◆
Piscicultura Aguas Buenas		◆								
Piscicultura Río Maullín		◆								
Piscicultura Rollizo		◆								
Piscicultura Pargua		◆								
Piscicultura Hollelberg			◆							
Piscicultura Aucar		◆	◆							
Piscicultura Hornopirpén			◆							
Piscicultura Magdalena			◆						◆	◆

ÍNDICE GRI

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	PÁGINA
GRI 102 CONTENIDOS GENERALES		
PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN		
102-1	Nombre de la organización	51
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	5, 21, 26
102-3	Ubicación de la sede	51
102-4	Ubicación de las operaciones	26
102-5	Propiedad y forma jurídica	51
102-6	Mercados servidos	23
102-7	Tamaño de la organización	5
102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	11
102-9	Cadena de suministro	26
102-10	Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	El reporte da cuenta de los cambios que se experimentan a partir del proceso de fusión de AquaChile, Los Fiordos, Salmones Magallanes y los activos del área salmones de Friosur.
102-11	Principio o enfoque de precaución	4
102-12	Iniciativas externas	8
102-13	Afiliación a asociaciones	8
ESTRATEGIA		
102-14	Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	8
ÉTICA E INTEGRIDAD		
102-16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	7
GOBIERNO CORPORATIVO		
102-18	Estructura de gobernanza	18, 51
PARTICIPACIÓN GRUPOS DE INTERÉS		
102-40	Lista de grupos de interés	9
102-41	Acuerdos de negociación colectiva	14
102-42	Identificación y selección de grupos de interés	9
102-43	Enfoque para la participación de los grupos de interés	9
102-44	Temas y preocupaciones clave mencionados	53



ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	PÁGINA	
GRI 102 CONTENIDOS GENERALES			
PRÁCTICAS PARA LA ELABORACIÓN DE INFORMES			
102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	51	
102-46	Definición de los contenidos y cobertura de los temas	53	
102-47	Lista de los temas materiales	53	
102-48	Reexpresión de la información	El reporte de sustentabilidad 2018 no fue auditado externamente debido al proceso de integración por el que atraviesa la empresa.	
102-49	Cambios en la elaboración de informes	N/A	
102-50	Período objeto del informe	51	
102-51	Fecha del último informe		
102-52	Ciclo de elaboración de informes	51	
102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	51	
102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los Estándares GRI	2, 50	
102-55	Índice de contenidos GRI	57	
ESTÁNDARES AMBIENTALES	102-56	Verificación externa	2, 50
AGUA			
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	33	
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	33	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	33	
303-1	Extracción de agua por fuente	33	
303-2	Fuentes de agua significativamente afectadas por la extracción de agua	33	
303-3	Agua reciclada y reutilizada	34	
BIODIVERSIDAD			
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	35	
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	35	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	35	
304-2	Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	35	
RESIDUOS			
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	36	
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	36	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	36	
306-2	Residuos por tipo y método de eliminación	36	
306-3	Derrames significativos	32	



ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	PÁGINA
ESTÁNDARES SOCIALES		
SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO		
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	15
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	15
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	15
403-1	Representación de los trabajadores en comités formales trabajador-empresa de salud y seguridad	15
403-2	Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	15
COMUNIDADES LOCALES		
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	43
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	43
413-1	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo	43
GSI MEDIOAMBIENTE		
GSI	Escape de peces	32
GSI	Mortalidad de peces	42
GSI	Uso de antibióticos: 2,51 promedio tratamientos con antibióticos por pez cosechado en centros con ciclo cerrado.	40
GSI	Conteo de cáligos	41
GSI	Tratamientos cáligos - baños	41
GSI	Tratamientos cáligos - en el alimento	41
GSI	Interacción con especies silvestres	32
GSI	Uso de ingredientes marinos en el alimento	31
GSI SOCIAL		
GSI	Salud y Seguridad ocupacional, fallecidos	15
GSI	Tasa de lesiones con tiempo perdido	15
GSI	Tasa de ausencia	15
GSI	Mano de obra directa	12



