AquaChile

REPORTE INTEGRADO

2021

Identificación de la entidad

Razón social: Empresas AquaChile S.A.

Nombre de fantasía: AquaChile

Rut: 86.247.400-7

Teléfono: +56 65 2433500

Dirección legal: Cardonal S/N, Lote B, Puerto Montt

Naturaleza del régimen de propiedad: Empresas AquaChile S.A. es una sociedad anónima abierta cuyo accionista mayoritario es Agrosuper S.A.

Elaboración del reporte

Dirección general: Gerencia de Comunidades AquaChile

Materialidad, desarrollo de contenidos y uso de estándar GRI: Sustenta+

Diseño y diagramación: Baobab Diseño

Fotografías: Banco de fotos de AquaChile

Contacto para temas relacionados con el reporte integrado

Para obtener más información sobre el desempeño de la compañía o cualquiera de sus empresas en materia de sustentabilidad, contenidos del reporte y proceso seguido para su elaboración, contactar a:

Miguel Lavagnino C.
Gerente de Administración y Finanzas
miguel.lavagnino@aquachile.com

Francisca Ariztía W.
Subgerente de Comunicaciones y Reputación Corporativa
francisca.ariztia@aquachile.com

Francisco Sandoval A.
Gerente de Comunidades
francisco.sandoval@aquachile.com

AQUACHILE

REPORTE INTEGRADO

ÍNDICE

MENSAJE DE BIENVENIDA — Presidente del Directorio — 6

01 SOMOS AQUACHILE
Nuestro negocio 10
Gobierno corporativo 16
Nuestros productos 24
Principales mercados y clientes 28
Principales cifras y resultados económicos 34
Nuestro camino de sostenibilidad 36

02 CREANDO VALOR CON NUESTROS TRABAJADORES
Nuestros colaboradores 42
Cuidado integral de las personas 52
Trabajamos en armonía 54
Relaciones colaborativas 68

03 TRABAJAMOS DE FORMA SEGURA
Continuidad y eficiencia operacional 72
Calidad y seguridad en nuestra producción 82
Innovación y transformación de procesos 94

04 INFLUENCIA EN EL MEDIO AMBIENTE
Cuidamos nuestro ecosistema azul 98
Comprometidos con el cambio climático 104
Economía circular 108

05 CERCANÍA CON LAS COMUNIDADES
Relación con las comunidades 114
Compromiso y respeto por los pueblos originarios 124
Impulso a la educación y una vida saludable 126
Fomento a la economía local 128
Relacionamiento con proveedores 134
Afiliaciones y grupos de interés 140

06 INFORME FINANCIERO
Hechos esenciales 146
Identificación de la entidad 148
Objeto de la sociedad 149
Estados financieros 150

07 ALCANCE DEL REPORTE Y ANEXOS
Materialidad 298
Anexo 386 302
Anexo Directorio 461 304
Índice GRI 308
Índice SASB 312
Declaración de responsabilidad 316

MENSAJE DE BIENVENIDA

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

El 2021 ha sido un período lleno de logros y desafíos para nuestra empresa. Fue un año nuevamente marcado por la pandemia, que se inició con una baja demanda, restricciones logísticas, incertidumbre, y problemas sanitarios propios del verano en Chile. Sin embargo, lentamente los mercados se activaron, pudimos llegar a todos nuestros clientes, y los equipos productivos pudieron enfocarse en la operación.

Nuestra primera prioridad son las personas y la producción de productos inocuos de la más alta calidad. Por ello, en lo referente a las personas, hemos crecido con diversos beneficios para nuestros colaboradores e iniciativas de formación continua para apoyar su desarrollo profesional. Adicionalmente, este año implementamos numerosas medidas para fortalecer la seguridad de nuestros colaboradores durante la pandemia, lo que ya en enero la Asociación Chilena de Seguridad reconoció con una certificación a todas las plantas de AquaChile por sus medidas de prevención del contagio de Covid-19. Los estándares de cuidado y protección alcanzados solo han sido posibles por el trabajo en equipo entre la empresa y sus trabajadores, donde destaco el esfuerzo individual de autocuidado y prevención de cada uno de los trabajadores de AquaChile.

Respecto a la producción de productos inocuos y de la más alta calidad, estamos orgullosos del reconocimiento y preferencia que nuestros clientes nos entregan todos los días. Hoy somos una empresa orgullosamente chilena que produce alimentos sanos y nutritivos, que son consumidos en todo el mundo: nos hemos convertido en una marca global. Es por esta globalidad, que en 2021 decidimos cambiar la marca de nuestros productos a “Aqua”, que hoy llega a más de 50 países. En el mismo ámbito, Verlasso, nuestro salmón ultra premium, cumplió una década haciendo una acuicultura diferente. El principal mercado de Verlasso es Estados Unidos, donde se vende en más de 100 ciudades. Sin embargo, desde 2021, ha iniciado un camino de internacionalización en Asia, Medio Oriente y Europa.

La inocuidad de nuestros alimentos es un aspecto fundamental y prioritario. Es por ello que en nuestras plantas implementamos normas y estándares GFSI (Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria, por su sigla en inglés) de gestión de inocuidad y calidad. Además, realizamos periódicamente capacitaciones a nuestros colaboradores en estas materias para promover una cultura de inocuidad y calidad en cada proceso.

En nuestra integración territorial, al igual que en años anteriores, hemos hecho un esfuerzo especial por aumentar nuestro trabajo comunitario en todas las áreas donde hoy operamos. A través de fondos concursables, apoyo a escuelas, becas, participación en grupos de la sociedad civil, respaldo a iniciativas de pueblos originarios, y mesas de trabajo con líderes sociales y autoridades, hemos querido marcar la fuerte vocación por ser miembros activos de los territorios donde hoy estamos.

Además, con el objetivo de potenciar el desarrollo de proveedores claves para la industria del salmón, Endeavor y AquaChile firmaron un acuerdo en que ambas partes se comprometen a trabajar para apoyar a emprendedores que, a través de la red Endeavor, puedan generar un impacto en el empleo, PIB y desarrollo de la zona austral del país. Esto se da en el marco del compromiso que nuestra empresa tiene con el sur y su gente.

Dentro de los hitos del año en materia de sostenibilidad quisiera destacar las inversiones en pisciculturas y centros de mar, que nos permiten hacer mejor uso del agua, y proteger mejor nuestros peces de enfermedades, depredadores, y cambio climático. Sin embargo, quiero además resaltar que junto a la Fundación Chile Lagos Limpios, la empresa chilena de tecnología Innovex y el Centro de Investigación Ambiental de la Universidad de California Davis en Tahoe, lanzamos un proyecto de monitoreo en el lago Llanquihue que consiste en instalar estaciones de monitoreo en línea, y en tiempo real, de distintas variables relacionadas a la calidad de agua del lago. Cabe recordar que desde 2019, año en que pusimos término a la producción de salmón en los lagos de Chile, hemos hecho esfuerzos sustantivos para la protección y cuidado de los lagos del sur.

AquaChile es hoy la principal productora de salmón de Chile, y la segunda productora a nivel mundial. Esto nos compromete y obliga a cuidar cada detalle de lo que hacemos. Por eso, quiero terminar agradeciendo a cada uno de nuestros colaboradores por la labor que realizan con esfuerzo y dedicación, muchas veces lejos de sus familias, en climas adversos, y con la responsabilidad de mejorar cada día. Gracias a ellos pudimos llegar a 50 países con alimentos de la más alta calidad, ser más sustentables, y contribuir al desarrollo de miles de familias del sur de Chile

Afectuosamente

José Guzmán Vial
Presidente del Directorio

01
SOMOS AQUACHILE

NUESTRO NEGOCIO

Somos una empresa nacida en el sur de Chile y estamos orgullosos de nuestras raíces en la Patagonia. Llevamos la nobleza del extremo austral del globo, a través de un producto rico y saludable, a más de 150 millones de personas mensualmente en todo el mundo.

En nuestro proceso de producción elaboramos productos de la más alta calidad siendo responsables con el medio ambiente, manteniendo una relación cercana con las comunidades vecinas y enfocándonos en la innovación.

Nuestro modelo integrado abarca todo el ciclo del salmón: genética, producción en agua dulce, centros de cultivo en agua mar, proceso, elaboración de alimento para salmones y comercialización.

Somos la segunda empresa productiva de salmón a nivel mundial.

MISIÓN

Una producción acuícola saludable que alimente a esta y las generaciones futuras, respetando y valorando el medio ambiente y a nuestra gente de manera sostenible.

VISIÓN

Ser el mejor productor de salmón del mundo.

VALORES

- Ponemos alma y pasión en el trabajo
- Compartimos y multiplicamos nuestras capacidades
- Tenemos un claro sentido ético
- Nuestra palabra tiene el valor de un contrato
- Sencillez y austeridad
- Espíritu emprendedor
- Responsabilidad y disciplina
- Espíritu de compañerismo y cooperación en nuestra empresa
- Confiamos en nuestro equipo y su compromiso
- Creemos en el liderazgo a través del ejemplo

PRINCIPALES CIFRAS

5.828
Colaboradores

323
Concesiones de acuicultura
en las regiones de Los Ríos, Los Lagos, Aysén y Magallanes

15
Pisciculturas
en las regiones de La Araucanía, Los Lagos, Aysén y Magallanes

6
Plantas de proceso

1
Planta de alimentos

202.196
toneladas cosechadas WFE (Whole Fish Equivalent)

+50
Países con presencia de productos AquaChile

3
Tiendas en Chile
para acercar nuestros productos a los consumidores nacionales

MMUS$1.183
En ventas durante el periodo

1.044
Clientes directos

2.488
Proveedores

3
Oficinas internacionales
(EE.UU., Japón y China)

40.974
Personas beneficiadas por programas sociales

22
Comunas con operaciones

4
Regiones con presencia productiva

5
Equipos de Venta en Europa
(España, Francia, Suiza, Alemania y Rusia)

PRESENCIA GEOGRÁFICA

Nuestro modelo productivo abarca el 100% del ciclo del salmón, estando completamente integrado: nos encargamos de la genética, la producción en agua dulce, los centros de cultivo, el proceso industrial, la producción de alimento para los salmones y, finalmente, la comercialización.

En cada etapa del proceso ponemos extremo cuidado, manteniendo los estándares más exigentes de bioseguridad y de bienestar animal.

Tenemos presencia geográfica en 5 regiones de Chile y contamos con oficinas comerciales en Norteamérica y Asia.

4
Países

145
Total de operaciones

Ubicación de las operaciones

1
Planta de alimentos

253.798 Ton
Alimento producido

15
Pisciculturas*

12 Pisciculturas de producción smolts
2 Pisciculturas de reproductores
1 Centro de investigación

116
Centros de cultivo*

6
Plantas de proceso

201.328 Ton
Procesadas en plantas de la empresa

44.612.842 unidades
Procesadas en plantas de la empresa

4
Oficinas comerciales
nacionales e internacionales

1 Oficina central en Chile
3 Oficinas internacionales en el extranjero: EE.UU., Japón y China
5 Equipos de venta en Europa: España, Francia, Suiza, Alemania y Rusia

* En operación el 2021

GOBIERNO CORPORATIVO

30%
del directorio son mujeres

El Directorio de nuestra empresa está conformado por diez personas, el que se renueva totalmente cada tres años. Según los estatutos sus miembros podrán no ser accionistas, pueden ser reelegidos en forma indefinida y reciben remuneraciones por sus funciones. La última renovación se realizó en 2020.

El Directorio tiene una sesión ordinaria mensual, en fechas y horas fijadas por el propio Directorio, en la que recibe información y actualizaciones sobre materias de su interés.

Para las prácticas de gobierno corporativo, como empresa adherimos a la Norma de Carácter General N°385 de la Comisión para el Mercado Financiero.

3 **mujeres**

7 **hombres**

La totalidad de los directores son de nacionalidad chilena

COMITÉS

Dentro del Directorio, existen los siguientes comités:

Comité de Riesgos

Estudia periódicamente las áreas de riesgo de la sociedad y sus políticas de control interno.

Miembros: José Guzmán Vial, Verónica Edwards Guzmán, Juan Claro González y Andrés Vial Sánchez.

Invitados: Sady Delgado Barrientos (Gerente General), Luis Felipe Fuenzalida Bascuñán (Gerente Corporativo de Administración y Finanzas), Felipe Silva Rivera (Gerente Legal Agrosuper), Álvaro Varela Walker (Fiscal), resto integrantes Directorio, César Segura Silva (Gerente Corporativo de Auditoría y Cumplimiento) como invitado, y otros ejecutivos según las materias que se traten.

Sesiones: Trimestrales.

Comité de Auditoría

Examina el plan de auditoría interna y revisa los estados financieros de la compañía.

Miembros: José Guzmán Vial, Canio Corbo Lioi, Fernando Barros Tocornal y Antonio Tuset Jorratt.

Invitados: Sady Delgado Barrientos (Gerente General),

Luis Felipe Fuenzalida Bascuñán (Gerente Corporativo de Administración y Finanzas), Felipe Silva Rivera (Gerente Legal Agrosuper), Álvaro Varela Walker (Fiscal), resto integrantes Directorio, César Segura Silva (Gerente Corporativo de Auditoría y Cumplimiento) y Miguel Ángel Lavagnino Contreras (Gerente de Administración y Finanzas de AquaChile) como invitados, y otros ejecutivos según las materias que se traten..

Sesiones: Trimestrales.

PRINCIPALES EJECUTIVOS

AquaChile

Sady Delgado Barrientos
Gerente General

Rut: 8.929.166-6
Ingeniero Civil
Fecha inicio en el cargo:
1 de abril 2019

José Manuel Schwerter Gallardo
Gerente de Producción

Rut: 16.236.794-3
Ingeniero Civil
Fecha inicio en el cargo:
1 de abril 2019

Juan Pablo Rodríguez Carrera
Gerente Industrial

Rut: 13.657.083-8
Ingeniero Civil
Fecha inicio en el cargo:
1 de abril 2019

Miguel Ángel Lavagnino Contreras
Gerente de Administración y Finanzas

Rut:15.094.927-0
Ingeniero Civil
Fecha inicio en el cargo:
1 de diciembre 2019

Sebastián Trujillo Núñez
Gerente de Personas

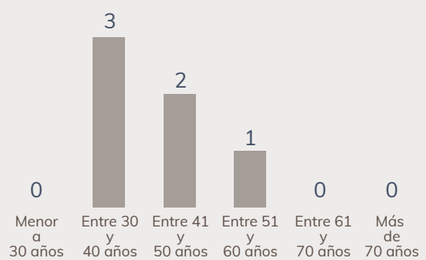
Rut: 13.826.440-8
Licenciado en Ciencias Jurídicas y Sociales
Fecha inicio en el cargo:
1 de mayo 2020

Vicente de la Cruz Weinstein
Gerente Comercial

Rut: 14.122.961-3
Ingeniero Comercial
Fecha de inicio en el cargo:
1 de abril 2019

En AquaChile no contemplamos contar con la asesoría de terceros para materias contables, tributarias, financieras, legales o de otro tipo. Sin perjuicio de ello, el Directorio está facultado para contratar asesores externos en cualquier materia específica que considere relevante o necesaria, según se dispone en las Prácticas de Gobierno Corporativo, Capítulo I, párrafo 3.

ANTIGÜEDAD EN LA EMPRESA



RANGO DE EDAD

50% **son menores de 40 años**

67% **tiene más de 12 de años de antigüedad en la compañía**

En la plana ejecutiva contamos con un comité:

Comité de Integridad

Fomenta una cultura de ética y cumplimiento dentro de AquaChile, promoviendo los valores señalados en el Código de Conducta en los Negocios, e impulsa los programas de cumplimiento legal dentro de la organización.

Miembros: Sady Delgado Barrientos, Sebastián Trujillo Núñez, Alex Vera Díaz, Felipe Silva Rivera, Álvaro Varela Walker, Carol Fernandois Ibarra y César Segura Silva.

Invitados: Directores, ejecutivos según la materia a tratar.

Sesiones: Trimestrales.

COMPROMISO ÉTICO Y CONDUCTA ÍNTEGRA

En AquaChile trabajamos día a día para hacer lo correcto. Nos preocupamos de promover un comportamiento cuyo sello distintivo sean la transparencia y honestidad en todas nuestras actividades.

Para reforzar nuestro compromiso ético contamos con el Código de Conducta en los Negocios, dirigido a todos quienes trabajan en AquaChile o en su representación. En nuestra política declaramos que el cumplimiento legal y de los compromisos voluntariamente adquiridos es fundamental.

Nuestro patrimonio valórico está determinado por cuatro pilares:

Las personas

Con quienes trabajamos y con las que queremos contar.

Las ideas

Que orientan las decisiones del negocio.

La gestión

La forma en que se trabaja y administra.

La sustentabilidad

La preocupación, el trabajo permanente y responsable en los distintos ámbitos de nuestro quehacer cotidiano.

Durante 2021, nos enfocamos en fortalecer y dar continuidad al Modelo de Prevención de Delitos y Programa de Libre Competencia. También, comenzamos a hacer inducciones preliminares para un nuevo Modelo de Protección de Datos Personales.

Programa de Libre Competencia

Durante 2021, consolidamos el programa en todas las unidades de negocio y finalizamos la elaboración de la matriz de riesgo y el plan de prueba de controles.

Por otra parte, realizamos difusión mediante trípticos informativos.

En la empresa contamos con una serie de políticas y procedimientos para prevenir y detectar comportamientos que puedan afectar la libre competencia:

- Política de Libre Competencia
- Procedimiento de Libre Competencia
- Guía de Cumplimiento de Libre Competencia
- Código de Conducta en los Negocios
- Procedimiento Denuncias

329
Capacitados
en Código de Conducta y Programa de Libre Competencia

Realizamos capacitaciones mediante e-learning a **228** colaboradores

91%
Cumplimiento respecto a meta esperada de 100%

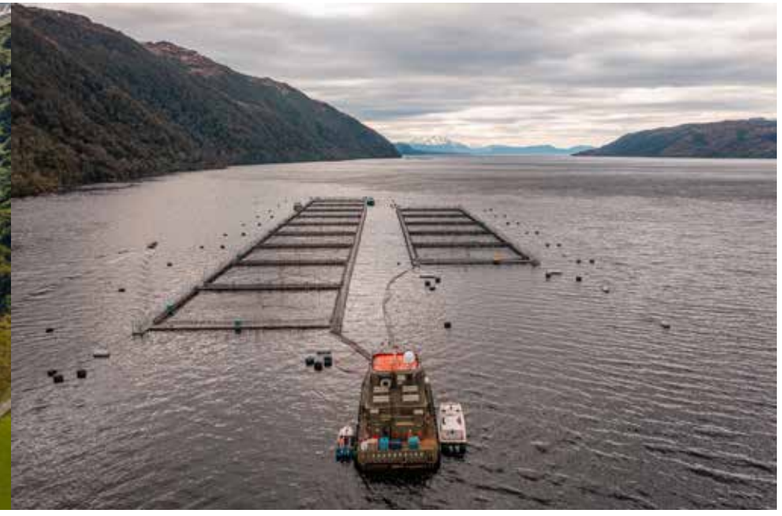
Conflictos de Interés

Periódicamente analizamos y revisamos los potenciales riesgos en materia de conflictos de interés a través de la declaración anual que deben responder directores, gerentes, subgerentes y jefaturas. A partir de la cual analizamos la información recopilada y realizamos las gestiones correspondientes.

Código de Conducta en los Negocios

En el periodo reportado, actualizamos el Código de Conducta en los Negocios. Además, lo difundimos en la empresa a través de medios digitales y físicos.

Este aborda aspectos como el respeto a los derechos fundamentales de los colaboradores; la protección de la vida, seguridad y condiciones de trabajo de todos los colaboradores de AquaChile; alcohol y drogas; no discriminación; acoso sexual o laboral; conflictos de interés; uso personal de los recursos internos; uso de información confidencial y respeto a los derechos.



Protección de datos personales

Realizamos capacitaciones preliminares sobre el tema a distintas áreas de la organización.

Contamos con las siguientes certificaciones relacionadas con ética, cumplimiento y anticorrupción:

- Certificación Modelo de Prevención de Delitos
- Ley 20.393
- Ley 21.121
- Ley 21.132

En 2021 no existieron casos de corrupción, multas ni demandas notificadas.

15
Denuncias recibidas
+15,0%
vs 2020

14
Denuncias concluidas (cerradas)
+14,0%
vs 2020

1
Denuncias en análisis (abiertas sin resolución)

19 días
Plazo promedio de respuesta

POR TIPO DE DENUNCIAS	2020	2021
Lavado de activos	0	0
Financiamiento del terrorismo	0	0
Cohecho a funcionario público nacional o extranjero	0	0
Negociación incompatible	0	0
Corrupción entre particulares	0	0
Apropiación indebida	0	0
Administración desleal	0	0
Contaminación de aguas	0	0
Actos que atenten contra la salud pública en cuarentena	0	1
Actos contrarios a la libre competencia	0	0
Conflicto de intereses	1	0
Robo / Hurto	1	0
Fraude	1	0
Falsificación de contratos, informes o registros	0	0
Conductas contrarias al Código de Conducta	1	3
Clima laboral	3	1
Represalias	0	0
Contratistas o proveedores	1	3
Aspectos contables de auditoria	0	0
Seguridad	0	0
Consumidor	0	0
Clientes	1	2
Comunidades	1	0
Otros	3	5
Total	**13**	**15**

En 2021 consolidamos el modelo en todas las unidades de negocio y fue certificado por la entidad BH-Compliance.

Realizamos capacitaciones mediante e-learning a 419 colaboradores durante el año, con una tasa de cumplimiento del 85%, alcanzando un total de 910 colaboradores vigentes capacitados entre 2020 y 2021

Por otra parte, realizamos difusión mediante trípticos informativos.

Modelo de Prevención del Delito

910
Colaboradores capacitados
en Prevención de Delitos

	Total de personas capacitadas en Modelo de Prevención del Delito 2021	Total de horas de capacitación del Modelo de Prevención del Delito 2021
Alta gerencia	3	1,5
Gerencia	20	10,0
Jefatura	106	53,0
Operario	4	2,0
Administrativo	13	6,5
Supervisor	84	42,0
Otros profesionales	166	83,0
Otros técnicos	23	11,5
Total	**419**	**209,5**

US$19.024
Recursos destinados
a asesorías, diseño e implementación de herramientas y capacitaciones anticorrupción

Recursos destinados a la contratación o diseño e implementación de herramientas y capacitaciones anticorrupción

Actividad/herramienta/curso	Monto (US$)
Trípticos informativos Modelo de Prevención de Delitos y Libre Competencia	1.855
Comunicación Código de Conducta en los Negocios	758
Mejoramiento Canal de Denuncia	1.333
Certificación Modelo de Prevención de Delitos*	10.194
Cápsulas de difusión Modelo de Prevención de Delito*	3.791
Capacitación Protección de Datos Personales	1.089
Total	**19.023**

*Desembolsos realizados directamente por Matriz Corporativa por un total de US$13.986

Riesgos

Contamos con planes de contingencia y protocolos que son parte de nuestro sistema integrado de gestión relacionados con los riesgos a los que están expuestas nuestras operaciones, personas y activos. En forma periódica entrenamos al respecto a los equipos productivos.

Periódicamente el Comité de Riesgos revisa los controles internos y hallazgos.

NUESTROS PRODUCTOS

Somos la segunda empresa productora de salmón a nivel mundial. Nuestros productos llegan a más de 150 millones de personas mensualmente a través de un cuidadoso proceso que garantiza inocuidad, calidad y sustentabilidad.

El salmón es una gran fuente de proteínas, vitaminas y minerales; además de ácidos grasos omega-3 que ayudan a la salud cerebral, del corazón y las articulaciones.

Salmón Atlántico

Este pez grande, de cuerpo alargado y con un característico color plateado con puntos negros en su cuerpo se caracteriza por poseer una carne que es muy versátil para todo tipo de cortes. Es conocido por ser muy saludable por su alto contenido de proteínas y omega-3.

Salmón del Pacífico

El salmón del Pacífico es un alimento de gran popularidad en Japón, donde se consume salado y cocido en lo que se llama "kirimi". Tiene un alto porcentaje de DHA (ácido docosahexaenoico) lo que lo hace muy valorado por sus positivos niveles de omega-3.

MARCAS

Nuestras marcas crean valor para nuestros clientes y consumidores, generando más cercanía y conexión con los mercados globales.

AQUA

El agua nos conecta, es confiable, transparente, imprescindible. Aqua es un homenaje a este elemento esencial en nuestras vidas que nos permite cultivar el mejor salmón todos los días del año para llevarlo a las mesas en cada rincón del mundo.

VERLASSO
HARMONIOUSLY RAISED FISH

Verlasso es la búsqueda de la armonía en el cultivo del salmón, armonía con la naturaleza y respeto por el entorno.

Estamos en una exploración constante para producir y entregar el mejor salmón a los referentes más exigentes de la cocina, a aquellos que también están desafiando sus límites para alcanzar la excelencia.

AQUACHILE

El mejor salmón, el más saludable, sabroso y un referente en sustentabilidad. Una alternativa sana para compartir en familia o con amigos.

Durante el año realizamos diversas acciones de marketing a nivel mundial para promocionar nuestros productos:

VERLASSO

Meet the Chef Series: Campaña en el mercado de EE.UU., junto a chefs de restaurantes donde se comercializa. Generaron recetas y contenido que fue compartido por redes sociales y televisión local.

AQUA

Lanzamiento de marca Aqua en el mercado nacional: Se realizó en el último trimestre del año, mediante presencia en medios escritos, digitales y en vía pública.

AQUACHILE

Participación en China Fisheries and Seafood Expo: Estuvimos presentes con un stand en la feria desde el 27 al 29 de octubre.

Participación en Seafood Show Latin America Connect 2021: Tres días de evento virtual de este encuentro organizado en São Paulo.

Participación en Malaysia International Halal Showcase 2021: Por primera vez participamos en la exposición internacional Halal más grande del mundo, que fue de carácter virtual.

Visita Exposición Internacional de Productos del Mar Congelados (CONXEMAR): Realizada en España, es un punto de encuentro para la industria en Europa, agrupando a mayoristas, importadores, procesadores, etc.

Tendencias en alimentación y consumo

Siempre nos mantenemos al tanto de las últimas tendencias en consumo y alimentación, para poder seguir desarrollando los productos que se acomodan a las necesidades de los consumidores. En este ámbito, en el año realizamos la siguiente gestión:

Levantamos las principales tendencias a nivel global a través de nuestras oficinas comerciales alrededor del mundo.

Integramos las tendencias en el Plan de Negocios 2022-2024.

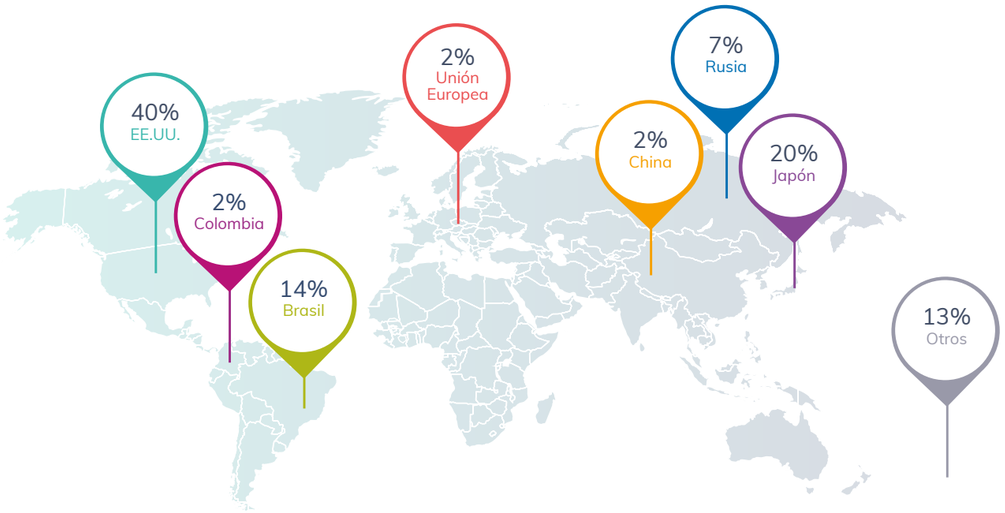
Definimos las acciones estratégicas y KPIs específicos orientados al cumplimiento de los objetivos sobre tendencias de alimentación y consumo.

En base a estas tendencias, desarrollamos proyectos:

PRINCIPALES MERCADOS Y CLIENTES

Nuestros productos están presentes en más de 50 países, incluyendo continentes como América, Europa y Asia. Los principales mercados son Estados Unidos, Japón, Brasil y Rusia.

94,2%
De ventas en el extranjero



PRINCIPALES MERCADOS POR PORCENTAJE DE VENTA

3 Oficinas internacionales en el extranjero: EE.UU., Japón y China

5 Equipos de venta en España, Francia, Suiza, Alemania y Rusia

CLIENTES

En AquaChile nuestros objetivos son acercarnos al consumidor final, aumentar nuestra cartera de clientes y fidelizarlos.

Gracias a nuestras oficinas alrededor del mundo estamos en contacto constante con ellos para entender mejor cuáles son sus necesidades. La cercanía con los clientes es un elemento clave en la gestión, que nos permite conocer las tendencias y requerimientos de cada mercado.

Distribuidores

Llegan a pequeños actores de Horeca (hoteles, restaurantes y cafeterías) o a pequeñas cadenas de supermercados.

608 Clientes

Porcentaje de la venta

7% Nacional

62% Internacional

Supermercado y retail

Tienen presencia nacional y regional.

201 Clientes

Porcentaje de la venta

50% Nacional

10% Internacional

Food Service y Horeca

Son restaurantes, hoteles y casinos.

44 Clientes

Porcentaje de la venta

36% Nacional

3% Internacional

Reprocesadores y ahumadores

Reprocesan el salmón para la confección de productos con formatos especiales.

191 Clientes

Porcentaje de la venta

7% Nacional

25% Internacional

CLIENTE FINAL

Principales proyectos 2021

Segmentación

Buscamos identificar el perfil de nuestros clientes actuales y potenciales, permitiéndonos estratificar y enfocar esfuerzos en captación y fidelización.

E-commerce B2B EE.UU.

Nos enfocamos en el canal food service, entregando soluciones a la medida para restaurantes y pequeñas y medianas empresas, con medios de pago y despacho adecuados a sus capacidades de operación.

Lanzamiento Aqua en mercado nacional Chile

Lanzamos productos de retail bajo nuestra marca global Aqua, entregando productos de alta calidad a los consumidores en Chile (como filetes, porciones y bits&pieces).

Próximamente, estos productos estarán disponibles en el mercado global.

Comunicación con clientes

Debido a la pandemia y restricciones de viajes, durante 2021 nos mantuvimos en contacto con nuestros clientes, principalmente, a través de videoconferencias. También, hemos potenciado el uso de las redes sociales para transmitir información a ellos y a los consumidores.

Hitos en relación con clientes 2021

Distribuidores

Cierre fronteras impacta importación salmón fresco
en China

Supermercado/ Retail

Fuerte demanda en retail
en EE.UU.

Todos

Dificultades en logística mundial

Cómo nos adaptamos

A través de nuestro equipo local en China revisamos constantemente las habilitaciones en ese mercado, particularmente la apertura de aeropuertos. Con el equipo de cadena de suministro en la oficina central aseguramos presencia en este mercado.

Trabajamos programas de corto y mediano plazo para asegurar el abastecimiento de las empresas.

Reforzamos la planificación logística para hacer frente a la situación. Trabajamos en conjunto con embarcadores aéreos y navieros para asegurar disponibilidad y reforzamos los lugares de carga con personas de nuestra empresa, velando por el cumplimiento en la operación.

Satisfacción de clientes

La satisfacción de nuestros clientes es una de nuestras prioridades. Por esto, hemos reforzado nuestra estructura interna buscando entregar un mejor servicio.

En esta línea, para conocer su opinión, durante 2021 realizamos una encuesta de 16 preguntas evaluadas en una escala de 1 a 5, en la que participaron 70 clientes.

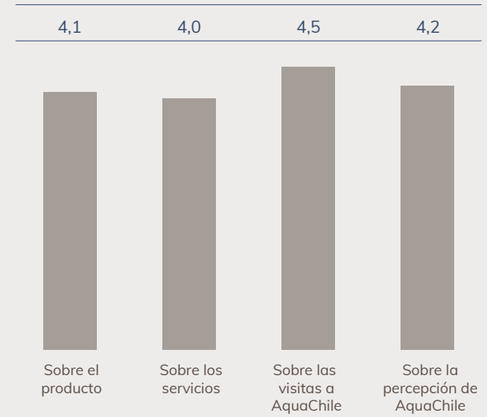
Por otra parte, implementamos un sistema de S&OP (Sales & Operations Planning por su sigla en inglés) como procedimiento para mejorar nuestra planificación de ventas, alineados con la promesa de entregar productos de calidad, en forma y a tiempo a nuestros clientes

82%
De satisfacción

70
Clientes evaluados
+12,9% que el periodo anterior

4,1
Resultado evaluación de satisfacción de clientes
+2,5%
vs 2020

RESULTADOS POR DIMENSIÓN



PROMEDIO TODAS LAS PLANTAS
preguntas evaluadas en una escala de 1 a 5

PRINCIPALES CIFRAS Y RESULTADOS ECONÓMICOS

Valor económico generado y distribuido

	2021 (MUS$)	2020 (MUS$)	VAR. %
Ingresos por actividades del negocio	1.183.829	1.139.140	3,90%
Ingresos financieros	85	89	-4,50%
Aporte capital	-	4	-
Ingreso en venta de propiedad, planta y equipo	522	1.099	-52,50%
Otros ganancias fuera de explotación	2.928	248	1080,60%
Valor económico generado	**1.187.364**	**1.140.580**	**4,10%**
Gastos de funcionamiento	1.035.142	1.175.483	-11,90%
Gastos por beneficios al personal	72.575	58.025	25,10%
Otros gastos fuera de explotación	63.415	18.907	235,40%
Inversión y contribución a comunidades	767	398	92,60%
Inversión y contribución medioambiental	7.238	2.804	158,10%
Capital invertido	30.880	34.543	-10,60%
Gastos por impuestos	29.619	-4.306	-787,90%
Costos financieros	7.322	4.782	53,10%
Dividendos	-	-	100,00%
Inversión para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	**3.811**	**-**	**-100,00%**
Valor económico distribuido	**1.250.769**	**1.290.636**	**-3,10%**

NUESTRO CAMINO DE SOSTENIBILIDAD

Sabemos que el cuidado, respeto y conservación del medio que nos rodea es fundamental para el éxito y sustentabilidad de nuestro trabajo. Para reforzar nuestro compromiso, hemos adherido a nueve de los Objetivos de Desarrollo Sustentable (ODS) propuestos por la Organización de las Naciones Unidas (ONU).

2 HAMBRE CERO

Nuestros salmones contribuyen a una dieta nutritiva y rica en proteínas para personas en todo el mundo.

CIFRAS E INICIATIVAS 2021

US$12.649
En cajas de alimentos entregadas en el contexto de la crisis sanitaria

7.489
Personas beneficiadas por ventas de productos salmón a precio preferencial y asequible en Lof cuenca del Cabedaña

551
Personas beneficiados por donación de caja de alimentos

3 SALUD Y BIENESTAR

Promovemos hábitos de vida sana y alimentación saludable en las comunidades donde operamos, incentivando a niños y familias a mejorar su salud.

CIFRAS E INICIATIVAS 2021

1.192
Beneficiarios por programas de vida saludable

22.133
Beneficiarios por aportes para la prevención y mitigación de la crisis sanitaria

US$ 1.502.648
Inversión medidas preventivas Covid-19 operaciones AquaChile, exámenes PCR, antígenos y aportes a la comunidad para prevenir y mitigar crisis sanitaria

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD

Invertimos en educación en las comunidades donde tenemos instalaciones productivas.

CIFRAS E INICIATIVAS 2021

100
Niños, niñas y jóvenes beneficiados por becas escolares y universitarias

US$ 55.011
Invertidos en becas y programas de apoyo a la educación

1.706
Beneficiarios por aportes e iniciativas en escuelas y liceos

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO

Nos preocupa el uso responsable del agua, por esto innovamos en nuestra forma de utilizar, medir, optimizar y reciclar nuestro consumo.

CIFRAS E INICIATIVAS 2021

-19,5%
De agua consumida en 2021

42%
Del agua utilizada en nuestras pisciculturas, es recirculada

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

Es fundamental cuidar la salud y seguridad de quienes trabajan con nosotros. Por otra parte, promovemos la contratación local en las zonas donde contamos con instalaciones productivas y apoyamos el emprendimiento.

CIFRAS E INICIATIVAS 2021

-43,1%
Porcentaje de disminución del índice de accidente con lesión en comparación al año anterior

89,1%
De nuestros trabajadores viven en la misma región en la que trabajan

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

La innovación está presente en todo nuestro proceso productivo, buscando mejorar las distintas etapas.

CIFRAS E INICIATIVAS 2021

Implementación de Starlink
Instalamos internet satelital en cuatro estaciones de nuestra compañía, para mejorar la conectividad en lugares aislados

Integración total de la flota de transporte de smolts a plataforma
para la visualización GPS y el manejo online de la logística de la empresa

484
Colaboradores capacitados en materia de transformación digital o habilidades técnicas para avanzar en esta materia

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

Nos esforzamos por llevar nuestros productos a todos los rincones del planeta, contando con certificaciones que garantizan una producción segura, responsable y sostenible.

CIFRAS E INICIATIVAS 2021

39,0%
Del packaging de nuestros productos es elaborado con materiales reciclados o renovables

120,2%
Aumento de reciclaje, reutilización y valorización de residuos no peligrosos

88.873
Toneladas certificadas en producción sostenible ASC

13 ACCIÓN POR EL CLIMA

Tenemos un rol que jugar en la lucha contra el cambio climático. Medimos y hacemos gestión para reducir nuestra huella de carbono y emisión de GEI.

CIFRAS E INICIATIVAS 2021

90,5%
De energía electrica proveniente de fuentes renovables

-26%
Disminución de huella de carbono Alcance 1 y 2, en relación al periodo anterior

Proyecto Singular
Para el transporte de productos comercializados en EE.UU., que nos permite disminuir nuestra huella de carbono

14 VIDA SUBMARINA

Estamos comprometidos con la vida submarina y el cuidado de ésta.

CIFRAS E INICIATIVAS 2021

0
Escapes de peces desde el 2016

Plan de manejo del espacio costero
de múltiples usos Pitipalena-Añihué, emplazado en la localidad de Raúl Marín Balmaceda

Implementación nanoburbujas
para mitigar los impactos en los ecosistemas marinos

16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

Nuestra gestión es transparente, por lo que nuestros públicos de interés pueden estar al tanto de los avances de nuestros compromisos económicos, sociales y ambientales. A través de la publicación de este documento rendimos cuenta en estas materias.

CIFRAS E INICIATIVAS 2021

Publicación de la primera
Declaración Ambiental de Producto
(EPD por sus siglas en inglés) para la industria salmón en el mundo

4
Reportes de sustentabilidad o integrados publicados desde 2018

02

CREANDO VALOR CON NUESTROS TRABAJADORES

NUESTROS COLABORADORES

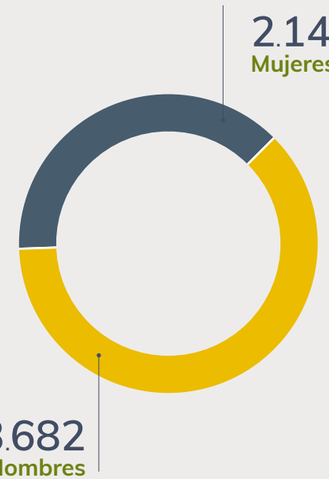
Cada uno de nuestros colaboradores cumple un rol fundamental en AquaChile. Su trabajo es esencial para lograr producir y comercializar nuestros productos. Por esto, ponemos especial cuidado en mantener y promover una relación de confianza y colaboración.

36,8%
Dotación femenina

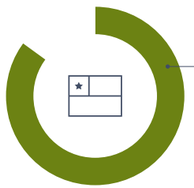
35,2 años
Promedio edad colaboradores

3,4
Promedio de años de antigüedad

Total de trabajadores



* Género según lo especificado por los propios empleados.



85%
Chilenos

24,5%
Tasa de rotación de personal con contrato indefinido

5.828
Total de colaboradores

253
Nuevas contrataciones de personal con contrato indefinido

Dotación por tipo de jornada y sexo

100% Jornada completa

5.828
♀ 2.146 ♂ 3.682

Total de trabajadores permanentes (planta) y temporales

65,5% Trabajadores permanentes

3.815
♀ 1.230 ♂ 2.585

34,5% Trabajadores temporales

2.013
♀ 916 ♂ 1.097

Dotación por región (Chile)

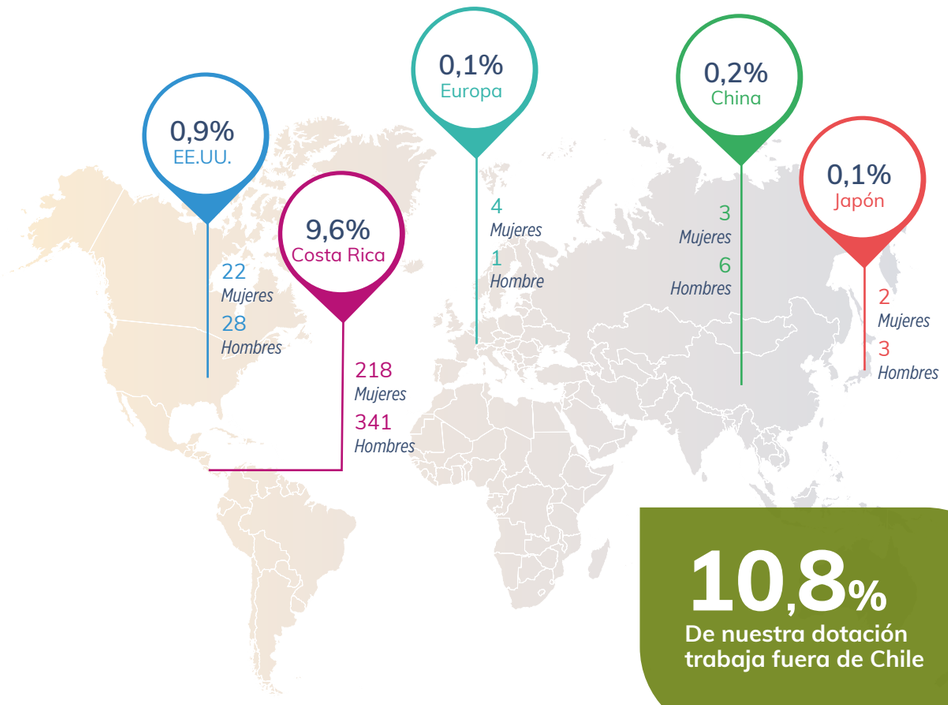
Empleo local por región (Chile) *

Metropolitana	8	0,2%	8	100,0%
La Araucanía	151	2,8%	142	94,7%
Los Lagos	3.896	74,9%	3.801	97,6%
Aysén	599	11,5%	194	32,4%
Magallanes	546	10,5%	487	89,2%

89,1%
De nuestros colaboradores reside en la misma región donde trabaja

*Colaboradores con domicilio en la misma región donde trabajan.

Dotación fuera de Chile



10,8%
De nuestra dotación trabaja fuera de Chile

Colaboradores por familia de cargos

ALTA GERENCIA

6

♀ 0 ♂ 6

Dotación 2021

42,0	13,3
Edad promedio	Antigüedad promedio

JEFATURA

367

♀ 77 ♂ 290

Dotación 2021

40,4	8,4
Edad promedio	Antigüedad promedio

ADMINISTRATIVO

114

♀ 69 ♂ 45

Dotación 2021

32,9	4,1
Edad promedio	Antigüedad promedio

OTROS PROFESIONALES

477

♀ 208 ♂ 269

Dotación 2021

34,2	3,7
Edad promedio	Antigüedad promedio

GERENCIA

62

♀ 9 ♂ 53

Dotación 2021

41,6	6,5
Edad promedio	Antigüedad promedio

OPERARIO

3.680

♀ 1.542 ♂ 2.138

Dotación 2021

34,7	2,3
Edad promedio	Antigüedad promedio

SUPERVISOR

283

♀ 65 ♂ 218

Dotación 2021

37,3	5,9
Edad promedio	Antigüedad promedio

OTROS TÉCNICOS

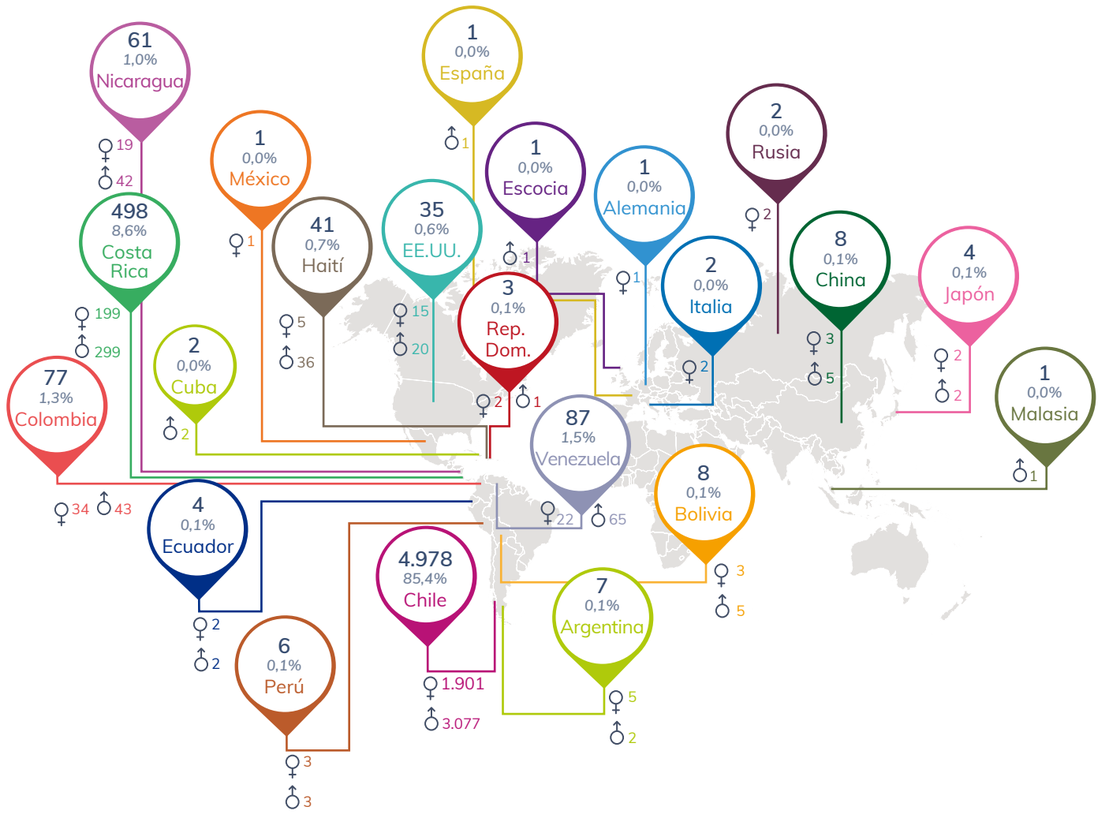
839

♀ 176 ♂ 663

Dotación 2021

35,3	4,48
Edad promedio	Antigüedad promedio

N° de colaboradores por nacionalidad



CUIDADO Y BIENESTAR DE COLABORADORES

En AquaChile la salud y seguridad ocupacional de nuestros colaboradores es una preocupación principal. Por esto, nos hemos enfocado en su cuidado físico y mental, buscando que los lugares de trabajo sean seguros y cómodos para todos.

Para prevenir accidentes de trabajadores directos e indirectos, nuestra estrategia global de salud y seguridad ocupacional se gestiona a través de cuatro ejes:

- GESTIÓN PREVENTIVA
- GESTIÓN DE SALUD
- LIDERAZGO Y CULTURA
- MEJORA CONTINUA

Medidas preventivas Covid-19 con colaboradores y contratistas

Respecto al manejo de la pandemia de Covid-19, las precauciones tomadas en 2020 nos sirvieron de aprendizaje para el año 2021, conviviendo con medidas de seguridad para evitar la propagación de la pandemia, manteniendo estandarizados y actualizados los protocolos sanitarios en las instalaciones.

Además, hemos hecho búsqueda activa permanente a través de exámenes PCR y test de antígenos, realizamos controles antes del ingreso a las instalaciones, llevamos a cabo campañas comunicacionales recordando el valor de seguir cuidándose y hemos desarrollado estrategias con las comunidades.

Potenciamos el proceso de vacunación, donde destacamos que 98% de nuestros colaboradores están vacunados.

Paralelamente hemos vacunado también contra la influenza.

100% **de las plantas de proceso de AquaChile cuentan con sello gestión Covid**

La Asociación Chilena de Seguridad (ACHS) entregó la certificación que respalda el plan de gestión para prevenir el contagio de Covid-19 a las plantas de proceso de Quellón, Cailín, Chonchi y Magallanes. El proceso de certificación incluyó a las unidades de negocio de producción, planta de alimento, agua dulce y agua mar. Las plantas de Cardonal y Calbuco recibieron el sello anteriormente. Así, todos nuestros centros de trabajo del área industrial cuentan con la certificación.

INDICADORES DE SALUD Y SEGURIDAD

Tasa de accidentalidad*
1,8
-37,7% vs 2020
**Accidentes por cada 100 colaboradores*

Tasa siniestralidad accidentes*
28,4
-40,5% vs 2020
**Días perdidos por accidentes por cada 100 colaboradores*

Total accidentes
87
-43,1% vs 2020

Total accidentes fatales (del trabajo)
0
0% vs 2020

Total días perdidos
1.370
-45,7% vs 2020

Tasa de enfermedades profesionales*
0,1
+25,0% vs 2020
**Casos de enfermedades por cada 100 colaboradores*

Tasa siniestralidad enfermedades*
1,5
-22,7% vs 2020
**Días perdidos por enfermedad por cada 100 colaboradores*

Enfermedades profesionales
5
+66,7% vs 2020

Días perdidos por enfermedades profesionales
75
-21,9% vs 2020

Comités paritarios

Los comités, conformados por representantes de los trabajadores y de la empresa que se reúnen al menos una vez por mes, lideran, promueven e impulsan iniciativas para contribuir en forma preventiva al cuidado de las personas.

A fines de 2021, comenzaron un proceso de certificación por parte de la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS) con el objetivo de validar la gestión y planes de trabajo. El 19% de los comités paritarios ya está certificado.

17 Comités paritarios
6 Promedio integrantes por comité

27 Comités psicosociales
4 Promedio integrantes por comité
+28,6% vs 2020

Desde 2019 tenemos una alianza estratégica con la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS), con el objetivo de acompañarnos en el cuidado de los colaboradores en materias preventivas, de salud y estratégicas. Los servicios cubren el 100% de nuestras operaciones.

Por otra parte, durante el año hemos fortalecido la gestión preventiva con las empresas contratistas con el fin de resguardar los estándares y el compromiso con la salud y seguridad laboral. Para esto:

- Contamos con el Programa de Gestión en Salud & Seguridad Ocupacional, cuyo objetivo es impulsar y promover una estrategia preventiva para la erradicación de accidentes y enfermedades profesionales.
- Establecimos un modelo de control y acreditación para empresas contratistas en materias de salud y seguridad ocupacional, que define requisitos mínimos documentales.
- Fortalecimos a través del Plan de Gestión Global de Buceo los controles y requisitos operacionales que nos permitirán mitigar los riesgos en las tareas vinculadas al buceo.
- Robustecimos los estándares de control operacional para los contratistas que ejecutan trabajos al interior de nuestras instalaciones.

CUIDADO INTEGRAL DE LAS PERSONAS

El cuidado de las personas va más allá de la salud y seguridad. Ofrecemos beneficios que ayudan a mejorar la calidad de vida de nuestros colaboradores y sus familias, en el ámbito de la salud, educación y momentos importantes de sus vidas.

Beneficio	Aplica para contratos indefinidos	Aplica para contratos temporales
Seguro de vida	SÍ	SÍ
Seguro complementario salud	SÍ	NO
Aguinaldo Fiestas Patrias	SÍ	SI
Aguinaldo Navidad	SÍ	SI
Caja navideña	SÍ	SÍ
Regalo Navidad hijos	SÍ	SÍ
Nivelación estudios	SÍ	NO
Bono escolar	SÍ	NO
Becas de estudio	SÍ	NO
Premio excelencia académica	SÍ	NO
Convenios salud	SÍ	NO
Bono nacimiento	SÍ	NO
Bono matrimonio	SÍ	NO
Venta interna productos	SÍ	SÍ
Caja compensación	SÍ	SÍ

Desarrollamos distintas acciones para apoyar a nuestros colaboradores y sus familias:

Capacitaciones y difusión de beneficios

Comunicamos los beneficios con los que cuentan nuestros trabajadores y sus familias, como el seguro complementario de salud y el convenio oncológico.

Apoyo en situaciones complejas

Realizamos gestiones para apoyar económica o socialmente a colaboradores que están viviendo situaciones complejas como enfermedades graves, incendios u otro tipo de emergencias.

Resguardo salud

Continuamos llevando a cabo un programa intensivo para resguardar la salud de los colaboradores debido a los impactos de la pandemia.

Programa de vivienda

Asesoramos y acompañamos a los colaboradores de la región de Magallanes en la postulación a subsidios habitacionales.

Principales proyectos

Salud mental de los colaboradores

Llevamos a cabo iniciativas vinculadas a factores psicosociales y de ambientes laborales seguros.

Prevención y disminución de la fatiga laboral

Durante 2021, avanzamos con el protocolo denominado Trastorno musculoesquelético relacionado con el trabajo (TMERT). Con este, logramos mitigar y reducir en un 96% las tareas rojas y/o que tienen mayor potencialidad de generar una enfermedad profesional en 100% de las plantas industriales.

Reducción de carga física de colaboradores

En octubre de 2021, en la planta de Calbuco incorporamos en el proceso un equipo PushPull. Este realizó la carga de más del 70% de nuestros congelados junto a una grúa de mayor eficiencia. Los resultados fueron mejoras en productividad (reduciendo las horas hombre y aumentando la cantidad de kilos), en calidad (la manipulación de cajas disminuyó dos veces) y en salud y seguridad ocupacional (riesgos TMERT por evitar cargas a manuales).

TRABAJAMOS EN ARMONÍA

Hemos logrado integrar las distintas culturas de las compañías que se fusionaron en 2019 para formar AquaChile. Hoy, podemos decir que contamos con una cultura corporativa transversal y estándares que se siguen en todas nuestras unidades.

77 pts.
En encuesta clima laboral GPTW, indico una mejora de 4 puntos más que en el periodo anterior

+8 pts.
Aumento en encuesta de clima laboral GPTW en los dos últimos años

La certificación Great Place to Work es un reconocimiento para las organizaciones que aspiran a ser parte de Los Mejores Lugares para Trabajar en Chile, y en la que participan los colaboradores a través de encuestas y otros procedimientos. AquaChile obtuvo esta certificación para el periodo diciembre 2021 hasta diciembre 2022, confirmando su compromiso por las personas y el ambiente en el que trabajan.

Clima laboral

Continuamente trabajamos en medir y cuidar nuestro clima laboral. Cada unidad y área debe realizar gestiones, y también lo promovemos en forma transversal en la empresa.

Por tercer año consecutivo, medimos el clima laboral a través de la encuesta Great Place to Work, donde participaron casi 4.000 colaboradores.

Año	N° encuestados	Tasa de participación	Puntaje AquaChile	Promedio mejores empresas
2019	4.909	88%	69	83
2020	3.956	94%	73	83
2021	3.973	95%	77	87

El resultado indicó una **mejora de 4 puntos** en un año y **de 8 puntos en dos años**, que atribuimos al compromiso de las áreas en la gestión del clima laboral y al desarrollo de distintos programas en curso, tanto localizados como transversales para toda la empresa.

Durante el 2021, a través de una metodología específica, impulsamos que cada líder y equipo se comprometiera con la gestión de su ambiente laboral. Esto fue acompañado por instancias de conversación y diálogo sobre nuestros ambientes laborales, creación de planes de acción, aumento de los canales de comunicación y campañas internas de sensibilización.

De forma transversal, se trabajaron tres grandes focos durante el año:

- Mejorar las condiciones de trabajo de las personas.
- Potenciar el rol de liderazgo de AquaChile.
- Reforzar la comunicación como herramienta de gestión de equipos.

Diversidad e inclusión

En AquaChile declaramos en nuestro Código de Conducta en los Negocios que no deberán existir discriminaciones arbitrarias, de ningún tipo en el lugar de trabajo y que cada uno de los colaboradores goza de igualdad de oportunidades y de trato, independiente de su origen étnico, religión, nacionalidad, raza, estado civil, edad, opinión política, sexo, impedimento físico u otro.

OPERARIOS
41
♀ 17 ♂ 24
Personas en situación de discapacidad

OTROS PROFESIONALES
7
♀ 2 ♂ 5
Personas en situación de discapacidad

ADMINISTRATIVOS
3
♀ 1 ♂ 2
Personas en situación de discapacidad

OTROS TÉCNICOS
4
♀ 1 ♂ 3
Personas en situación de discapacidad

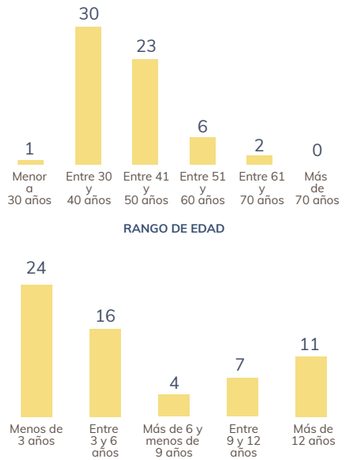
N° de trabajadores por género, nacionalidad, rango de edad y antigüedad

DIRECTORES

10 ♀ 3 ♂ 7

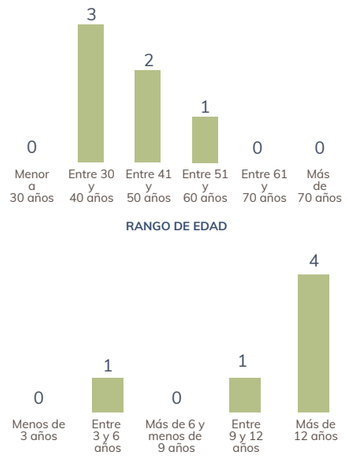
GERENCIA

57 🇨🇱 5 🌎 **62** ♀ 9 ♂ 53



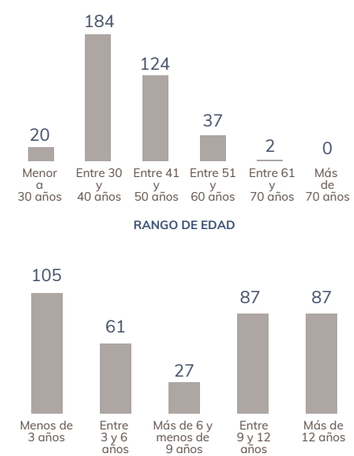
ALTA GERENCIA

6 🇨🇱 **6** ♂ 6



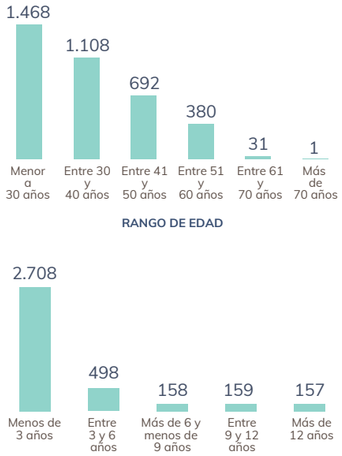
JEFATURA

317 🇨🇱 50 🌎 **367** ♀ 77 ♂ 290



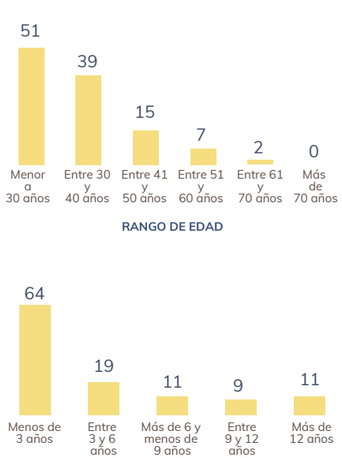
OPERARIO

3.088 🇨🇱 592 🌎 **3.680** ♀ 1.542 ♂ 2.138



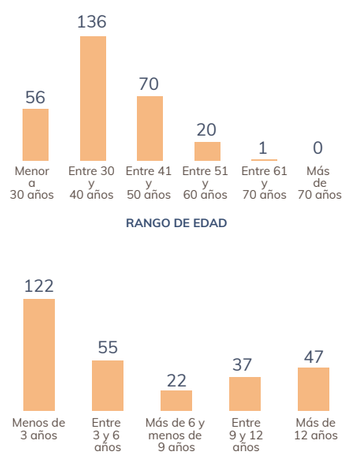
ADMINISTRATIVO

77 🇨🇱 37 🌎 **114** ♀ 69 ♂ 45



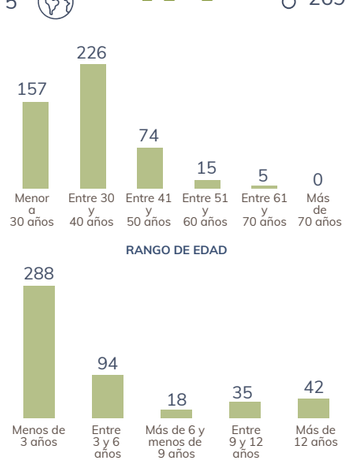
SUPERVISORES

264 🇨🇱 19 🌎 **283** ♀ 65 ♂ 218



OTROS PROFESIONALES

412 🇨🇱 6 5 🌎 **477** ♀ 208 ♂ 269

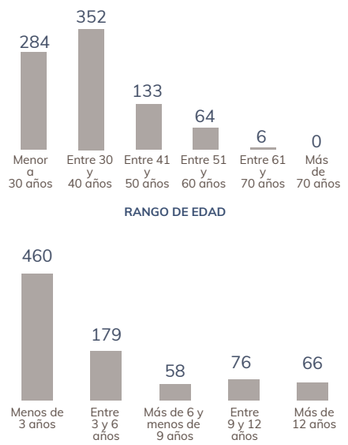


OTROS TÉCNICOS

757
82

839

♀ 176
♂ 663



Nuestra estrategia de atracción, retención y desarrollo de talentos se enfoca en el desempeño de las personas, sus habilidades, experiencia y conocimiento. En este sentido, la política de desarrollo y compensaciones no hace distinción por el género de los colaboradores, sino que se orienta al desempeño y aporte que cada uno realiza a la empresa.

Formación y desarrollo

En AquaChile agregamos valor a nuestros colaboradores a través de la capacitación, impulsando su desarrollo técnico y profesional. Es parte de nuestro compromiso con ellos.

Por otra parte, para lograr un producto de clase mundial y sustentable, las capacitaciones de nuestro equipo son fundamentales.

Nos enfocamos en pilares de trabajo que se complementan entre sí:

Gestión del desempeño

Logramos que cada colaborador y equipo enfoque sus esfuerzos en el cumplimiento de los resultados anuales y en la sustentabilidad.

Gestión de plan de formación

Ejecutamos nuestros tres principales programas: formación técnica (77.841 horas), formación normativa (80.189 horas) y formación conductual (166.703 horas).

Gestión de nuestros ambientes laborales

Entregamos a nuestros colaboradores espacios de trabajo y una oferta de valor adecuada para que tengan un alto estándar de trabajo.

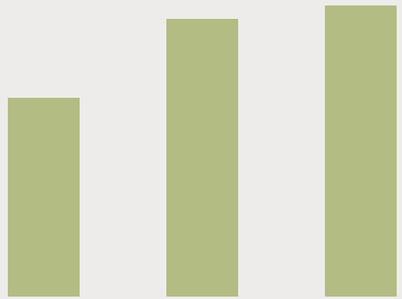
Gestión de nuestro equipo de liderazgo en todo nivel organizacional

Fortalecemos a nuestros equipos para abordar los desafíos de la empresa de forma ágil.

En 2021 experimentamos un gran avance en este ámbito respecto a años anteriores, aumentando en un 368% las horas de capacitación y formación en tres años.

4.623
Personas que fueron capacitadas

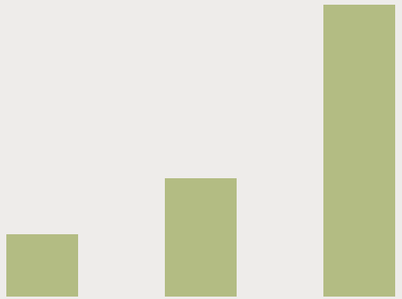
N° DE PERSONAS CAPACITADAS
Últimos 3 años



3.158	4.410	4.623
2019	2020	2021

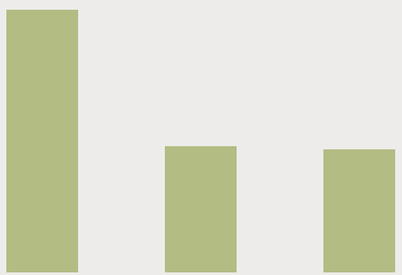
324.805 horas
Total de horas de capacitación

TOTAL DE HORAS DE CAPACITACIÓN
Últimos 3 años



69.371	131.395	324.805
2019	2020	2021

TOTAL DE HORAS DE CAPACITACIÓN
POR PROGRAMA



166.703	80.189	77.913
CONDUCTUAL	NORMATIVO	TÉCNICO

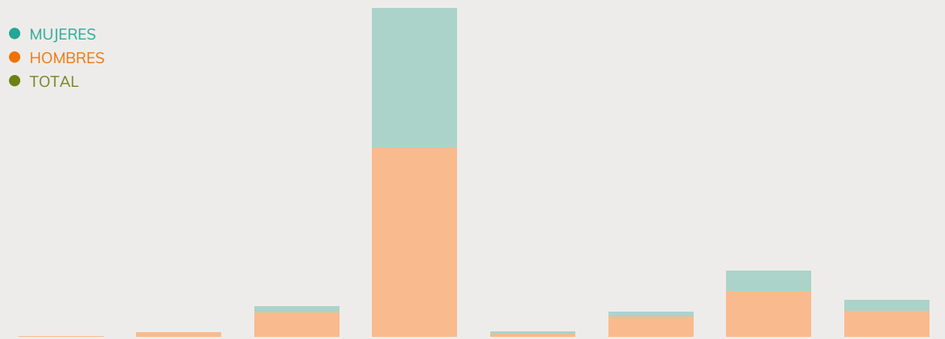
4.623 horas
Total de personas que se capacitaron

1.721	2.902
Mujeres	Hombres

79,3%
Porcentaje de personas capacitadas en relación al total de colaboradores 2021

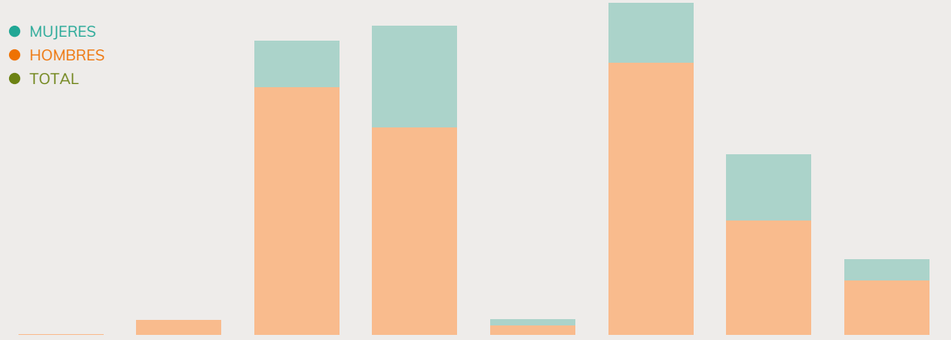
80,2%	78,8%
Mujeres	Hombres

TOTAL DE PERSONAS CAPACITADAS POR CARGO



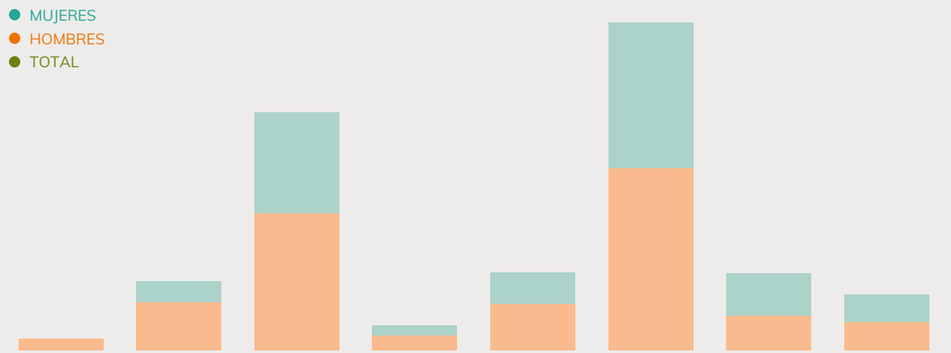
-	4	58	1.296	24	51	192	96
3	38	225	1.763	25	187	419	242
3	42	283	3.059	49	238	611	338
ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	ADMINISTRATIVO	SUPERVISOR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS

TOTAL DE HORAS CAPACITADAS POR CARGO



	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	ADMINISTRATIVO	SUPERVISOR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS
MUJERES	-	186	12.390	27.101	1.640	15.872	17.487	5.690
HOMBRES	72	3.841	65.812	55.076	2.452	72.388	30.415	14.383
TOTAL	72	4.027	78.202	82.177	4.092	88.260	47.902	20.073

PROMEDIO DE HORAS CAPACITADAS POR CARGO



	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	ADMINISTRATIVO	SUPERVISOR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS
MUJERES	-	47	214	21	68	311	91	59
HOMBRES	24	101	292	31	98	387	73	59
TOTAL	24	96	276	27	84	371	78	59

698
Talleres en 2021

US$33.637
Inversión en becas

US$833.050
Inversión en cursos

US$55.013
Inversión en capacitaciones externas

MOVILIDAD INTERNA

Buscamos potenciar la movilidad interna de nuestros colaboradores, impulsando diversas oportunidades de desarrollo dentro de la compañía, utilizando los medios de comunicación internos en todas las unidades del negocio para visibilizar las vacantes.

En esta línea, y con el objetivo de detectar oportunidades de mejora, contamos con una instancia de retroalimentación para los colaboradores que participan de estos procesos, lo que les permite identificar sus fortalezas y trabajar en planes de desarrollo para lograr sus desafíos profesionales y personales.

En 2021 el

38,0%

de las vacantes fueron cubiertas con candidatos internos

Programa de Líderes

Por segundo año consecutivo realizamos el Programa de Líderes, con la ayuda de dos consultoras expertas. El programa cuenta con cuatro módulos durante el año.

Durante 2021, **327** personas participaron del programa.

Para desarrollar y cumplir nuestros programas de capacitación y formación hemos establecido alianzas con diversas instituciones locales y nacionales:

- Pontificia Universidad Católica de Chile
- Universidad de Chile
- Universidad Austral de Chile
- Instituto Bosque Nativo de Puerto Montt
- Instituto del Mar Capitán Williams de Chonchi
- Liceo Arturo Prat Chacón de Puerto Cisnes

EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO

Con la evaluación de desempeño podemos valorar la efectividad de los programas que implementamos y si se han cumplido nuestros objetivos. Por otra parte, es un indicador relevante en el desarrollo de carrera de cada colaborador.

Aplicamos dos tipos de evaluación de desempeño: Gestión de Desempeño Individual (GDI) y Retroalimentación de Desempeño Individual (RDI).

GDI
(Gestión del Desempeño Individual)

764
Personas con evaluación de desempeño y desarrollo profesional

♀ 272 ♂ 492

90%
Nota promedio de personas evaluadas

♀ 90% ♂ 89%

RDI
(Retroalimentación de Desempeño Individual)

1.566
Personas con evaluación de desempeño y desarrollo profesional

♀ 586 ♂ 980

86%
Nota promedio de personas evaluadas

♀ 84% ♂ 87%

RELACIONES COLABORATIVAS

DIÁLOGO CON SINDICATOS

En AquaChile promovemos un trabajo con las organizaciones sindicales basado en la construcción permanente de relaciones laborales de confianza y colaboración, que permitan alcanzar mejores condiciones en cada uno de los ambientes de trabajo.

Este esfuerzo se ha respaldado al alcanzar acuerdos razonables y justos con cada organización.

Para mantenernos actualizados sobre cambios vinculados con condiciones laborales que deban implementarse, tanto internamente como con nuestros prestadores de servicios, recibimos asesoría permanente.

2.645
Personas sindicalizadas

5.200
Dotación activa

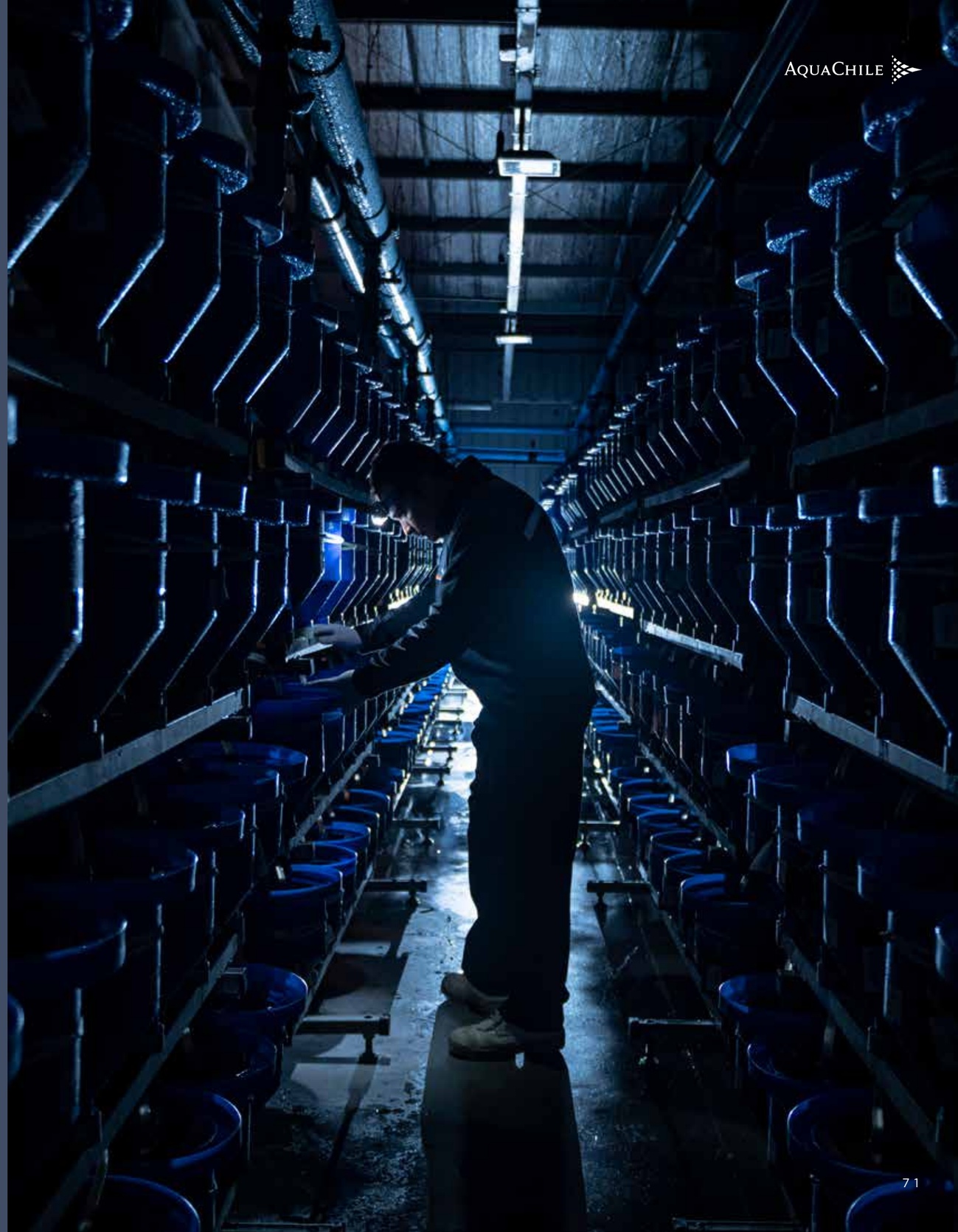
51%
de la dotación activa

3.815
Dotación con contrato indefinido

69%
de la dotación con contrato indefinido

03

TRABAJAMOS DE FORMA SEGURA



CONTINUIDAD Y EFICIENCIA OPERACIONAL

Nuestro ciclo productivo está integrado, incluyendo desde los reproductores, agua dulce, engorda, planta de proceso y comercialización, incorporando la producción de alimento de salmones.

La gestión del ciclo se basa en la eficiencia y sustentabilidad de los procesos, permitiendo un control detallado y generando mejoras para obtener un producto final de la mejor calidad para nuestros consumidores. Aseguramos el cumplimiento de los más altos estándares de calidad, tanto de los procesos productivos como de los insumos utilizados.

Durante 2021 nos enfocamos en el control sanitario de las pisciculturas y centros de cultivo, con el propósito de disminuir las pérdidas en la etapa de engorda y lograr una conversión eficiente.

En el periodo reportado destacamos tres hitos:

- Homologación de los procesos productivos de agua dulce, mejorando los estándares en búsqueda de una mejor calidad de smolts.
- Plan de vigilancia sanitaria en agua mar.
- Incorporación de equipos de oxigenación en engorda.

Total de centros cerrados (producción en mar), por especie, tiempo promedio de cultivo y peso promedio

Salmón Atlántico

42
Centros

487 días
Tiempo promedio de cultivo

5,199 Kg
Peso promedio

Salmón del Pacífico

22
Centros

235 días
Tiempo promedio de cultivo

3,528 Kg
Peso promedio

Total de pisciculturas por región, especie cultivada y tipo de uso de agua

	Nombre piscicultura	Especie	Uso de agua
Región de La Araucanía	Caburga 2	Salmón Atlántico	Flujo abierto
	Codinhue	Salmón del Pacífico	Flujo abierto
	Curarrehue	Salmón Atlántico	Flujo abierto
	Melipeuco	Salmón Atlántico	Flujo abierto
	Quetroleufu	Salmón Atlántico	Flujo abierto
	Catripulli	Salmón Atlántico	Flujo abierto
Región de Los Lagos	Agua Buena	Salmón Atlántico - Salmón del Pacífico	Flujo abierto
	Aucar	Salmón Atlántico	Flujo abierto
	Pargua	Salmón Atlántico	Recirculación
	Hornopirén	Salmón Atlántico	Flujo abierto
	Río Maullín	Salmón Atlántico - Salmón del Pacífico	Flujo abierto
	ATC	Centro de investigación	
	Reloncaví	Salmón Atlántico	Recirculación
Región de Aysén	Magdalena	Salmón del Pacífico	Flujo abierto
Región de Magallanes	Hollemberg	Salmón Atlántico	Recirculación

LOGÍSTICA

Esta área es la encargada del abastecimiento de los clientes internos, evitando el quiebre de stock, cumpliendo en cantidad, oportunidad y calidad de acuerdo con los estándares requeridos.

La logística está dividida en tres áreas:

1. Cosecha

Corresponde al proceso de transporte de salmones adultos a las plantas industriales.

Flujo logística

Gerencia Industrial realiza demanda para cada planta

Gerencia Producción entrega oferta

Gerencia Industrial entrega preferencias para peces ofertados

Gerencia Logística y Abastecimiento realiza la evaluación y asignación de recursos

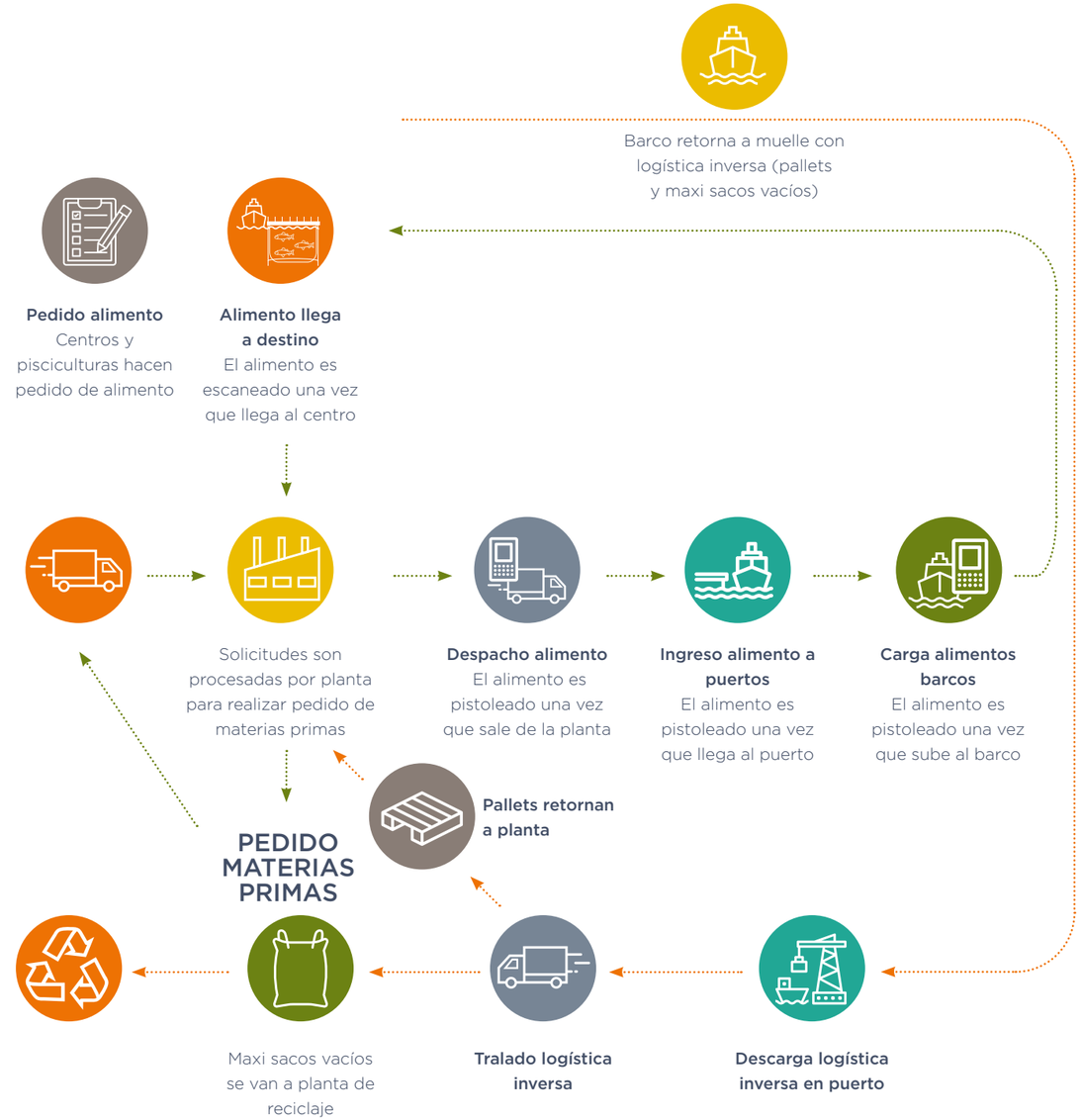
Se elabora **Plan de Cosecha** con abastecimiento a cada acopio o planta

Planta de Proceso procesa de acuerdo al plan

Despacho de materias primas a plantas secundarias que no cuenten con acopio

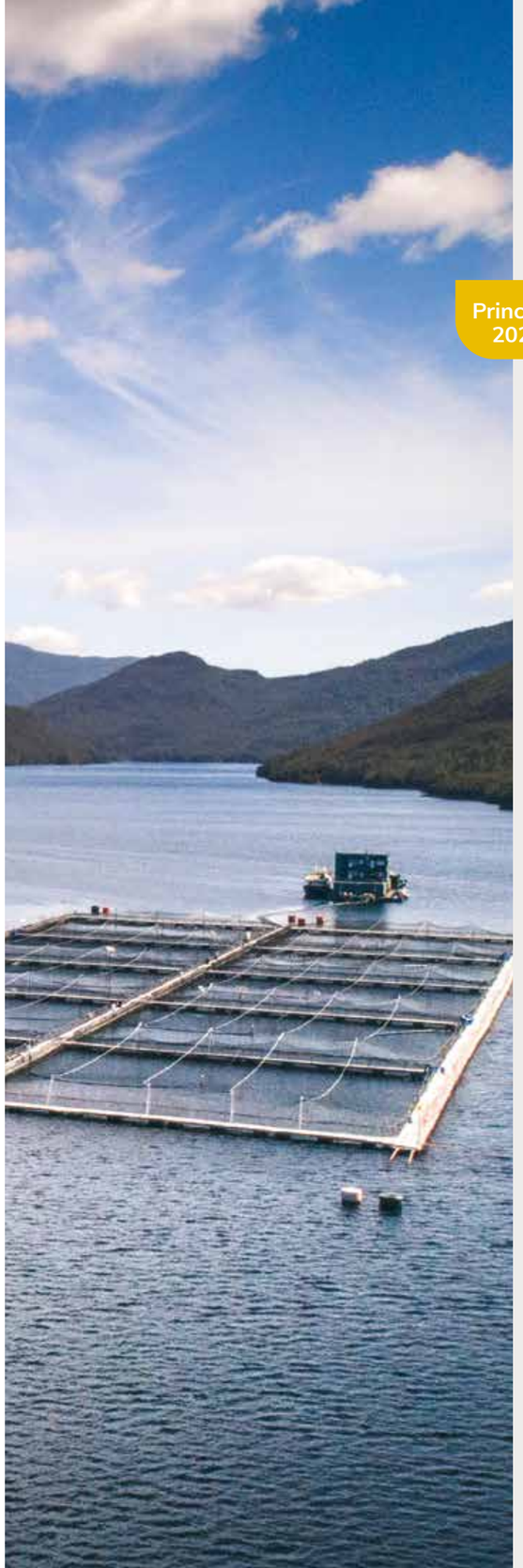
2. Alimento y materias primas

Es el proceso de adquisición de materias primas para la fabricación del alimento para los salmones y el despacho de este a las pisciculturas y centros productivos.



3. Smolt

Traslado de peces jóvenes desde las pisciculturas a los centros de cultivo.



Principales hitos Área Logística 2021

Optimización logística de barcos de cosecha
Revisamos y analizamos la planificación de la cosecha para definir, a través de métodos y modelos algorítmicos y la experiencia, qué recursos (barcos, camiones, etc.) son los idóneos para el traslado de la demanda de cada centro a las respectivas plantas de interés, para minimizar el costo de operación y maximizar la calidad de carne.

Arco RFID alimento
Sistema QR alimento
Incorporamos un sistema de código QR en toda la línea logística del transporte de alimento, lo que nos permite tener trazabilidad y control absoluto del producto.

Auditoría interna transporte de cosecha a plantas de proceso
Realizamos una auditoría al proceso de traslado de cosecha a plantas de proceso para determinar la eficacia y eficiencia de los controles involucrados e identificar oportunidades de mejora.

Modelamiento logístico de flota
Creamos un método de optimización que permita mejorar la capacidad logística de los wellboats, generando asignaciones de transportes en la red logística de barcos.

TRANSPORTE

El Área de Transporte se orienta a mantener la eficacia de los servicios terrestres y marítimos, mientras se toma en cuenta el bienestar animal (densidades y condiciones de agua en los traslados).

En cuanto al traslado de alimento, durante el 2021, incorporamos barcos de bajo tonelaje para uso exclusivo en despachos medicados.

Principales hitos Área Transporte 2021

Integración flota

Realizamos la integración del total de la flota de transporte de smolts a una plataforma que permite la visualización GPS y el manejo online de la logística de la empresa, en materias como la posición de barcos, barcazas y pontones, y su velocidad en tiempo real.

Integración GPS

Durante el año 2021, integramos distintos softwares para complementar nuestra plataforma SAP (sistema informático para gestionar la información de la compañía). Uno de ellos es el sistema Packing List, que permite la mejora en la trazabilidad de los stocks de sacos de alimento en los muelles y agrupar la información del despacho marítimo bajo un mismo ID. Por otro lado, integramos el software Aquafeed, a través del que se puede ver el plan de producción de la planta de alimentos, incluyendo los despachos, el stock y las recepciones de materias primas. Complementariamente, implementamos Mercatus, software de producción que revisa el stock biológico, los consumos diarios y recepciones de sacos de alimento de los centros de cultivo y pisciculturas.

Renovación flota wellboats

Incorporamos wellboats (barco para el almacenamiento y transporte de peces vivos) de última generación a la operación de cosecha en las regiones de Los Lagos y Aysén.

Perfeccionamiento cosecha

En la región de Magallanes, perfeccionamos la calidad y operaciones del método de cosecha, operando como cosecha in situ, logrando una operación más eficiente y controlada.

ALIMENTOS

Nos aseguramos de trabajar con las mejores materias primas en la planta de alimentos, para entregar dietas balanceadas que permitan lograr un óptimo crecimiento en la etapa de engorda.

Controlamos el proceso de engorda, transporte y cosecha para garantizar llegar a la planta de proceso y a nuestros mercados de destino con un producto de la mejor calidad y con los más altos estándares de seguridad alimentaria.

Durante 2021 aumentó en un 20% el consumo total de materia prima vegetal en comparación a 2020. Agregamos en el mix de materias primas en forma constante el almidón de maíz.

Ingresamos en la formulación habitual el aceite de canola con omega-3 y usamos goma guar para dietas en sistemas de recirculación.

+12,5% vs 2020

253.799 Ton
Peso total de alimento de producción propia 2021

57,2%
De materias primas de origen vegetal en producción de alimento para peces 2021

Proteína vegetal
65.860 ton

Almidones
26.321 ton

Los estándares de certificaciones en los que participamos han convenido que en promedio en el mundo una tonelada de pesca silvestre entrega 240 kilos de harina de pescado y 50 litros de aceite de pescado.

Por esto utilizamos solo harina y aceite de pescado extraído de pescas silvestres provenientes de las costas de Chile y Perú, principalmente en base a anchoveta y sardina. Esta ha tenido un rendimiento promedio los últimos 10 años de 24% de harina y entre 5% y 6% de aceite.

Así, una tonelada de pesca silvestre ha entregado en promedio los últimos 10 años 24 kilos de harina y entre 50 y 60 litros de aceite, que forman parte de la dieta para la alimentación de los salmones. Esta proporción permite a nuestra planta de alimentos en Pargua producir 1,6 toneladas de alimento por cada tonelada de pesca silvestre.

La conversión económica promedio ponderada para salmón Atlántico y salmón del Pacífico del 2021 fue de 1.4(FC_e), lo que equivale a 1.142 kilos de salmón vivo.

Forage Fish Dependency (FFDRm y FFDRo) ratio centros de cultivo AquaChile 2021

0,6
FFDRm
+12,5%
vs 2020

1,9
FFDRo
+141,6%
vs 2020

* El FFDR de este año sube en relación al año anterior debido a la incorporación de de alta energía para salmón del Pacífico, que contiene más ingredientes marinos.

Inclusión de materias primas

18,4% Materias primas origen animal	-14,8% vs 2020
57,2% Materias primas origen vegetal	+2,3% vs 2020
2,6% Micro ingredientes	-7,1% vs 2020
21,8% Materias primas origen marino	+10,1% vs 2020

REPRODUCCIÓN Y GENÉTICA

Otra característica de nuestro modelo integrado es que contamos con un programa genético propio. En nuestros centros de reproductores de Curarrehue y Magdalena criamos familias de reproductores para autoabastecernos de ovas paras almón Atlántico y salmón del Pacífico.

-10,0% vs 2020

90%
Porcentaje de autoabastecimiento de ovas

100%
Porcentaje de utilización de ovas nacionales

CALIDAD Y SEGURIDAD EN NUESTRA PRODUCCIÓN

Tenemos el desafío de garantizar a nuestros clientes que estamos entregando un producto sano y saludable. Nuestros salmones cumplen con los más altos estándares de seguridad e inocuidad.

BIENESTAR ANIMAL

Sabemos que solo existe una producción sustentable y sana si durante el proceso nos preocupamos del bienestar de nuestros salmones, cuidando que estén cómodos, libres de enfermedades, bien alimentados y que puedan tener un comportamiento normal. Así, tenemos integrado el concepto de bienestar animal en nuestra cadena de valor, en cada etapa del proceso productivo: desde los centros de reproductores, pasando por las etapas de agua dulce, agua de mar, transporte y cosecha.

Día a día revisamos nuestros procedimientos en un proceso de mejora continua. Asimismo, capacitamos al personal interno y externo en el tema.

- Cumplimos rigurosamente el cuidado veterinario, los manejos sanitarios de vacunación, el control de la calidad del agua, métodos de sacrificio y las condiciones de cultivo y transporte.
- En octubre de 2020, creamos un Comité Multidisciplinario de Bienestar Animal, para asegurar que nuestros procesos productivos sean realizados con el menor impacto para los animales.
- Además, cumplimos con los requerimientos de certificaciones de nivel mundial como ASC, Global GAP, BAP e ISO.

7 focos del bienestar animal

BIOSEGURIDAD

- Contamos con un sistema de bioseguridad para poder ingresar peces a todas las instalaciones de reproductores, agua dulce y agua de mar.
- Anestesiamos a los animales previo a manejos estresantes como vacunación y ecografías.

GESTIÓN SANITARIA

- Utilizamos antibióticos sólo si la salud de nuestros animales está en riesgo, prescritos por médicos veterinarios y respetando los períodos de resguardo, no como promotores de crecimiento.
- Vacunamos y protegemos a los peces de enfermedades cuando están pequeños, para fortalecer su sistema inmune al momento de ingresar al mar.
- No usamos hormonas.

TRANSPORTE

- Manejamos en forma amigable una baja densidad de traslado para disminuir el estrés.
- Incorporamos en los camiones extractores de CO_2, monitoreo y control de oxígeno.
- Para las cosechas, operamos con wellboats de alta tecnología, monitoreando los parámetros relevantes para los animales (Ph, oxígeno y temperatura).
- Las densidades máximas son:
  Transporte de smolts:
  - Camión: 50 kg/m^3
  - Barcos: 60 kg/m^3
  Transporte adultos:
  - Wellboat: 120 kg/m^3

DESARROLLOS

- Implementamos el uso de selección genómica para mejorar la resistencia contra enfermedades como IPNv (necrosis pancreática infecciosa), SRS (Septicemia Rickettsial Salmonídea) y parásitos como cáligus.

NO USO GMO

- No usamos salmónidos modificados genéticamente.
- Para una actividad más eficiente y sustentable, contamos con un programa de mejoramiento genético basado en formación y evaluación de familias de peces.

DENSIDADES DE CULTIVO

- Manejamos en forma amigable una baja densidad de cultivo.
- Las densidades en las unidades de cultivo son monitoreadas diariamente, permitiendo óptimas condiciones de alimentación, nado y comportamiento y evitando el estrés en los peces.
- Los máximos son:
  Agua dulce:
  - Primera etapa: máximo 40 kg/m^3.
  - Segunda etapa: máximo 60 kg/m^3.
  Agua de mar:
  - Máximo: 17 kg/m^3
  (Según fórmula cálculo Subpesca).

FAENA

- Todas nuestras unidades de faenamiento cuentan con eficaces sistemas de insensibilización, previo a la faena de los peces.

SALUD ANIMAL

La salud de nuestros salmones y cómo la gestionamos es una variable fundamental en la producción y para asegurar la inocuidad de los productos a los clientes y consumidores finales.

Nuestro enfoque es preventivo. A través del uso de todas las herramientas disponibles que incorporan bioseguridad, uso de vacunas, mejoras genéticas y nutricionales, calidad de smolt y mejora en la infraestructura productiva, buscamos minimizar el riesgo de enfermedades.

Realizamos controles oportunos para evitar pérdidas por mortalidad y minimizamos el uso de antibióticos y antiparasitarios.

Destacamos cuatro proyectos desarrollados en 2021:

Homologación de procesos productivos en agua dulce

Estandarizamos los procesos productivos y sanitarios en agua dulce.

Smolt index

Mejoramos el estándar y seguimiento de la calidad del smolt.

Plan de control y erradicación de PRV y BKD en agua dulce.

Buscamos controlar y erradicar PRV (Piscine orthoreovirus) y BKD (enfermedad bacteriana del riñón) en las pisciculturas de agua dulce.

Plan de vigilancia sanitaria en agua mar

Seguimiento permanente de la condición sanitaria en centros de cultivos para controlar enfermedades de mayor incidencia.

Resaltamos tres hitos en el uso de medicamentos:

- Establecimos como política de uso de hexaflumurón como antiparasitario para el control de cáligus.
- Comenzamos a realizar baños de peróxido de hidrógeno para el control de cáligus y problemas branquiales.
- Incluimos en la estrategia el uso de una vacuna viva para el control de SRS (Septicemia Rickettsial Salmonídea).

Durante el periodo reportado también subrayamos que:

En forma preventiva vacunamos al 100% de los smolts de salmón del Pacífico y Atlántico contra las principales enfermedades bacterianas y virales.

- Smolts de salmón Atlántico vacunados contra IPN (necrosis pancreática infecciosa), ISA (anemia infecciosa del salmón), SRS y Aeromona-Vibrio.
- Smolts de salmón del Pacífico vacunados contra IPN-SRS.

En nuestra unidad experimental ATC (Aquaculture Technology Centre), realizamos ensayos de desafíos de vacunas para SRS y BKD, tratamientos genéticos para SRS e IPN, y nutricionales con foco en control de SRS, para mejorar la condición sanitaria de los peces y disminuir la mortalidad.

Durante 2021, **15** colaboradores propios fueron capacitados en materias de bienestar animal. Los cursos dictados fueron los siguientes:

- Introducción y componentes de bienestar animal
- Ética animal
- Fisiología, indicadores y condiciones para el bienestar
- Bienestar animal por fases productivas
- Métodos de aturdimiento y matanzas

Contamos con alianzas y certificaciones que nos ayudan a cumplir con estándares mundiales en bienestar y salud animal:

Certificación internacional que establece los requisitos para la producción acuícola sustentable, con foco en aspectos ambientales, de seguridad, bienestar animal y responsabilidad social.

Certificación acuícola que certifica cada etapa en la cadena de producción.

Certificación internacional para la producción agropecuaria.

El Programa para la Optimización en el uso de antimicrobianos es de adscripción voluntaria y aplica medidas adicionales a lo demandado por la normativa vigente.

Cantidad y porcentaje de operaciones productivas certificadas por estándares externos de bienestar animal

36 Centros de engorda	9 Pisciculturas 73 Centros de engorda	15 Pisciculturas 43 Centros de engorda	14 Centros de engorda
Equivalente a 31,0% De los centros	*Equivalente a* 60,0% De las pisciculturas 62,9% De los centros	*Equivalente a* 100,0% De las pisciculturas 37,1% De los centros	*Equivalente a* 12,1% De los centros

Durante 2021 participamos de encuentros con organizaciones relacionadas con el cuidado y bienestar animal:

- 5 reuniones del GSI (Global Salmon Initiative).
- 1 reunión de FishWECare (Fish and Shellfish Health and Welfare Consortium).

Iniciativa de liderazgo establecida por importantes directores generales de la industria de la salmonicultura, a nivel mundial, que comparten la visión de ofrecer una fuente saludable y sostenible de proteína para alimentar a una creciente población, al mismo tiempo que minimizan la huella ambiental y continúan mejorando el aporte social de la salmonicultura.

Solo cuando la salud de nuestros salmones esté en riesgo y siempre prescritos por uno de nuestros médicos veterinarios, suministramos antibióticos.

Las recetas son reportadas a la autoridad y cuentan con un sistema de trazabilidad. El uso de antibióticos contempla un período de resguardo para asegurar que la carne esté libre de trazas de antibióticos al momento de ser procesado. Sólo usamos productos autorizados por la Organización Mundial de Salud Animal, el Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura y el Servicio Agrícola y Ganadero.

No utilizamos antibióticos como promotores de crecimiento. En concordancia con los lineamientos de la iniciativa One Health de la OMS, la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), tenemos un plan de reducción de uso de antibióticos que busca disminuir el riesgo de resistencia a los antimicrobianos.

Cantidad de antibióticos utilizados

Total salmón Atántico + salmón del Pacífico

495,8
G API por tonelada ciclo cerrado
Año 2020

528
G API por tonelada ciclo cerrado
Año 2021

6,5% VAR

Porcentaje y variación de centros de cultivos cerrados sin consumo de antibióticos

17,8%
Año 2020

15,9%
Año 2021

-1,9% VAR

Tratamientos medicinales en el baño
(uso de antiparasitarios para el control y tratamiento de cáligus)

9,9
G API por tonelada en salmón Atlántico y salmón del Pacífico (producción)

-60,6% vs 2020

Uso de peroxido de hidrógeno (H_2O_2) para el control de cáligus

6,9
G API por tonelada en salmón Atlántico y salmón del Pacífico

Tratamientos medicinales en el alimento
(uso de antiparasitarios para el control y tratamiento de cáligus)

0
G API por tonelada en salmón Atlántico y salmón del Pacífico (producción)

-100,0% vs 2020

Promedio mensual y anual de cáligus

	SALMÓN ATLÁNTICO
Enero	2,5
Febrero	3,0
Marzo	3,1
Abril	3,9
Mayo	1,8
Junio	1,8
Julio	1,3
Agosto	1,1
Septiembre	2,2
Octubre	1,5
Noviembre	1,6
Diciembre	1,3
Anual	**2,1**

GESTIÓN SANITARIA

Cumplimos con todas las normas nacionales e internacionales vigentes relacionadas con procesamiento de animales y producción de alimentos.

Durante el año 2021, ocurrieron eventos que afectaron la salud de nuestros salmones, tales como bloom de algas y bajas de oxígeno, y cuadros de SRS, Tenacibaculum, HSMI y BKD.

Mortalidad rotativa 12 meses

9,3
Tasa mortalidad salmón Atlántico
Año 2020

9,2
Tasa mortalidad salmón Atlántico
Año 2021

-0,1% VAR

4,8
Tasa mortalidad salmón del Pacífico
Año 2020

6,7
Tasa mortalidad salmón del Pacífico
Año 2021

+1,9% VAR

Principales causas de mortalidad y porcentaje del total de mortalidades

16,0%
De mortalidades por daño físico

11,5%
De mortalidades por Tenacibaculosis

9,8%
De mortalidades por rezagado

7,4%
De mortalidades por lobo

Porcentaje de las enfermedades de mayor incidencia

11,5%
Tenacibaculosis

7,5%
HSMI

5,5%
SRS

2,3%
BKD

CERTIFICACIONES Y ESTÁNDARES EN LA PRODUCCIÓN

Realizamos un trabajo consciente para obtener las certificaciones internacionales de mayor prestigio para nuestra industria, que nos permiten garantizar la calidad e inocuidad de nuestros productos y acreditar las mejores prácticas sociales, ambientales, de seguridad e inocuidad.

Adherimos a los principios de los estándares ASC (Aquaculture Stewardship Council), BAP (Best Aquaculture Practices) y GlobalGAP.

88.873 Toneladas certificadas ASC

43,9% Producción certificada ASC

131 Instalaciones certificadas en BAP

Certificaciones en centros de cultivo y pisciculturas

CENTROS DE CULTIVO

62,9% de nuestros centros de cultivo posee certificación BAP

37,1% de nuestros centros de cultivo posee certificación GLOBAL G.A.P.

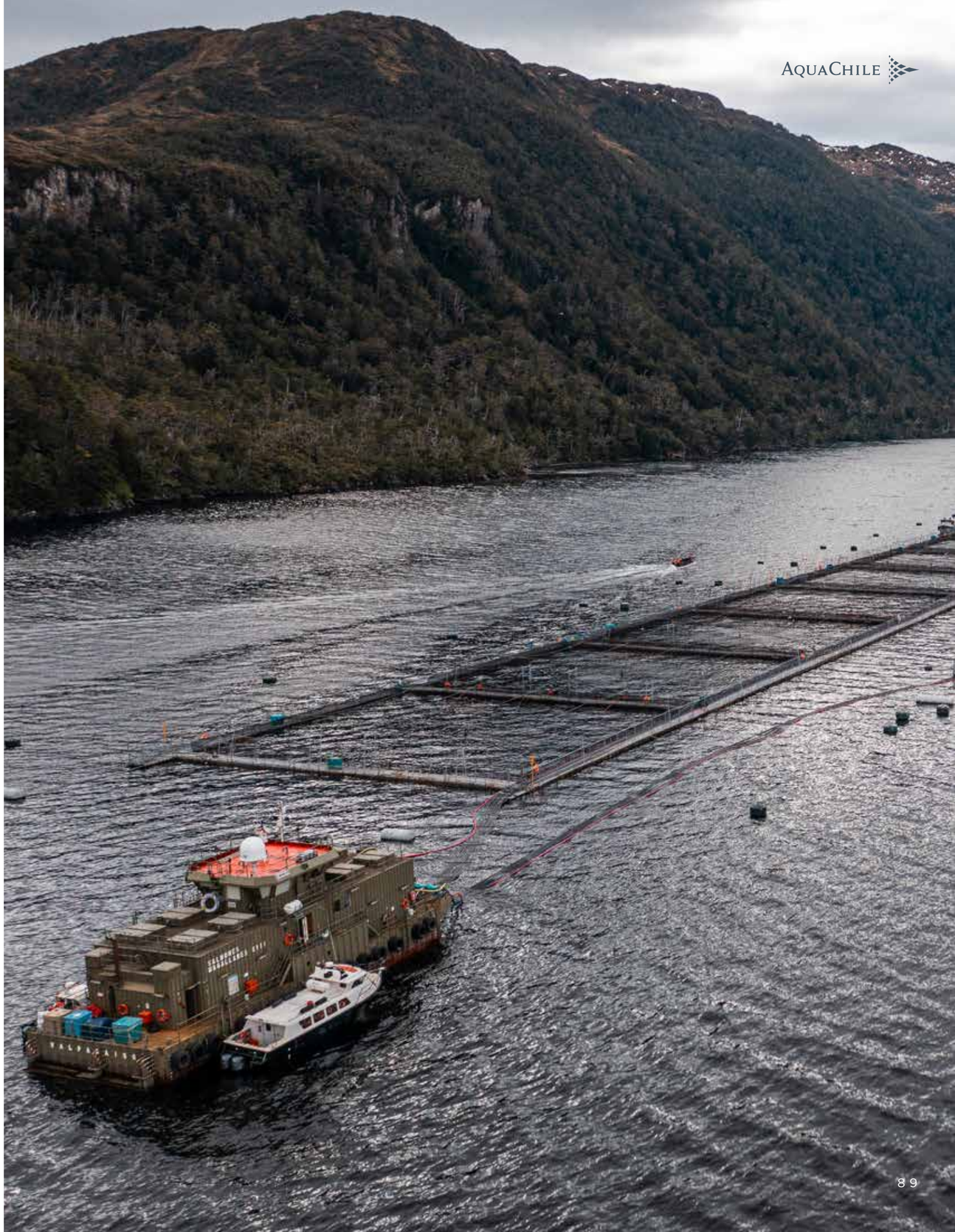
49,0% de nuestros centros de cultivo posee certificación ASC

12,1% de nuestros centros de cultivo posee certificación PROA SALMÓN

PISCICULTURAS

60,0% de nuestras pisciculturas posee certificación BAP

100,0% de nuestras pisciculturas posee certificación GLOBALG.A.P.



CALIDAD Y SEGURIDAD EN EL PROCESO

El final del ciclo productivo es el proceso del salmón. Contamos con 6 plantas en la región de Los Lagos y Magallanes y en ellas hemos implementado rigurosos estándares de inocuidad y seguridad alimentaria para que nuestro salmón cumpla con los requisitos de los mercados más exigentes del mundo.

Total y variación anual de peso y unidades procesadas por planta de proceso

Plantas de procesos	Unidades			Peso (ton)		
	2020	2021	Var%	2020	2021	Var%
Propias	48.476.348	43.098.605	-11,1%	227.710.629	194.308.372	-14,7%
De terceros	3.914.126	1.514.237	-61,3%	19.862.806	7.020.490	-64,7%
Total general	**52.390.474**	**44.612.842**	**-14,8%**	**247.573.435**	**201.328.862**	**-18,7%**

INOCUIDAD

En nuestras plantas de proceso identificamos, evaluamos, gestionamos y comunicamos los riesgos de los distintos procesos relacionados con inocuidad.

Hemos promovido una cultura de inocuidad y calidad en cada planta, además de poner en práctica normas y estándares GFSI (Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria por su sigla en inglés) de gestión de inocuidad y calidad, que se apoyan en la implementación de planes HACCP (Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control por su sigla en inglés), programas de defensa alimentaria y de fraude alimentario.

Durante 2021 destacamos tres proyectos:

Medición y desarrollo de una cultura de calidad e inocuidad

Determinamos el grado o nivel de cultura de inocuidad y calidad que tiene cada una de nuestras plantas. Para esto tomamos como referencia los lineamientos de las guías de Cultura de Inocuidad GFSI y Food Safety Culture Excellence de BRCGSV8, evaluando nueve dimensiones que resumen las principales áreas que componen la cultura organizacional en calidad e inocuidad alimentaria.

Aplicamos encuestas, realizamos entrevistas, conversamos y llevamos a cabo análisis de grupos focales a trabajadores y cargos de alta responsabilidad.

Con los resultados de la evaluación, los equipos de cada planta elaboraron y ejecutaron un plan de acción para trabajar las brechas identificadas en cada una de las dimensiones.

Reportería de trazabilidad en módulos de calidad SAP

Desarrollamos e implementamos nuevas consultas y transacciones en el sistema SAP, que permiten obtener información detallada y consolidada en menor tiempo para la trazabilidad y balances de productos y materias primas.

Habilitación de plantas para exportación a China

Tras la entrada en vigor de nuevos requisitos de exportación de alimentos a China relacionados con el control del Covid-19, implementamos estas medidas en nuestras plantas para continuar exportando a este mercado.

137
Talleres de capacitaciones en materia de inocuidad y calidad de productos a trabajadores directos

46.300 horas
♀ 17.648 ♂ 28.652

1.712
Capacitados
♀ 666 ♂ 1.406

Porcentaje de categorías de productos y servicios significativos para las que se evalúen los impactos en la salud y seguridad a fin de hacer mejoras.

Categoría de producto	Total de SKU producidos	Total de SKU evaluados
Salmon Atlántico fresco (enfriado /refrigerado)	24	24
Salmon Atlántico congelado	37	37
Salmón del Pacífico fresco (enfriado / refrigerado)	3	3
Salmon del Pacífico congelado	12	12
Trucha arcoíris fresca (enfriado / refrigerado)	2	2
Trucha arcoíris congelada	1	1
Otras	0	0
Total	**79**	**79**

CERTIFICACIONES Y ESTÁNDARES

Nuestras plantas de proceso contantemente se auditan y certifican para garantizar que esta etapa productiva cumpla con los estándares de calidad más importantes para la acuicultura.

Dentro de las principales certificaciones con que contamos actualmente se encuentran:

Principales certificaciones

Aquaculture Stewardship Council (ASC)

Ayuda a empresas y organizaciones a promocionar e identificar el pescado de acuicultura que se ha producido de forma responsable. Cubre una amplia variedad de procesos de acuicultura a escala global. Considera aspectos ambientales y sociales para garantizar una producción responsable.

HACCP

Sistema que aborda la seguridad alimentaria a través de la identificación, análisis y control de los peligros físicos, químicos, biológicos y radiológicos. Abarca desde las materias primas y las etapas del proceso de elaboración, hasta la distribución y consumo del producto terminado.

BAP

La Alianza Mundial de Acuicultura (GAA) desarrolló las normas BAP, un programa voluntario de certificación para las instalaciones acuícolas, que aborda la responsabilidad social y medioambiental, el bienestar animal, la seguridad alimentaria y la trazabilidad.

GLOBALG.A.P.

Agrupa un conjunto de protocolos de buenas prácticas gestionadas por Food Plus GmbH, una organización sin fines de lucro que desarrolla estándares para la certificación de los procesos de obtención de productos del sector primario a escala mundial, incluida la acuicultura.

ISO 9001

Norma internacional que se aplica a los sistemas de gestión de calidad (SGC) y que se centra en todos los elementos con los que una empresa debe contar para tener un sistema efectivo que le permita administrar y mejorar la calidad de sus productos o servicios.

ISO 14001

Norma internacional de sistemas de gestión ambiental (SGA), que ayuda a identificar, priorizar y gestionar los riesgos ambientales de la empresa.

ISO 45001

Define los requisitos para el establecimiento, implantación y operación de un sistema de gestión en seguridad y salud ocupacional efectivo.

IFS

Este certificado indica que la empresa ha establecido procesos apropiados para garantizar la seguridad e inocuidad de los productos que fabrica.

KOSHER

La palabra “kosher” significa “apto”, y determina qué alimentos pueden ser consumidos por los integrantes de la comunidad judía.

HALAL

Esta certificación establece que un producto o proceso cumple con lo establecido por la Ley Islámica para que sea consumido.

Resumen certificaciones ciclo productivo AquaChile

	ASC	HACCP	BAP	GLOBALG.A.P.	IFS	ISO 9001	PROA SALMÓN	ISO 14001	ISO 45001	HALAL	KOSHER
Centros de cultivo	X		X	X			X				
Pisciculturas			X	X							
Planta de alimento		X	X	X		X		X	X		
Industrial Planta Calbuco	X	X	X	X	X						X
Industrial Planta Cailín	X	X	X	X	X						
Industrial Chonchi	X	X	X	X	X						
Industrial Magallanes	X	X	X	X	X						X
Industrial Planta Cardonal	X	X	X	X	X					X	X
Industrial Planta Quellón	X	X	X	X	X			X	X	X	X

INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DE PROCESOS

En marzo de 2021 creamos el Área de Transformación Digital en AquaChile. Queremos que la transformación digital sea un pilar en la compañía, y sabemos que esto implica un cambio cultural en la forma en que hacemos las cosas.

Destacamos los siguientes hitos relacionados con innovación y transformación digital:

Implementación de Starlink

Instalamos internet satelital en cuatro estaciones de nuestra compañía, para mejorar la conectividad en lugares aislados.

Mesa de Transformación Digital

Busca impulsar y potenciar la transformación digital en la empresa. Participó toda la Gerencia de Administración y Finanzas, abordando los puntos principales de la transformación digital y los principales proyectos que tenemos en curso.

Monitoreo de artefactos navales

Implementamos tecnologías de georreferenciación con tecnología informática, para poder georreferenciar los artefactos navales que poseemos y las principales características de cada uno.

Datalake

Establecimos un repositorio de almacenamiento que permite centralizar y consolidar los datos de los distintos sistemas transaccionales de la empresa.

Monitoreo de generadores y fotoperiodos

Pusimos en marcha un sistema que permite optimizar el consumo de combustible de los generadores en pontones de centros de cultivo.

AquaChile

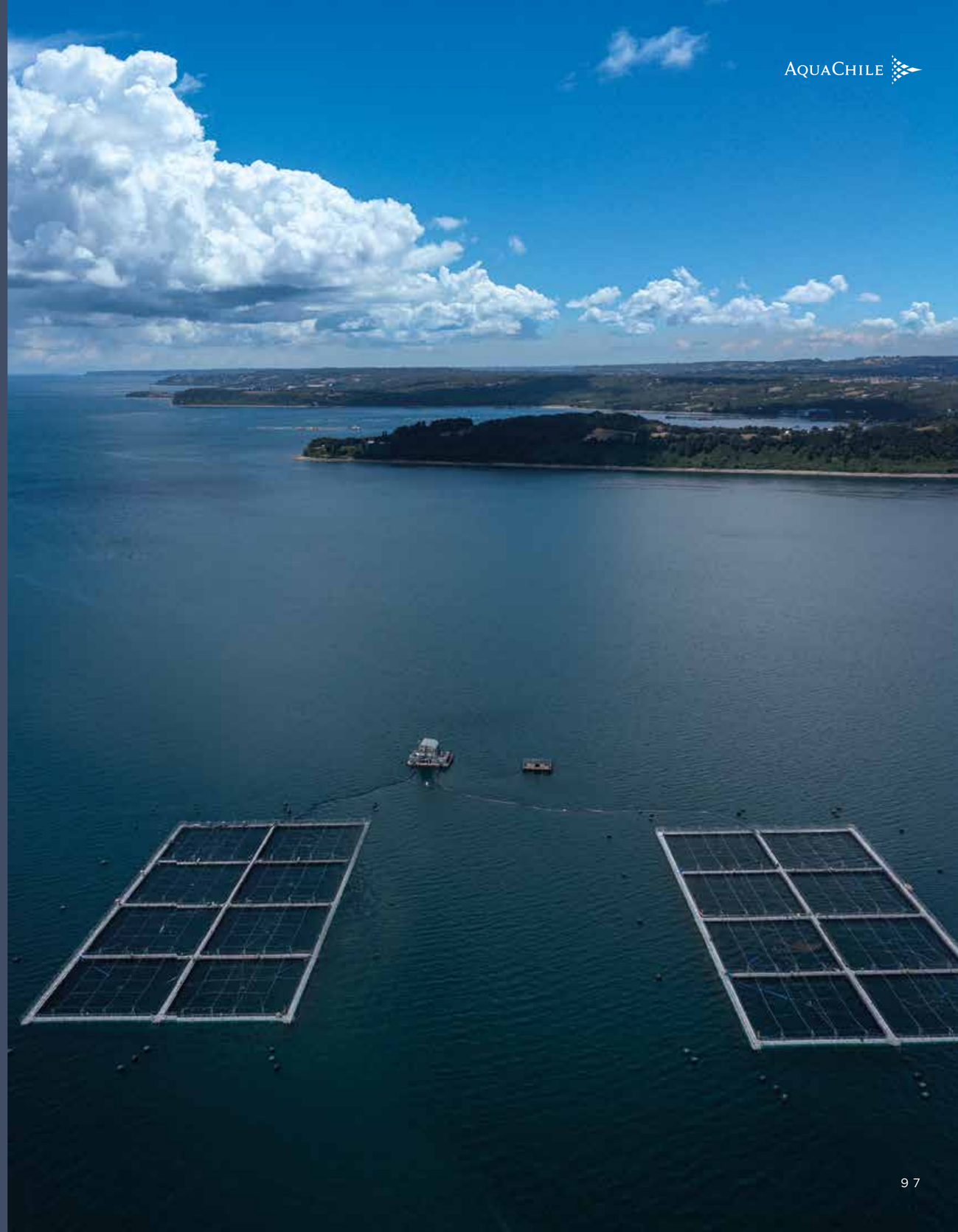
484
Participantes en materia de transformación digital o habilidades técnicas para avanzar en esta materia
♀ 194 ♂ 240

80
Talleres

12.852
Total de horas
♀ 5.351 ♂ 7.501

04

INFLUENCIA EN EL MEDIO AMBIENTE



CUIDAMOS NUESTRO ECOSISTEMA AZUL

GESTIÓN RESPONSABLE DEL AGUA

El agua es el principal recurso natural que ocupamos en nuestros procesos productivos. El agua dulce es utilizada en las pisciculturas y, por esto, hemos puesto especial cuidado en el uso que realizamos de ésta y en cómo hacerlo más eficiente.

En el Área Industrial nos enfocamos en cumplir los planes de mantenimiento, con el objetivo de reducir el consumo minimizando las fallas en el funcionamiento de los sistemas de captación, distribución y utilización del agua dentro de las plantas.

En las plantas de Quellón y Magallanes mantuvimos el funcionamiento de los sistemas de media presión para la ejecución de las actividades de higiene, los que disminuyen el consumo de agua dulce proveniente de pozos subterráneos.

Respecto al tratamiento de aguas, el foco en el periodo estuvo en el cumplimiento normativo, considerando la actualización realizada por la Unión Económica Euroasiática en los parámetros de cloración para el agua de proceso. Para esto automatizamos el sistema de dosificación de cloro en el agua de proceso en las plantas de Cailín, Chonchi, Calbuco, Cardonal, Quellón y Magallanes.

Para mitigar los riesgos relacionados con el agua hemos establecido las siguientes estrategias:

- Establecimos y **monitoreamos KPI** e indicadores de consumos y descargas de agua que consideran los volúmenes de agua de mar, agua dulce, RILes (residuos líquidos industriales) y su relación con la biomasa procesada.
- **Monitoreamos periódicamente** los parámetros de descarga en RILes, para verificar que estén dentro de los límites establecidos por la normativa vigente.
- Implementamos **controles operacionales** para gestionar el consumo y uso racional del agua durante las actividades de producción.
- Nos hemos enfocado en el **mantenimiento y mejoras de la canalización** y sistema de tratamiento de RILes. Además, priorizamos el uso de agua de mar para los consumos en algunas plantas.

-2,5% vs 2020

6.041,6 Lts/s
Agua extraída

- **2,3 Lts/s** Alimentos
  +17,3% vs 2020
- **5.963,5 Lts/s** Producción (piscicultura + engorda)
  -2,7% vs 2020
- **75,8 Lts/s** Industrial
  +20,5% vs 2020

Agua extraída por tipo de fuente

- **5,3 Lts/s** Agua de terceros
  (incluye suministros municipales, camiones aljibe, u otros servicios hídricos públicos o privados)
  -29,8% vs 2020
- **44,8 Lts/s** Aguas marinas
  +72,0% vs 2020
- **1.255,6 Lts/s** Aguas subterráneas
  -5,1% vs 2020
- **4.735,9 Lts/s** Aguas superficiales
  (incluye ríos, lagos)
  -2,1% vs 2020

-19,5% vs 2020

32,2 Lts/s
Variación anual de agua consumida

- **2,3 Lts/s** Alimentos
  +16,8% vs 2020
- **28,6 Lts/s** Producción (piscicultura + engorda)
  +59,1% vs 2020
- **1,3 Lts/s** Industrial
  -17,8% vs 2020

-57,0% vs 2020

6.009,4 Lts/s
Variación anual de agua vertida

- **5.934,9 Lts/s** Producción (piscicultura + engorda)
  -57,4% vs 2020
- **74,4 Lts/s** Industrial
  +21,5% vs 2020

Porcentaje de operaciones que funcionan en zonas afectadas por la crisis hídrica

Industrial	*Alimentos*	*Producción* (piscicultura + engorda)	*Total*
5 Operaciones en zonas de escasez hídrica	1 Operación en zonas de escasez hídrica	39 Operaciones en zonas de escasez hídrica	45 Operaciones en zonas de escasez hídrica
83,3%	100,0%	29,7%	32,6%

Incidentes relacionados con incumplimientos en temas de calidad, estándares, permisos y normativas de agua

PLANTA	INCIDENTE	DESCRIPCIÓN	ESTATUS DE RESOLUCIÓN
Planta Cardonal	Parámetro manganeso y hierro sobre el límite de tolerancia establecido en la Norma Chilena de Agua Potable NCh 409/2005.	Concentraciones de manganeso en agua dulce: 0,6 mg/L en pozo 1 y 0,7mg/L en pozo 2. Concentraciones de hierro en agua dulce: 0,8mg/L en pozo 2.	En proceso de implementación de filtros de abatimiento.

CUMPLIMIENTO AMBIENTAL Y CONCESIONES

Las actividades que realizamos en AquaChile se apegan a la normativa ambiental y regulatoria vigente. Para velar por el cumplimiento ambiental contamos con políticas internas de gestión ambiental, que nos permiten desarrollar la actividad productiva en armonía con el medio ambiente.

Hitos 2021

Sensores de medición de parámetros ambientales

Instalamos sensores de medición de parámetros ambientales en todos los centros activos. Estos nos permiten monitorear indicadores ambientales relevantes de manera continua y en línea con la Superintendencia del Medio Ambiente.

Declaración ambiental de producto para salmón

Realizamos una declaración ambiental de producto (EPD por su sigla en inglés) para salmón, midiendo el impacto ambiental en toda la cadena productiva. Esta metodología nos permite identificar impactos dentro del modelo de producción y generar medidas correctivas.

Este proyecto inédito es la primera declaración ambiental de producto para salmón que se realiza en el mundo.

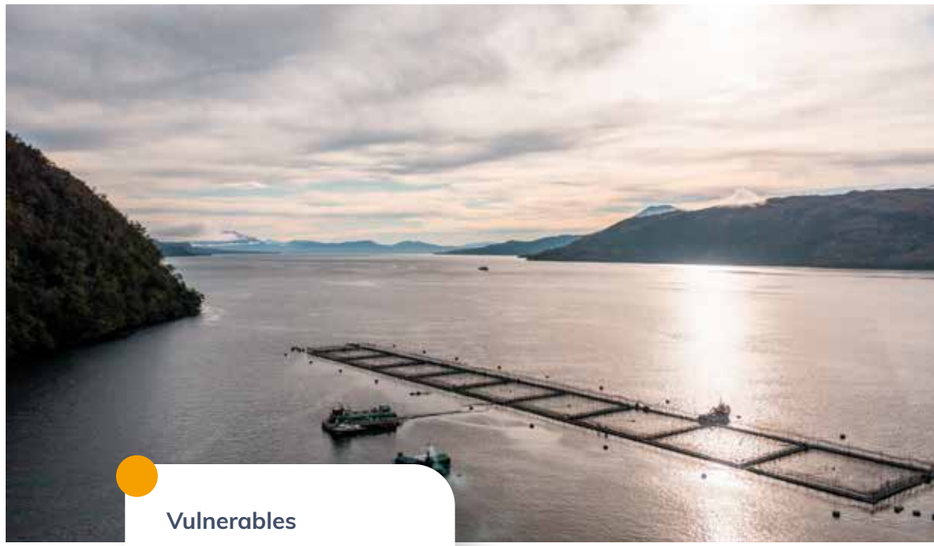
Trazabilidad de residuos en región de Aysén

Este programa, pionero en la industria, nos permite trazar los residuos industriales generados en nuestros centros de la región y transformarlos en nuevos productos de alta calidad como cajas de fruta, cajas para bulbos, durmientes para minería, cubos para drenes, botellas de detergente, entre otros.

BIODIVERSIDAD MARINA Y ECOSISTEMAS

En AquaChile utilizamos los recursos naturales de forma responsable y sustentable. Es prioritario para nosotros cuidar la biodiversidad y el entorno que nos rodea mientras realizamos el proceso productivo.

Proyectos destacados:



Nanoburbujas

Para mitigar los impactos de la eutrofización de los ecosistemas marinos, por fecas y residuos alimenticios en los centros de cultivo, utilizamos nanoburbujas. Este método implica la aplicación de agua enriquecida con oxígeno, a concentraciones que varían de acuerdo con las características naturales de cada centro.

Redes loberas

Para impedir o minimizar la interacción de los salmones con los mamíferos marinos utilizamos redes loberas que instalamos en los centros de cultivo.

Trabajamos con materiales de primera calidad y los revisamos en forma frecuente.

Limpieza de playas sumideros

Asumimos el compromiso de contribuir permanentemente con la comunidad colaborando con la limpieza de playas sumideros.

Especies que aparecen en la lista roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentran en áreas afectadas por las operaciones

Peligro crítico

Región de Los Lagos
- Ballena sei
- Ballena de aleta
- Tortuga laúd
- Zarpaito boteal
- Gorgona amarilla-roja

Región de Aysén
- Ballena sei
- Ballena de aleta
- Tortuga laúd

Región de Magallanes
- Ballena sei
- Ballena de aleta
- Tortuga laúd

En peligro

Región de Los Lagos
- Huillín
- Delfín nariz de botella
- Ballena franca austral
- Ballena azul
- Cisne de cuello negro
- Playero ártico
- Látigo de mar
- Cisne coscoroba

Región de Aysén
- Huillín
- Delfín nariz de botella
- Ballena franca austral
- Ballena azul
- Cisne de cuello negro
- Playero ártico
- Látigo de mar

Región de Magallanes
- Huillín
- Ballena franca austral
- Ballena azul
- Cisne coscoroba
- Playero ártico
- Látigo de mar

Vulnerables

Región de Los Lagos
- Lamprea de bolsa
- Chungungo
- Elefante marino
- Ballena jorobada
- Cachalote
- Tortuga olivácea
- Gaviota andina
- Pingüino de Humboldt
- Flamenco chileno
- Gaviotín monja
- Cisne de cuello negro

Región de Aysén
- Lamprea de bolsa
- Chungungo
- Delfín chileno
- Elefante marino
- Ballena jorobada
- Cachalote
- Tortuga olivácea
- Gaviota andina
- Flamenco chileno

Región de Magallanes
- Lamprea de bolsa
- Chungungo
- Delfín chileno
- Elefante marino
- Ballena jorobada
- Cachalote
- Tortuga olivácea
- Cisne de cuello negro
- Flamenco chileno

Casi amenazadas

Región de Los Lagos
- Coral de piedra

Región de Aysén
- Coral de piedra

Región de Magallanes
- Coral de piedra

Preocupación menor

Región de Los Lagos
- Lobo marino común
- Lobo fino austral

Región de Aysén
- Lobo marino común
- Lobo fino austral

Región de Magallanes
- Lobo marino común
- Lobo fino austral

COMPROMETIDOS CON EL CAMBIO CLIMÁTICO

TRANSICIÓN ENERGÉTICA

Buscamos alternativas en nuestros procesos para tener un consumo energético más eficiente.

3.008,8
KWh/Kilo producido
Consumo de energía por kilo producido durante el año 2021

-1,2%
vs 2020

-10,1%
vs 2020

112.257.924 kWh
Consumo total

12.713.600 kWh
Alimentos
+7,4% vs 2020

53.685.084 kWh
Producción
-13,0% vs 2020

45.859.240 kWh
Industrial
-10,5% vs 2020

9.354.827 kWh
Promedio mensual

1.059.467 kWh
Alimentos

4.473.757 kWh
Producción

3.821.603 kWh
Industrial

Energía proveniente de:

+10,1%
vs 2020

90,5%
Fuentes renovables (red eléctrica)

99,9%
Alimentos

86,3%
Producción*
+22,8% vs 2020

90,4%
Industrial
+4,5% vs 2020

-58,2%
vs 2020

9,3%
Fuentes tradicionales (red eléctrica)

13,7%
Producción*
-55,8% vs 2020

9,3%
Industrial
-59,9% vs 2020

-1,2%
vs 2020

0,2%
Generadores (energía autogenerada)

0,1%
Alimentos
-17,1% vs 2020

0,4%
Industrial

* Solo considera pisciculturas. Nuestras operaciones de agua mar no están conectadas a la red eléctrica, por lo que la generación de energía se realiza a través de petróleo y GLP.

-16,7%
vs 2020

8.616.004 Lts
Consumo total de petróleo

3.164 Lts
Alimentos
-17,1% vs 2020

8.504.080 Lts
Producción
-16,9% vs 2020

108.760 Lts
Industrial
-1,4% vs 2020

718.000 Lts
Consumo promedio mensual de petróleo

264 Lts promedio
Alimentos

708.673 Lts promedio
Producción

9.063 Lts promedio
Industrial

EMISIONES Y HUELLA CO_2

Durante los últimos años, hemos medido nuestra huella de carbono con el objetivo de reducirla, definiendo hasta tres alcances. El tercer alcance incluye a nuestros proveedores y toda la línea de producción.

Proyecto Singular

Para disminuir nuestra huella de carbono hemos desarrollado este proyecto. Transportamos productos congelados desde Chile a Estados Unidos, donde es descongelado y comercializado. Esto nos permite llevar el producto en barco en vez de en avión, disminuyendo nuestra huella de carbono en forma significativa.

Generación de compost a partir del residuo orgánico del casino, pre-consumidor y post consumidor

En la planta industrial de Cardonal realizamos este proyecto que implicó una reducción de **8.345** kg de huella de carbono (kg CO_2 eq) entre enero y diciembre.

947.605
Ton CO_2E
Huella de carbono total

53.959 Ton CO_2E
Alcance 1
-47,7% vs 2020

35.962 Ton CO_2E
Alcance 2
+87,5% vs 2020

857.684 Ton CO_2E
Alcance 3
+261,4% vs 2020

	Alcance 1	Alcance 2	Alcance 3
Camino al cliente	-	-	199.166
Logística	-	-	43.792
Engorda	23.545	0	550.342
Planta de procesos	6.213	20.287	29.690
Piscicultura	11.296	10.592	30.572
Planta de alimentos	12.139	4.967	3.115
Oficina	766	116	1.007
Total	**53.959**	**35.962**	**857.684**

96,0%
Reducción de emisiones de olor (uo/s)

Biofiltro

En la planta de alimentos cambiamos la media del biofiltro por una nueva. Además, realizamos otras mejoras estructurales para optimizar su funcionamiento y reducir las emisiones de olor.

ECONOMÍA CIRCULAR

GESTIÓN DE RESIDUOS

Año a año mejoramos nuestra gestión de residuos, haciendo un esfuerzo por disminuir la cantidad de desperdicio que surge de nuestro proceso productivo y aumentando la cantidad que reciclamos.

87,2%
Residuos no peligrosos valorizados o reciclados durante el año 2021

12,8%
Residuos no peligrosos en vertederos

100%
Residuos orgánicos no peligrosos gestionados en Plan de Nutrientes

Volumen total de vertidos de agua programados y no programados

Planta	Volumen (m^3)	Destino / método tratamiento de agua	Reutilizada (sí/no)
Planta de Alimentos	303,5	Rilesur	Sí
	26,9	Cosemar	No
Industrial Planta Cailín	90.154,0	Mar / Tratamiento primario fisicoquímico con filtros de sólidos y DAF	No
Industrial Planta Calbuco	278.880,0	Mar / Tratamiento primario fisicoquímico con filtros de sólidos y DAF	No
Industrial Planta Chonchi	47.094,0	Mar / Tratamiento primario fisicoquímico con filtros de sólidos y DAF	No
Industrial Planta Magallanes	266.808,0	Mar / Tratamiento primario fisicoquímico con filtros de sólidos y DAF	No
Industrial Planta Cardonal	238.571,0	Empresa sanitaria/ Tratamiento primario fisicoquímico con filtros de sólidos y DAF	No
Industrial Planta Quellón	1.357.706,0	1.167.944 m3/año. Descarga vía emisario, se rige por el DS 90/2000 y Resolución de monitoreo 1092/2019. Pretratamiento físico y desinfección con hipoclorito de sodio al 10%. 189.762 m3/año. Descarga a empresa sanitaria, se rige bajo el DS 609. Tratamiento físico a través de filtros.	No

+105,4% vs 2020

191 Ton
Residuos peligrosos totales
Disposición final/tratamiento en empresa autorizada

158,7 Ton *Producción* | 5,4 Ton *Alimentos* | 27,3 Ton *Industrial*

+475,6% vs 2020

30.106 Ton
Residuos no peligrosos reciclados
(incluye mortalidad, lodos reutilizados, devoluciones a proveedor y otros residuos domiciliarios)

4.394 Ton *Producción* | 332 Ton *Alimentos* | 25.380 Ton *Industrial*

+67,7% vs 2020

41.570 Ton
Residuos no peligrosos valorizados
(compostaje, biomasa o similar)

27.354 Ton *Producción* | 334 Ton *Alimentos* | 13.882 Ton *Industrial*

-50,0% vs 2020

10.025 Ton
Residuos no peligrosos dispuestos en vertederos
(relleno sanitario, escombrera o similar autorizado)

5.381 Ton *Producción* | 1.228 Ton *Alimentos* | 3.417 Ton *Industrial*

Planta o unidad	Basura animal/restos orgánicos	Peso de residuos gestionados según plan de gestión de nutrientes (ton)	% Gestionado	Destinación
Producción (engorda + pisciculturas)	Mortalidad Ensilada	25.532	100%	Fiordo Austral-La portada
Industrial	Vísceras y mortalidad	60.612	100%	Fiordo Austral-La portada
Total		**86.144**	**100%**	

PACKAGING

Durante 2021 exploramos alternativas de reemplazo para los envases no reciclables utilizados actualmente.

Estamos reemplazando el material de empaque y transporte de nuestros productos, que solía ser poliestireno, por cartón, material reciclable y no contaminante.

Proyectos:

Nuevos formatos cajas de cartón

Junto con nuestros proveedores desarrollamos nuevos formatos de cajas de cartón y realizamos ensayos de validación con el objetivo de incrementar su uso.

Modificación de materialidad en gel packs

Realizamos ensayos de validación con gelpacks cuya composición es 100% reciclable y estandarizamos su uso en todas las plantas.

Uso de envases ecofriendly en nuestras marcas:
- Verlasso: cajas de cartón en producto enfriado refrigerado.
- Aqua: envases de cartón reciclable en todo el producto congelado.

25%
De nuestros envases y embalajes son reciclables

75%
Materiales no renovables utilizados para producir y envasar los principales productos

25%
Materiales renovables utilizados para producir y envasar los principales productos

Porcentaje de productos con envase con atributos sustentables empaquetados el año 2021

Aqua

255
Productos con envases con atributos sustentables

36%
del total de productos

Verlasso

11
Productos con envases con atributos sustentables

8%
del total de productos

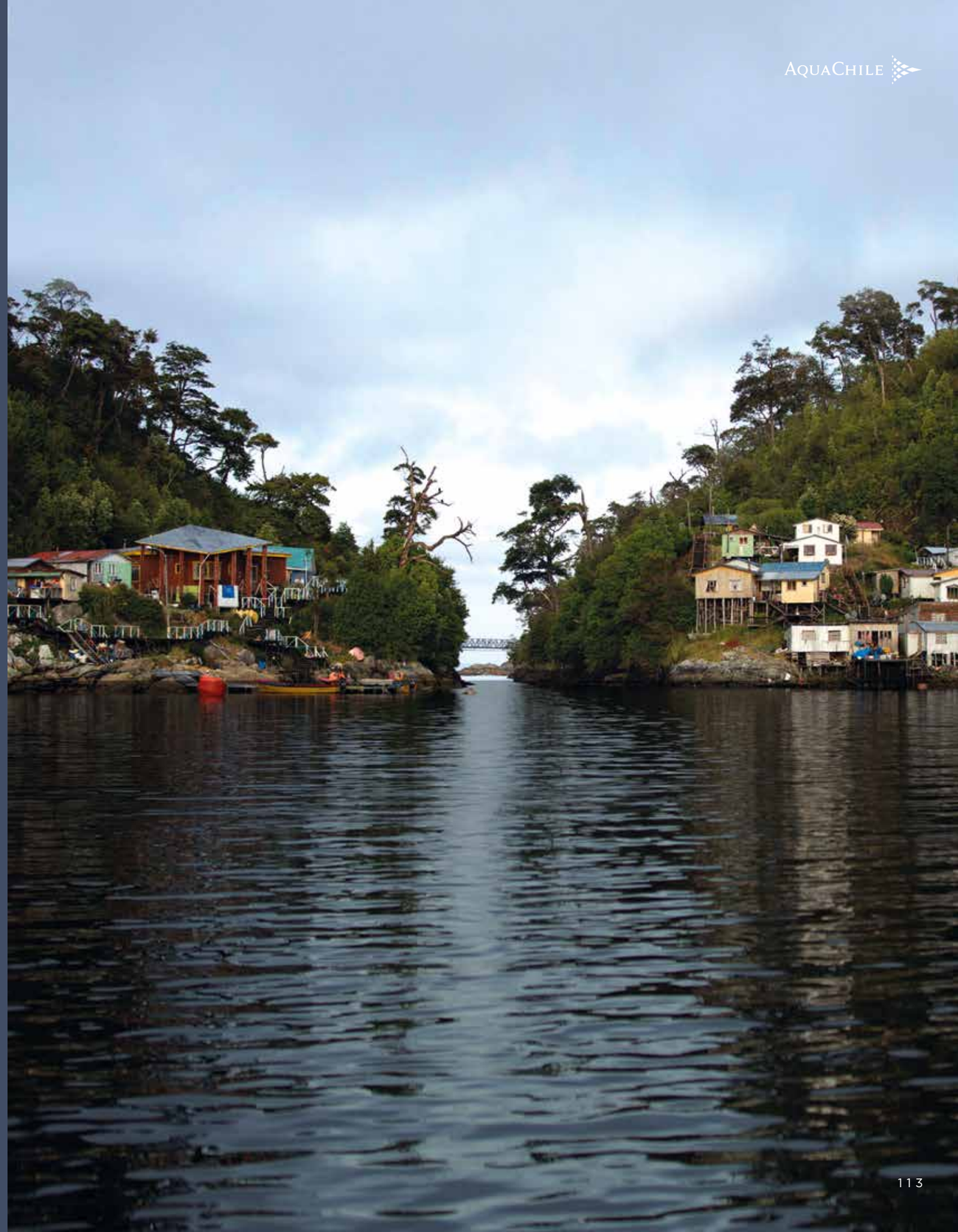
7.036 ton Peso del packaging

39% Packaging elaborado con materiales reciclados o renovables

39% Packaging posible de reciclar, reutilizar y/o compostar

05

CERCANÍA CON LAS COMUNIDADES



RELACIÓN CON LAS COMUNIDADES

Nuestras operaciones se encuentran en 22 comunas de Chile. El diálogo permanente y directo con nuestros vecinos es parte de nuestro modelo productivo y nos preocupamos de incorporar la variable comunitaria en todo nuestro proceso.

Tenemos un profundo compromiso con el desarrollo de los territorios donde llevamos operaciones productivas.

10
Profesionales que forman parte del equipo de diálogo comunitario

22
Comunas donde hay relacionamiento comunitario

97
Reuniones con dirigentes vecinales y comunitarios

34
Reclamos recibidos en instancias de relacionamiento comunitario

44
Reuniones con comunidades y representantes de pueblos originarios

US$ 420.595
Aportes a organizaciones locales

40.974
Actores que participan en actividades, diálogos, etc.

423
Organizaciones que participan en actividades, diálogos, etc.

29
Mesas de trabajo permanente con comunidades

Programas realizados el 2021

40.974
Total de beneficiarios

US$420.595
Total inversión

Educación

3.342
Beneficiarios

US$55.011
Inversión

50 *Programas* | 18 *Comunas* | 62 *Organizaciones beneficiadas*

Vida saludable

1.192
Beneficiarios

US$17.649
Inversión

27 *Programas* | 9 *Comunas* | 26 *Organizaciones beneficiadas*

Emprendimiento y desarrollo local

21.388
Beneficiarios

US$258.051
Inversión

130 *Programas* | 25 *Comunas* | 115 *Organizaciones beneficiadas*

Apoyo Covid-19

8.390
Beneficiarios

US$35.044
Inversión

67 *Programas* | 18 *Comunas* | 87 *Organizaciones beneficiadas*

Acciones de vinculación

6.662
Beneficiarios

US$54.840
Inversión

155 *Programas* | 20 *Comunas* | 133 *Organizaciones beneficiadas*

Cantidad y porcentaje de operaciones que aplican planes de relacionamiento o aportes comunitarios

	Total de operaciones (considera pisciculturas, plantas, centros)	N° operaciones con planes y/o programas de relacionamiento comunitario	% operaciones con planes y/o programas de relacionamiento comunitario
La Araucanía	6	6	100%
Los Lagos	39	39	100%
Aysén	77	77	100%
Magallanes	16	16	100%
TOTAL	**138**	**138**	

Esfuerzos realizados por la compañía para comunicar los programas y proyectos sociales de la misma a las comunidades cercanas a sus operaciones

123 reuniones con autoridades.

29 mesas de trabajo permanente.

Visita a instalaciones, que durante 2021 disminuyeron producto de las restricciones por la pandemia.

Reporte Integrado

Reporte Vinculación con Comunidades Región Aysén 2021.

Reporte Contribución y Desarrollo Sustentable Regional, Los Lagos, Aysén, Magallanes.

Presencia en **28** radios en **4** regiones del país
(La Araucanía, Los Lagos, Aysén y Magallanes).

889 publicaciones en prensa, **78%** menciones positivas y 13% neutras.

Más de **3,3 millones** de usuarios alcanzados por nuestros mensajes en redes sociales.

PRINCIPALES INICIATIVAS

Monitoreo lago Llanquihue

Durante 2021, instalamos tres boyas oceanográficas y seis estaciones de monitoreo para medir diversas variables ambientales que permiten monitorear el estado ambiental de la cuenca del lago y modelar diversos escenarios.

Compromiso Magallanes

Nos comprometimos de manera voluntaria con la región de Magallanes para impulsar el desarrollo local, la investigación y el rescate de la cultura kawésqar. Al alero de este compromiso hemos realizado actividades de capacitación para proveedores locales, sumado nuevas empresas a nuestra cadena de valor, acercado el salmón a precios preferentes para comunidades kawésqar e implementado un programa de becas para hijos y socios de comunidades kawésqar.

Mesa de trabajo con cámara de turismo de Puerto Aysén-Patagonia

Firmamos un convenio de colaboración para apoyar la implementación de paradores turísticos, capacitación, apoyo logístico e implementación de circuitos turísticos que permitan conocer los centros de cultivo de AquaChile.

Iniciativas vinculadas a temas ambientales

Hemos implementado programas permanentes de limpieza de playas en localidades aisladas con apoyo de los vecinos y hemos establecido puntos de reciclaje y el retiro de residuos.

Mesas de diálogo y relacionamiento comunitario con la comunidad en general

Comuna/ sector	Nombre o tipo de reunión	N° de reuniones	N° de organizaciones que participan
Aysén	Mesa Gobernación Marítima Aysén	2	7
Aysén	Mesa Aysén de la Política Nacional de Educación para el Desarrollo Sustentable	10	8
Aysén	Mesa de Reactivación Económica	6	10
Aysén	Programa Territorial Integrado PTI entre Fiordos y Canales de Aysén	12	10
Aysén	Consejo Asesor Empresarial del Liceo Politécnico de Puerto Aysén	6	5
Aysén	Mesa de trabajo con Cámara de Turismo Aysén-Patagonia	3	2
Cisnes	Mesa de Convergencia por el Desarrollo Local de Cisnes	2	8
Guaitecas	Comité Ambiental	3	6
Natales	Compromiso Magallanes	7	7
Natales	Mesa Pesca Artesanal	2	16
Pucón	Mesa Técnica Caminos Quetroleufo	2	7
Pucón	Consejo Asesor Empresarial Liceo Monte María de Pucón	4	5
Puerto Montt	Mesa de Convergencia por el Desarrollo de Zonas Rezagadas de Los Lagos	1	16
Puerto Montt	Mesa de trabajo con la pesca artesanal representada por COREPA	15	20
Puerto Montt	Consejo del Mar: Mesa de trabajo entre COREPA A.G., Armasur y AquaChile	4	3
Puerto Varas	Monitoreo lago Llanquihue	12	8
Quellón	Mesa trabajo limpieza playas	2	12
Quellón	Mesa trabajo humedal Oqueldán	2	10
Quellón	Oficina Medio Ambiente Quellón	2	2
Totales		**97**	**164**

US$ 72.586
Invertidos en acciones de vinculación

164
Organizaciones que participaron de las mesas de diálogos

97
Reuniones con dirigentes vecinales y comunitarios

MEDIDAS DE APOYO COVID-19

Durante 2021, continuamos con medidas de apoyo a la comunidad relacionadas con la pandemia de Covid-19, que debemos enfrentar unidos para poder superar. Entre estas se incluyeron acciones para ayudar a familias en necesidad, a centros de salud, tomas de PCR y fondos concursables para proyectos concernientes a la contingencia sanitaria, entre otras.

US$12.649
Cajas de alimentos

19 *Iniciativas o proyectos*	12 *Comunas*
551 *Beneficiados*	23 *Organizaciones beneficiadas*

US$1.829
Donación de implementos de sanitización

10 *Iniciativas o proyectos*	5 *Comunas*
563 *Beneficiados*	10 *Organizaciones beneficiadas*

US$616
Donación de infraestructura de salud

1 *Iniciativas o proyectos*	1 *Comunas*
265 *Beneficiados*	1 *Organizaciones beneficiadas*

US$621
Sanitizaciones

4 *Iniciativas o proyectos*	3 *Comunas*
143 *Beneficiados*	3 *Organizaciones beneficiadas*

US$1.912
Equipamiento salud

3 *Iniciativas o proyectos*	3 *Comunas*
4.066 *Beneficiados*	3 *Organizaciones beneficiadas*

US$11.467
Equipo de protección personal Covid-19

26 *Iniciativas o proyectos*	11 *Comunas*
2.735 *Beneficiados*	44 *Organizaciones beneficiadas*

US$5.947
Otros

3 *Iniciativas o proyectos*	4 *Comunas*
70 *Beneficiados*	2 *Organizaciones beneficiadas*

Fondo concursable AquaChile para comunidades

Por segundo año enfocamos el Programa de Fondos Concursables a necesidades derivadas de la pandemia de Covid-19 en las áreas de acceso a bienes y servicios, reactivación y acompañamiento. Estos fondos están abiertos a todas las organizaciones sociales de las comunas donde operamos.

El programa nos permitió apoyar proyectos de gran impacto diseñados y postulados por las comunidades.

Financiamiento: hasta
US$ 1.180
por proyecto.

24
Proyectos financiados.

Finalidad y objetivos fondos concursables

7.915
Beneficiarios directos

75.131
Beneficiarios indirectos

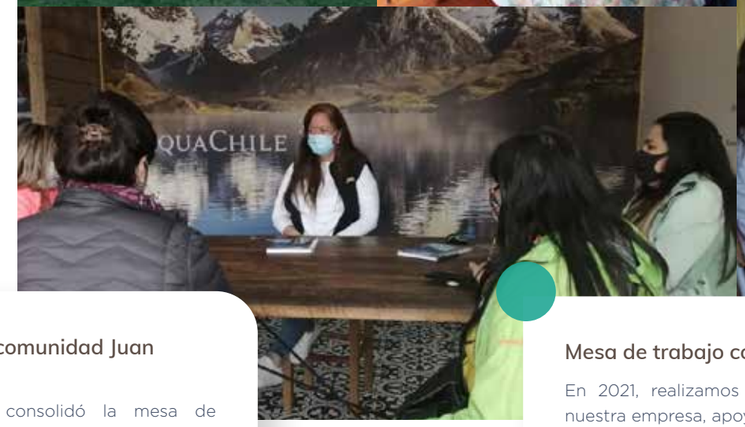
24
Proyectos adjudicados

US$ 27.875
Inversión en proyectos adjudicados

Nombre de proyecto adjudicado y descripción	Comuna de implementación	Organización beneficiada	Monto adjudicado (US$)	Beneficiarios directos	Beneficiarios indirectos
Herramientas para un futuro mejor	Aysén	Agrupación familiares discapacidad Fuerza de Avanzar	1.178	35	135
Apoyo psicosocial en tiempos de crisis en la comuna de Aysén	Aysén	Organización funcional de rehabilitación integral Club de Leones Puerto Aysén	1.168	77	160
Acercamos la salud al hogar	Calbuco	Consejo consultivo de salud	1.179	15	30
Aprendiendo manejo de internet	Calbuco	Comunidad indígena Alumco de Chuyehua	1.179	1.243	1.889
Adquisición de equipos de protección personal para bomberos 5° Compañía de Castro	Castro	5° Compañía de bomberos Castro	1.185	279	43.807
Producción y comercialización de cultivos de berries orgánicos	Chonchi	Asociación Femenina Epu Mari Kewpu Likan de Cucao	1.179	24	96
Melimoyu Conectado	Cisnes	Junta de vecinos de Melimoyu	1.179	5	15
Espacio cubierto en pandemia	Cochamó	Consejo comunal de salud Cochamó	1.151	3.900	3.900
Reactivación Kula Pehuén	Curarrehue	Emprendedores Kula Pehuén de Purranque	1.061	16	48
Acumulando agua en tiempos de pandemia	Dalcahue	Comité de agua rural de Quetalco	1.179	800	1.000
Fortalecimiento a la artesanía y el patrimonio de la isla	Guaitecas	Agrupación de artesanos Newen Wapi	1.168	12	36
Implementando nuestra posta Rolecha	Huailahué	Comité salud Rolecha	1.179	800	900
Jetakuálok	Natales	Comunidad indígena K´skial	1.179	35	18.505
Comienza la mañana con energía con AquaChile	Natales	Centro general de padres y apoderados Escuela Capitán Juan Ladrillero	1.177	100	300
Conectividad y tecnología en el sector de Carhuello	Pucón	Damas de San Sebastián de Carhuello	1.092	45	120
Abasteciendo la continuidad de la ollita común de los Arrayanes de Pucón	Pucón	Junta de vecinos los Arrayanes Libertad	1.174	300	900
Insumos para respuesta a evacuación de pacientes positivos COVID19 Isla Maillen y Tenglo	Puerto Montt	Voluntarios Botes Salvavidas Puerto Montt	1.179	11	50
Ayuda queremos vivir	Puerto Montt	Corporación Queremos Vivir	1.125	12	60
Atención educativa a niñas y niños con necesidades especiales en modalidad domiciliaria	Puerto Montt	Aprendo Corporación	1.128	25	100
Mini conciertos on line de música en Puerto Montt	Puerto Montt	Agrupación Cultural Músicos Latinoamericanos de la Universidad de Los Lagos	1.129	25	2.500
Entrega de insumos y artículos sanitarios para familias de la red SENAME región de Magallanes	Punta Arenas	Fundación Esperanza	1.179	40	160
Implementación de elementos sanitarios para feria campesina	Quellón	Agrupación cultural y social de campesinas y campesinos de Quellón	1.179	30	90
Conecta Tutil las Lagunillas	Quellón	Junta de vecinos Las Lagunas de Tutil alto	1.179	56	180
Herramientas para el acceso a la oferta social disponible y fortalecimiento de nuestra junta de Aucar	Quemchi	Junta de vecinos N° 9 Aucar	1.179	30	150

COMPROMISO Y RESPETO POR LOS PUEBLOS ORIGINARIOS

Estamos en contacto permanente con las comunidades de pueblos originarios que se encuentran en las áreas donde operamos. Hemos implementado mesas de trabajo en conjunto y proyectos para capacitaciones, creación de proveedores locales, desarrollo de infraestructura y capacitaciones sobre su cosmovisión para colaboradores de nuestra compañía.



Mesa de trabajo con el Lof Cuenca del Cabedaña

Esta instancia funciona desde el año 2013 entre AquaChile y seis comunidades indígenas del sector de Catripulli, en la comuna de Curarrehue. En esta mesa de trabajo se acuerdan iniciativas ambientales y sociales que van en beneficio de las 300 familias que integran el Lof.

El principal programa de la mesa son los presupuestos participativos que financian proyectos de inversión social para la comunidad.

En 2021 se concretó el **100%** de la inversión presupuestada.

Mesa de trabajo comunidad We Newen Mapu de Chayahué Calbuco

Hemos apoyado diversos hitos para concretar su sueño de una ruca propia. En 2021 se electrificó la ruca y se construyeron los baños.

Mesa de trabajo comunidad Juan Hueuñir deVilcún

Durante 2021, se consolidó la mesa de trabajo, mediante la que hemos apoyado la creación de proveedores locales para la piscicultura Codinhue. En concordancia con ese compromiso, realizamos capacitaciones en artesanía con madera nativa, apoyamos proyectos agrícolas y entregamos bioestabilizado para la producción agrícola familiar.

Mesa de trabajo comunidad barrio costero de Quellón

Durante el periodo reportado desarrollamos un curso de capacitación de soldadura al arco que contó con 21 participantes, quienes recibieron máquina soldadora, máscara y electrodos como equipamiento.

Mesa de trabajo con comunidades kawésqar

En 2021, realizamos dos capacitaciones en cosmovisión kawésqar para trabajadores de nuestra empresa, apoyamos la creación de empresas de servicio kawésqar, implementamos un sistema de acceso a salmón a precios preferentes para las comunidades, entregamos becas de excelencia para estudiantes, apoyamos la implementación del centro cultural Barbarita Caro y realizamos una gira cultural con dos comunidades kawésqar de Puerto Natales.

Mesas de diálogo realizadas

Comuna/sector	Nombre o tipo de reunión	N° de reuniones	N° de organizaciones que participan	Inversión US$
Calbuco	Mesa de trabajo comunidad We Newen Mapu	7	1	2.452
Curarrehue	Lof Cuenca Cabedaña	9	6	44.840
Hualaihué	Comunidad indígena Mapu Peñi	6	1	9.528
Hualaihué	Comunidad indígena Rupu Lafquen	4	1	2.950
Calbuco	Comunidad Quechalén Aitué	3	1	329
Quellón	Comunidad indígena Barrio Costero	1	2	9.440
Quellón	Comunidad indígena Folil Trincao	1	1	3.292
Pucón	Comunidad Mariano Millahual	3	1	590
Vilcún	Comunidad Juan Hueuñir	6	1	7.670
Melipeuco	Comunidad Juan Meli	4	1	4.366
TOTALES		**44**	**16**	**85.457**

IMPULSO A LA EDUCACIÓN Y UNA VIDA SALUDABLE

BECAS Y APOYO EDUCACIONAL

Como empresa nos interesa apoyar a las comunidades brindando oportunidades educacionales y de desarrollo.

Beca AquaChile municipalidad de Melinka

Junto con la Municipalidad de Guaitecas diseñamos e implementamos un modelo de becas para educación superior. El foco es apoyar las dificultades logísticas y económicas asociadas a estudiar fuera de Melinka.

En la primera edición de este programa fueron seleccionados **17** estudiantes que recibieron **US$590** semestrales para manutención.

Becas de excelencia para kawésqar

En 2021 lanzamos este nuevo programa al alero del Compromiso con Magallanes.

Apoyamos a **28** estudiantes de excelencia pertenecientes a comunidades kawésqar en educación básica, media y superior con una inversión de **US$8.260**

Total de programas

	Total de programas	Total de comunas	Total de beneficiarios	Total de organizaciones beneficiadas	Monto total de inversión US$
Becas y apoyo económico (becas)	3	3	100	3	20.674
Otras iniciativas (reciclaje, innovación, etc.) en escuelas y liceos (aportes establecimientos educacionales)	27	15	633	27	20.576
Otros	20	8	2.609	32	13.761
Total	**50**	**18**	**3.342**	**62**	**55.011**

ACTIVIDADES VIDA SANA

Tenemos una serie de proyectos relacionados con el fomento del deporte y la alimentación saludable.

Escuela de fútbol AquaChile Quellón

Después de un año y medio suspendida por las restricciones del Covid-19, esta escuela de fútbol abierta a la comunidad retomó sus funciones.

30 niños y niñas participaron de las actividades.

Total de programas

	Total de programas	Total de comunas	Total de beneficiarios	Total de organizaciones beneficiadas	Monto total de inversión US$
Actividades deportivas	15	8	924	15	9.005
Escuela deportiva	1	1	152	1	4.939
Otros	11	1	116	10	3.705
Total	**27**	**9**	**1.192**	**26**	**17.649**

FOMENTO A LA ECONOMÍA LOCAL

Comercio y empleo local

89,1%
De colaboradores reside y trabaja en la misma región

Empleo local por región (Chile) *

Metropolitana	8	100,0%
La Araucanía	142	94,7%
Los Lagos	3.801	97,6%
Aysén	194	32,4%
Magallanes	487	89,2%

* Porcentaje de la dotación con domicilio en la misma región donde trabaja.

Contribución fiscal

Patentes de acuicultura, comerciales y otros impuestos

De acuerdo con lo establecido en la Ley de Pesca y Acuicultura, el 50% de las patentes de acuicultura se destina a la región de emplazamiento de la concesión. Un 25% se destina al Fondo Nacional de Desarrollo Regional, un 25% a la comuna donde se emplaza la concesión y el 50% se destina al Fisco a nivel central.

US$ 4.353.905
Patentes de acuicultura

US$ 852.121
Patentes municipales

US$ 293.301
Contribuciones bienes raíces

US$ 61.972
Concesiones marítimas

US$ 304.539
Total de derechos de agua

Capacitación y apoyo a emprendedores

Apoyamos a emprendedores locales para ayudar a mejorar la economía de las zonas donde nos encontramos. Para esto, hemos impulsado la creación de empresas, hemos realizado programas de capacitación para que compañías locales puedan ser proveedores nuestros y hemos guiado a emprendedores para lograr establecer sus empresas.

Servicios locales para la piscicultura Codinhue

Hemos impulsado y apoyado la creación de dos empresas locales que prestan servicios de alimentación, mantención y áreas verdes a nuestras instalaciones.

Punto de venta vecino del Lof Cuenca Cabedaña

Desde 2019, este punto de venta es administrado por el Lof Cuenca del Cabedaña. Para esto se constituyó una sociedad comercial que vende a precio preferente 700 kilos de salmón semanales a los habitantes de Curarrehue. Las utilidades han sido invertidas en la compra de un terreno para desarrollar un proyecto turístico y, además, se han distribuido a las comunidades para la ejecución de una cartera de proyectos de inversión social.

Participación en el Programa Territorial Integrado Fiordos y Canales de Aysén

Participamos del directorio de este programa impulsado por CORFO, cuyos objetivos son aumentar la participación de proveedores regionales en la cadena de valor de la industria y abordar las brechas en la prestación de servicios. Hemos impulsado ruedas de negocio, capacitaciones y mesas de trabajo para contar con más y mejores proveedores de la región.

Incorporación de empresas de servicio kawésqar a la cadena de valor

Durante 2021, hemos incorporado a cuatro empresas de servicio kawésqar en tareas de limpieza de playas y lanchas de habitabilidad, desarrollando programas de capacitación para que alcancen los estándares que exigimos.

Capacitación a comunidades en especialidades vinculadas a la cadena de valor de AquaChile

Capacitaciones a comunidades en temáticas que permiten mejorar la empleabilidad para vincularse a la producción de salmón: tres cursos para piloto ROV, electromecánica, soldadura al arco y cumplimiento de exigencias laborales y de seguridad ocupacional.

Producción de snack de salmón ahumado en conjunto con Jetárkte

Junto a la empresa de origen kawésqar Jetárkte desarrollamos como proyecto piloto un snack de salmón ahumado elaborado con salmón de nuestra compañía.

Total de programas

	Total de programas	Total de comunas	Total de beneficiarios	Total de organizaciones beneficiadas	Monto total de inversión US$
Fondos de apoyo a organizaciones comunitarias (Fondos Concursables)	24	16	7.915	24	27.875
Ferias y eventos	5	3	8.752	6	8.397
Capacitación y talleres para emprendedores (capacitaciones)	13	8	279	14	28.762
Proyectos de desarrollo agrícola o pesquero (pesca)	9	4	213	10	18.968
Iniciativas de desarrollo en conjunto a comunidades indígenas	22	8	1.618	22	83.708
Infraestructura y equipamiento	27	9	1.710	25	65.264
Desarrollo de proveedores locales	14	8	156	10	17.419
Otros	16	5	735	4	7.599
Total	**130**	**25**	**21.378**	**115**	**258.051**

Principales instituciones con las que AquaChile realiza alianzas

Lof Cuenca del Cabedaña

Mesa de trabajo socio ambiental desde 2013.

Fundación Chile Lagos Limpios-Enviromental Tahoe Center de la Universidad de California Davis-Innovex

Monitoreo ambiental del lago Llanquihue. Implementación de estaciones de monitoreo de variables ambientales y climáticas.

Cámara de Turismo de Aysén-Patagonia

Convenio de cooperación para la instalación de equipamiento que apoye la difusión de atractivos turísticos, capacitación, apoyo logístico e implementación de un circuito que acerque los centros de cultivo de AquaChile a los atractivos turísticos de la región.

Fundación Piti-Palena Añihué

Formamos parte del plan de manejo de esta área marina protegida de múltiples usos y hemos comprometido medidas específicas para operar nuestros centros de cultivo en la zona. También apoyamos económicamente la gestión de la Fundación Pitipalena Añihué.

Centro de Formación Técnica de la Universidad Austral de Chile

Convenio de cooperación para potenciar la formación de capital humano en la región de Aysén en áreas de formación afines a la acuicultura.

Convenios de cooperación con liceos técnicos

A través de convenios y participación en consejos asesores, acercamos la realidad productiva y técnica de la producción del salmón a los estudiantes de carreras técnicas afines: Liceo Monte María de Pucón, Arturo Prat de Puerto Cisnes, Politécnico de Aysén y Luis Cruz Martínez de Puerto Natales son los liceos técnicos con los que hemos desarrollado una estrecha colaboración.

Fundación Huella Local, Gobierno Regional de Los Lagos y Municipalidad de Puerto Cisnes

Convenios de colaboración para apoyar el diseño y ejecución de obras públicas de impacto en zonas rezagadas de la región de Los Lagos y de la comuna de Cisnes.

Convenio de cooperación entre Municipalidad de Hualaihué y la Universidad San Sebastián

Convenio para ayudar a adultos mayores de sectores lejanos de la comuna con atención médica, dental y para la implementación de infraestructura.

Total de iniciativas y proyectos

Tipo de proyecto o iniciativa	Total de iniciativas o proyectos	Total de comunas	Total de beneficiarios	Total de organizaciones beneficiadas	Monto total de inversión (US$)
Solicitudes (más reuniones y mesas)	76	18	4552	70	42.620
Otros (otros, reuniones y medios)	63	13	1456	63	12.220
Total	**139**	**20**	**6.008**	**133**	**54.840**

RELACIONAMIENTO CON PROVEEDORES

Como empresa, siempre hemos dado prioridad a los proveedores locales, propiciando que participen en los procesos de licitación. Así, entregamos igualdad de condiciones a las postulaciones a la vez que potenciamos la industria local.

Constantemente estamos evaluando nuevos proveedores que clasificamos en contratistas o en proveedores de materiales y servicios generales.

En el caso de los contratistas, analizamos los documentos de la empresa y trabajadores relacionados con salud y seguridad operacional.

Cuando contratamos nuevos proveedores, requerimos lo siguiente:

- Firma Política Conflicto de Intereses
- Declaración cumplimiento Ley 20.393
- Declaración conflicto de intereses
- Declaración vínculo personas políticamente expuestas

Además, en el caso de los contratistas evaluamos el cumplimiento en seguridad y salud ocupacional según los estándares de AquaChile. A través de Dicom y Certilap, analizamos si tienen deudas laborales o previsionales con sus trabajadores.

Mensualmente monitoreamos el cumplimiento laboral y previsional de las empresas contratistas con sus trabajadores a través de un proveedor externo. Se controla:

- Pago de sueldos y cotizaciones previsionales.
- Cumplimiento de requerimientos de seguridad ocupacional: reglamento interno, entrega de equipo de protección personal (EPP), derecho a saber.

308
Faenas de buceo auditadas

172
Faenas suspendidas o pendientes de habilitar

Programa de gestión de proveedores locales

Iniciamos este programa a fines de 2021. Identificamos a los proveedores de la región de Aysén y nos reunimos con ellos para explicarles nuestros procedimientos e invitarlos a participar en nuestras licitaciones y negociaciones.

Auditoría a empresas de buceo

Hemos auditado las faenas de buceo para conocer las mayores falencias en temas de seguridad. Así, hemos detenido aquellas en las que podría haber riesgo para las personas.

Estamos trabajando en un programa de capacitación para buzos.

176
Proveedores evaluados en criterios sociales

Proveedores nuevos evaluados – contratistas

127
Evaluados en criterios sociales

Proveedores auditados en su faena de buceo

49
Evaluados en criterios sociales

PAGO A PROVEEDORES

Pyme

30
Días comprometidos de pago

30,4
Días reales de pago

-15,0% vs 2020

-21,0% vs 2020

13,7%
Pagos fuera de fecha comprometida

+0,7% vs 2020

No pyme

33,1
Días comprometidos de pago

39,7
Días reales de pago

-36,2% vs 2020

-31,8% vs 2020

22,0%
Pagos fuera de fecha comprometida

-2,8 % vs 2020

General

31,6
Días comprometidos de pago

36,7
Días reales de pago

-9,3% vs 2020

-6,6% vs 2020

20,4%
Pagos fuera de fecha comprometida

-0,8% vs 2020

*Tipo cambio utilizado $759,42/dólar, correspondiente al promedio diario del tipo cambio observado durante 2021.

Principales indicadores de pago y plazos de pago a proveedores

Rango de periodo de pago (días calendario)	N° facturas pagadas	Monto total (MMUS$)	N° proveedores
Menor a 30 días	76.503	665,5	2.199
Entre 31 y 60 días	12.495	215,0	1.036
Más de 60 días	7.745	138,8	899
Total	**96.743**	**1.019,3**	**2.488**

En la última entrega del ranking de pagadores a proveedores del año 2021 elaborado en conjunto por la Bolsa de Productos y la Asociación de Emprendedores de Chile, AquaChile destaca como la mejor salmonicultora en pagar a proveedores Pymes.

2.310
Proveedores nacionales con compras o servicios
equivalentes al 92,8%

178
Proveedores extranjeros que prestaron servicio
equivalente al 7,2%

Cantidad de proveedores nacionales que registraron compras o prestaron servicios
entre el 1 de enero al 31 de diciembre del 2021

2.488
Proveedores nacionales e internacionales con compras o servicios en 2021

* Incluye proveedores de materiales y de servicios.

	Proveedores que prestaron servicio	*Monto total por pago a proveedores (MUS$)*
Arica y Parinacota	3	795
Tarapacá	3	151
Antofagasta	1	54
Atacama	0	-
Coquimbo	3	1.040
Valparaíso	52	15.942
Metropolitana	755	422.811
O'Higgins	38	44.280
Maule	2	126
Ñuble	7	300
Biobío	60	64.535
La Araucanía	84	23.977
Los Ríos	28	6.142
Los Lagos	964	332.124
Aysén	173	33.816
Magallanes	137	24.209

Alianza con Endeavor

Con el objetivo de potenciar el desarrollo de proveedores claves para la industria del salmón, Endeavor y AquaChile firmaron un acuerdo para potenciar a proveedores de la zona austral.
Las líneas de gestión que busca impulsar esta alianza son:

- Gestión recursos energéticos
- Gestión recursos hídricos
- Desarrollo nuevas tecnologías de producción y/o procesamiento
- Salud animal y vegetal
- Economía circular
- Trazabilidad y seguridad alimentaria

Portal de Proveedores

En 2020 creamos un portal de proveedores virtual, disponible a través de nuestra página web, donde el proveedor puede visualizar la información asociada a sus órdenes de compra, consultar el estado de sus facturas, revisar el calendario de pagos y acceder al archivo histórico.

Objetivos:

- Entregar el mejor servicio de pagos y gestiones del ciclo de compra a nuestros proveedores.
- Generar un sistema que permita la autogestión de los documentos por parte de los proveedores.
- Potenciar la comunicación con los proveedores en un solo canal.
- Velar por la experiencia de usuario durante el proceso y unificar por completo el ciclo de compra de AquaChile.

224
Conectados al Portal de Proveedores AquaChile

20,7 horas
Promedio de tiempo de respuesta solicitud en el Portal de Proveedores AquaChile

38
Usuarios factoring equivalente al 14,5%

224
Usuarios proveedor equivalente al 85,5%

Para complementar nuestro esfuerzo por disminuir los plazos de pago estamos impulsando constantemente soluciones para nuestros proveedores: condiciones de financiamiento públicas y en línea, tasas de financiamiento competitivas y rápida liquidez a través de la Bolsa de Productos.

Suma de documentos transados en la Bolsa de Productos*

Empresa	Monto (US$)	Total de documentos
Exportadora Los Fiordos Ltda.	24.284.925	3.668
Empresas AquaChile S.A.	7.017.264	934
Procesadora Mar del Sur Spa	210.409	44
AquaChile Spa	1.801.216	307
Piscicultura Codinhue Spa	169.950	63
Procesadora Cailín Spa	49.265	15
Salmones Reloncaví Spa	2.975	212
AquaChile Magallanes Spa	1.107.767	221
Centro de Innovación Aquainnovo-Biomar S.A.	66.014	2
AquaChile Maullín Spa	1.565.870	308
Procesadora Calbuco Spa	4.522	20
Total general	**36.280.177**	**5.794**

* La Bolsa de Productos Agropecuarios es una sociedad anónima abierta especial, cuyo objeto exclusivo es proveer a sus miembros el local y la infraestructura necesaria para realizar transacciones de productos mediante mecanismos continuos de subasta pública, asegurando la existencia de un mercado equitativo, competitivo y transparente.

AFILIACIONES Y GRUPOS DE INTERÉS

Comunicación con los grupos de interés

Accionistas/ inversionistas

- Reuniones Directorio
- Juntas de accionistas
- Estados financieros
- Reporte Integrado
- Hechos esenciales comunicados a la Comisión para el Mercado Financiero
- Documento: Contribución y Desarrollo Sustentable. Aporte laboral y económico de AquaChile
- Boletín Aquanews
- Página web
- Redes sociales

Reguladores/ Autoridad

- Reuniones
- Actividades públicas
- Reporte Integrado
- Página web
- Documento: Contribución y Desarrollo Sustentable. Aporte laboral y económico de AquaChile
- Boletín Aquanews

ONG's/ Fundaciones

- Reuniones
- Reporte Integrado
- Documento: Contribución y Desarrollo Sustentable. Aporte laboral y económico de AquaChile
- Boletín Aquanews
- Página web

Gremios /Asociaciones Industriales

- Reuniones
- Reporte Integrado
- Documento: Contribución y Desarrollo Sustentable. Aporte laboral y económico de AquaChile
- Boletín Aquanews
- Página web

Medios de comunicación

- Comunicados
- Reporte Integrado
- Documento: Contribución y Desarrollo Sustentable. Aporte laboral y económico de AquaChile
- Boletín Aquanews
- Página web
- Redes sociales

Clientes

- Atención directa con ejecutivos comerciales
- Reuniones en oficinas comerciales
- Participación en ferias internacionales
- Atención en salas de venta
- Página web
- Reporte integrado
- Boletín Aquanews
- Redes sociales

Colaboradores

- Reuniones informativas vía streaming
- Boletín Aquanews
- Diarios murales
- Pantallas informativas
- Comités bipartitos
- Reuniones con sindicatos
- Procesos de inducción
- Reporte Integrado
- Reuniones internas
- Encuentros de trabajadores
- Canal de denuncias
- Página web
- Redes sociales

Proveedores/Contratistas

- Reuniones con ejecutivos áreas relacionadas
- Área Administración de Contratos
- Área de Prevención de Riesgos
- Portal de Proveedores
- Página web
- Canal de Denuncias

Consumidores

- Atención en salas de venta
- Página web
- Redes sociales

Comunidades

- Reuniones
- Mesas de trabajo
- Reporte Integrado
- Página web
- Programa de Relacionamiento Comunitario
- Visitas a instalaciones
- Documento: Contribución y Desarrollo Sustentable. Aporte laboral y económico de AquaChile
- Canal de Denuncias

Afiliación a asociaciones

- Consejo del Salmón
- GSI (Global Salmon Initiative)
- Asociación de Productores de Salmón y Trucha de Magallanes
- CorpAysén: Corporación de Desarrollo Productivo
- Multigremial de Aysén
- Cámara de Turismo de Última Esperanza
- Chilean Salmon Marketing Council
- Round Table on Responsible Soy

Nuestro equipo de Comunicaciones y Reputación Corporativa es el responsable de comunicar las principales noticias de AquaChile a los públicos externos e internos.

889
Publicaciones o menciones en prensa en 2021

Aquanews
Newsletter quincenal para trabajadores y actores externos relevantes

Presencia en
28
radios de las regiones de La Araucanía, Los Lagos, Aysén y Magallanes

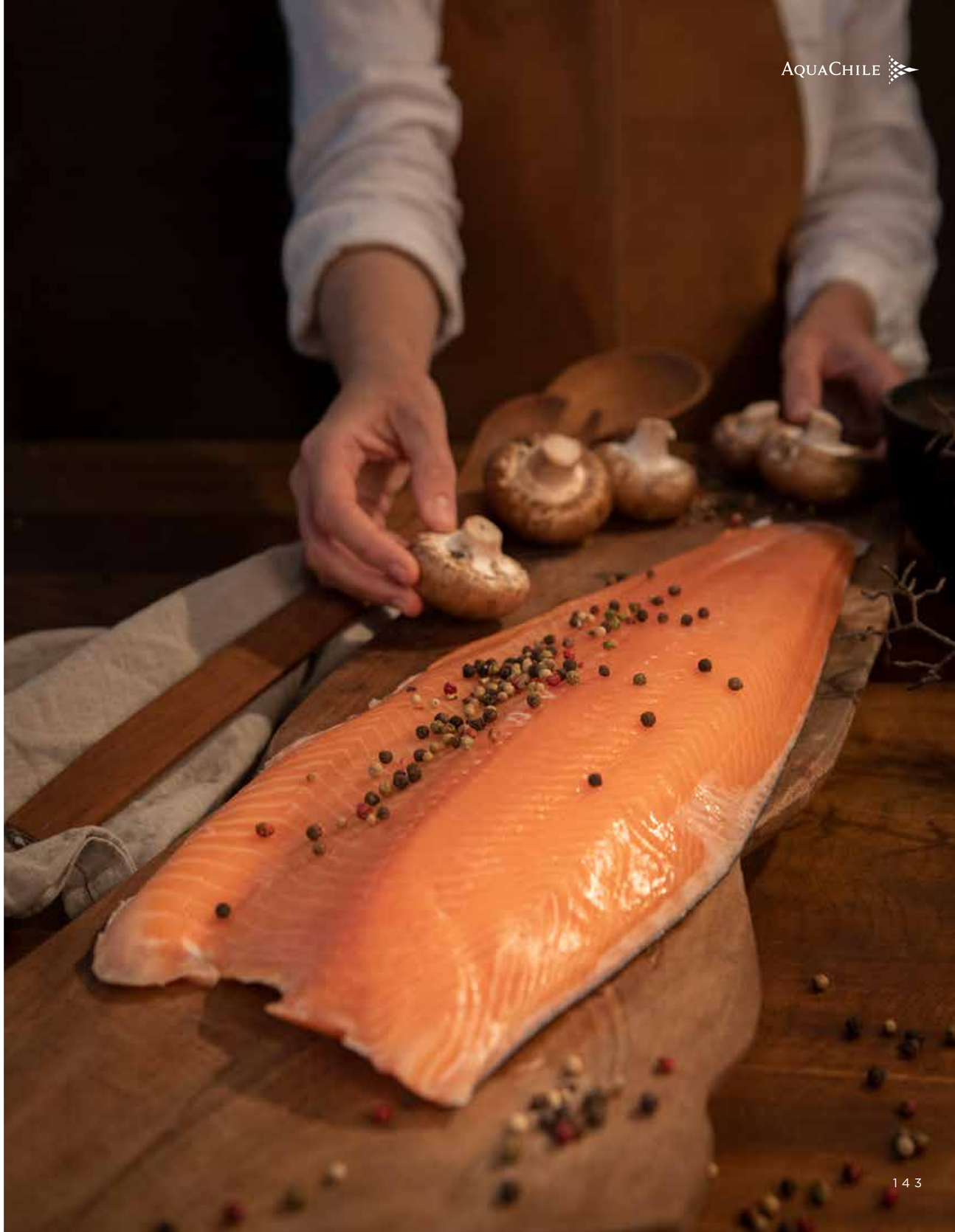
67.673
Seguidores en Instagram

19.441
Seguidores en Facebook

12.298
Seguidores en LinkedIn

Documentos publicados en 2021:

- Contribución y Desarrollo Sustentable. Aporte laboral y económico de AquaChile a nivel nacional y para las regiones de Los Lagos, Aysén y Magallanes.
- Vinculación con comunidades en la región de Aysén.



06
INFORME FINANCIERO

HECHOS ESENCIALES

RESUMEN HECHOS ESENCIALES PUBLICADOS DURANTE EL AÑO 2021

1.- Con fecha 7 de abril de 2021, Empresas Aquachile S.A. comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero, comunicando la celebración de sesión ordinaria de directorio de la sociedad, en que se acordó citar a junta ordinaria de accionistas para el día 30 de abril de 2021, para tratar las siguientes materias:

1. Aprobación de la memoria anual, balance, estados financieros e informe de los Auditores Externos correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020.
2. Distribución de utilidades del ejercicio correspondiente al año 2020.
3. Exposición sobre la política de dividendos de la Sociedad.
4. Fijar remuneración del Directorio para el ejercicio 2021.
5. Dar cuenta de los gastos de Directorio durante 2020.
6. Designar Auditores Externos para el ejercicio 2021.
7. Determinar periódico en que se harán las publicaciones de la Sociedad.
8. Dar cuenta sobre operaciones con personas relacionadas.
9. Otras materias de interés social y de competencia de la junta ordinaria de accionistas.

2.- Con fecha 28 de abril de 2021, comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero, la publicación de los Estados Financieros trimestrales, semestrales y anuales y análisis razonado en el sitio web de la compañía.

3.- Con fecha 30 de abril de 2021, comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero, para informar lo siguiente: en junta ordinaria de accionistas de la Sociedad, entre otras materias, lo siguiente:

1. Aprobar la Memoria Anual, el Balance, Los Estados Financieros y el informe de los auditores externos de la Sociedad, todo ellos referidos al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020.
2. Designar a PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía limitada como auditores externos para el examen de los estados financieros del ejercicio 2021.
3. Designar el diario electrónico El líbero para las publicaciones de la Sociedad.

4.- Con fecha 02 de agosto de 2021, comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero, para informar lo siguiente:

1. La fecha de publicación de los Estados Financieros a junio 2021 se efectuará el 02 de septiembre de 2021.

IDENTIFICACIÓN DE LA ENTIDAD

Nombre o razón social:

Empresas AquaChile S.A.

Rol único tributario:

86.247.400-7

Tipo de entidad:

Sociedad Anónima Abierta

Inscripción en el registro de valores:

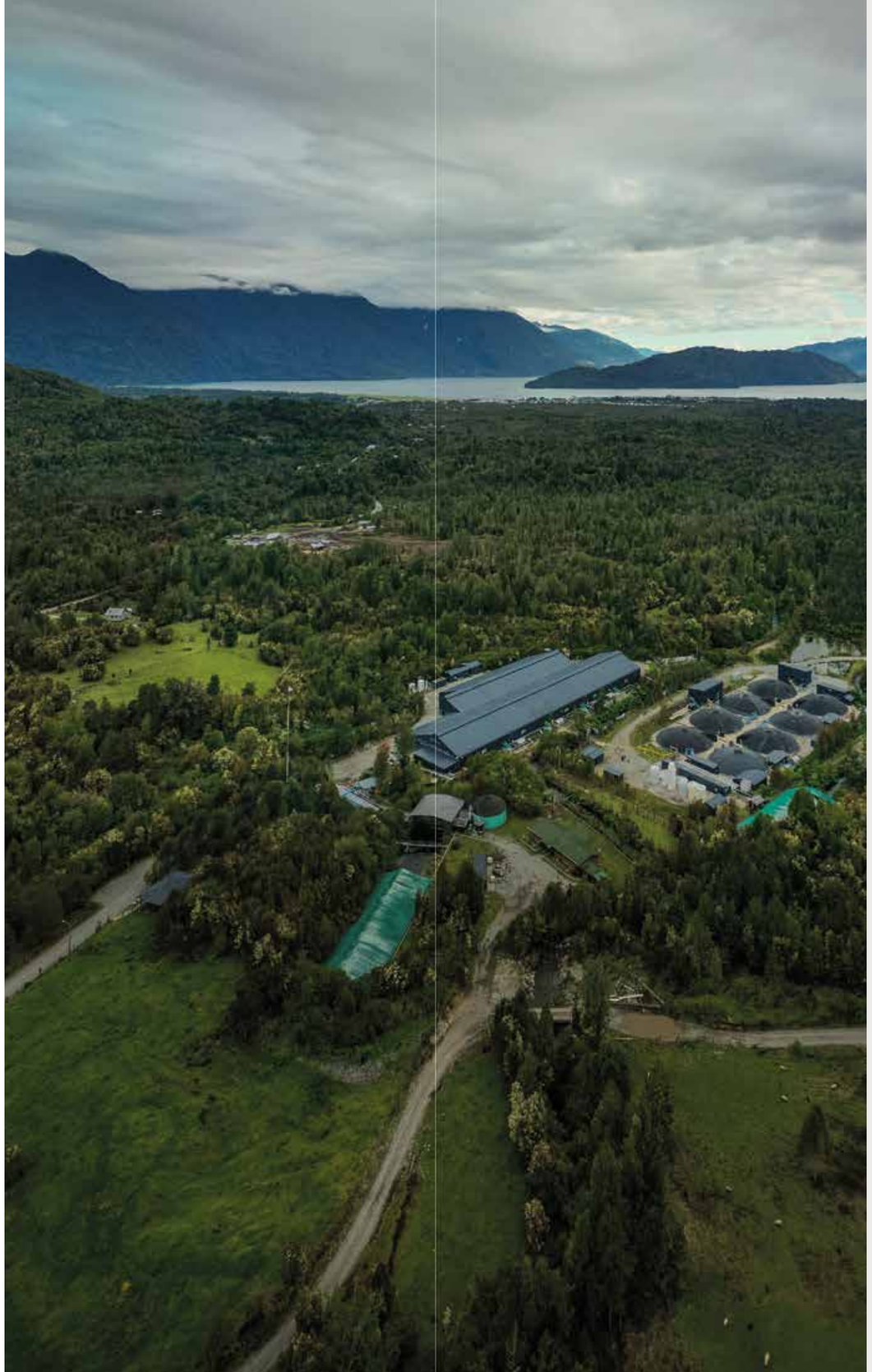
N° 1.069 de fecha 12 de abril de 2011

Domicilio legal:

Cardonal s/n Lote B, Puerto Montt, Región de los Lagos, Chile

Organización:

La compañía tiene su domicilio en la ciudad de Puerto Montt, sin perjuicio de las agencias, oficinas o sucursales establecidas o que se establezcan tanto en el país como en el extranjero. La estructura de la sociedad considera exclusivamente una Gerencia General con sede en Puerto Montt.



OBJETO DE LA SOCIEDAD

El objeto del Grupo es: importar, exportar, elaborar, producir, criar, engordar, procesar, transformar, modificar y comercializar, tanto en Chile como en el exterior, especies de cultivos hidrobiológicos, en especial salmónidos y tilapia.

Controladores

La Sociedad es controlada por la sociedad Agrosuper S.A. con un 99% de participación directa en la propiedad, que a su vez es controlada por don Gonzalo Vial Vial, cédula de identidad 3.806.024-4 y por sus hijos doña María Cristina Vial Concha, cédula de identidad 7.032.945-K, doña María del Pilar Vial Concha, cédula de identidad 7.022.795-2, doña María José Vial Concha, cédula de identidad 7.022.776-2 y don Gonzalo Vial Concha, cédula de identidad 7.022.663-4, a través de su participación indirecta en la Sociedad. Las personas naturales mencionadas participan en Empresas Aquachile de forma indirecta, a través de su participación en Agrosuper S.A., mediante las sociedades Agrocomercial El Paso S.A., Promotora Doñihue Limitada, Agrícola GV S.A. e Inversiones VC Limitada, siendo titulares, directa e indirectamente, del 100% de las acciones y derechos sociales de dichas sociedades.

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Situación Financiera Consolidados

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos-M$)
Por años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Puerto Montt, 29 de marzo de 2022

Señores Accionistas y Directores
Empresas AquaChile S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

PwC Chile, Edificio Campanario, Piso 11- Puerto Montt, Chile
RUT: 81.513.400-1 | Teléfono: (56)(65) 277 007 - 277 008 | www.pwc.cl

Puerto Montt, 29 de marzo de 2022
Empresas AquaChile S.A.
2

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Firmado digitalmente por Sergio Gabriel Tubío López RUT: 21.175.581-4. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento.

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

	Nota	31/12/2021	31/12/2020
		MUS$	MUS$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	52.839	60.548
Otros activos financieros corrientes	8	3.910	-
Otros activos no financieros, corrientes	8	8.409	6.329
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	9	147.181	90.602
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	29	110.789	98.416
Inventarios, corrientes	10	115.420	166.313
Activos biológicos, corrientes	11	775.735	663.612
Activos por impuestos, corrientes	12	43.569	47.174
Total activos, corrientes		**1.257.852**	**1.132.994**
Activos no corrientes			
Otros activos financieros, no corrientes		103	244
Cuentas por cobrar, no corrientes	9	2.541	2.805
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	29	700	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	281.514	284.279
Plusvalía	14	192.700	196.947
Propiedades, planta y equipo	15	329.378	399.288
Activos por derecho de uso	31	5.546	9.406
Activos biológicos, no corrientes	11	38.538	38.397
Activos por impuestos, no corrientes	12	45.649	44.888
Activos por impuestos diferidos	16	54.956	34.925
Total activos, no corrientes		**951.625**	**1.011.179**
Total activos		**2.209.477**	**2.144.173**

Las notas adjuntas números 1 a 37 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

	Nota	31/12/2021	31/12/2020
		MUS$	MUS$
Patrimonio y pasivos			
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	17	544	67.681
Pasivos por arrendamientos, corrientes	31	2.800	3.275
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	18	208.453	199.325
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	29	17.937	7.441
Otras provisiones, corrientes		654	736
Pasivos por impuestos, corrientes	12	154	983
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	30	11.591	18.012
Total pasivos corrientes		**242.133**	**297.453**
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	17	92.958	127.085
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	31	2.746	6.131
Cuentas por pagar, no corrientes	18	4.402	6.461
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	29	332.802	268.047
Pasivos por impuestos diferidos	16	119.901	76.430
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	30	-	3.255
Total pasivos no corrientes		**552.809**	**487.409**
Total pasivos		**794.942**	**784.862**
Patrimonio			
Capital emitido	19	959.882	959.882
Ganancias acumuladas	20	231.783	167.498
Otras reservas	20	194.430	202.258
Superávit de revaluación	20	26.341	26.341
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		1.412.436	1.355.979
Participaciones no controladoras	21	2.099	3.332
Total patrimonio		**1.414.535**	**1.359.311**
Total pasivos y patrimonio		**2.209.477**	**2.144.173**

Las notas adjuntas números 1 a 37 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Resultados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

	Nota	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Ingresos de actividades ordinarias	23	1.183.829	1.139.140
Costo de ventas	25	(956.925)	(1.105.385)
Ganancia bruta pre Fair value		**226.904**	**33.755**
Fair value activos biológicos cosechados y vendidos [1]	11	(640.973)	(231.618)
Fair value activos biológicos del ejercicio [2]	11	746.050	319.723
Ganancia bruta		**331.981**	**121.860**
Otros ingresos, por función	24	3.450	1.347
Costos de distribución	25	(136.555)	(111.055)
Gastos de administración	25	(25.623)	(21.234)
Otros gastos por función	24	(26.495)	(18.915)
Deterioro inversión reconocido Grupo ACI	24	(36.989)	
Ingresos financieros	26	85	89
Costos financieros	26	(7.322)	(4.782)
Diferencias de cambio	27	(9.991)	1.767
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		**92.541**	**(30.923)**
Gasto por impuestos a las ganancias	16	(29.619)	4.306
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		**62.922**	**(26.617)**
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida)		**62.922**	**(26.617)**
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		63.008	(25.540)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	21	(86)	(1.077)
Ganancia (pérdida)		62.922	(26.617)
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		0,0299	(0,0121)
Ganancia (pérdidas por acción básica en operaciones discontinuadas		0,0000	0,0000
Ganancia (pérdida) por acción básica	**22**	**0,0299**	**(0,0121)**
Ganancias por acción diluidas			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		0,0299	(0,0121
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas		0,0000	0,0000
Ganancias (pérdida) diluida por acción		**0,0299**	**(0,0121)**

Las notas adjuntas números 1 a 37 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

1 Corresponde al mayor o menor valor de inventarios generado por el fair value de la biomasa cosechada y posteriormente vendida como producto terminado. Se agrega a este valor, si corresponde, el monto negativo asociado al ajuste a valor de realización de los inventarios de productos terminados. (Ver nota 11 Activos Biológicos).

2 Corresponde al fair value positivo o negativo de la biomasa constituido en el ejercicio, sumado, de corresponder, al monto de deterioro de la biomasa medida al costo que pueda ser determinado en el ejercicio. (Ver nota 11 Activos Biológicos).

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Resultados Integrales

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

Estado de resultados integrales	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Ganancia (pérdida)	**62.922**	**(26.617)**
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de patrimonio	(3.747)	(1.340)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	**(3.747)**	**(1.340)**
Impuesto a las ganancias relacionados con coberturas de inversiones en instrumentos de patrimonio de otro resultado integral	1.012	362
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	**1.012**	**362**
Otro resultado integral	**(2.735)**	**(978)**
Resultado integral total	**60.187**	**(27.595)**
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	60.273	(26.518)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	(86)	(1.077)
Resultado integral total	**60.187**	**(27.595)**

Las notas adjuntas números 1 a 37 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

	Capital emitido	Superávit de revaluación	Otras reservas varias	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participa-ciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Saldo inicial ejercicio actual 1/01/2021	959.882	26.341	202.258	167.498	1.355.979	3.332	1.359.311
Saldo inicial	**959.882**	**26.341**	**202.258**	**167.498**	**1.355.979**	**3.332**	**1.359.311**
Cambios en el patrimonio							
Resultado integral							
Ganancia (pérdida)	-	-	-	63.008	63.008	(86)	62.922
Otro resultado integral	-	-	(2.735)		(2.735)	-	(2.735)
Resultado integral	**-**	**-**	**(2.735)**	**63.008**	**60.273**	**(86)**	**60.187**
Emisión de patrimonio					-		-
Dividendos					-		-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	(5.093)	1.277	(3.816)	(1.147)	(4.963)
Total de cambio en patrimonio	**-**	**-**	**(7.828)**	**64.285**	**56.457**	**(1.233)**	**55.224**
Saldo final ejercicio actual 31/12/2021	**959.882**	**26.341**	**194.430**	**231.783**	**1.412.436**	**2.099**	**1.414.535**
Saldo inicial ejercicio anterior reexpresado 1/01/2020	711.603	26.664	(3.554)	172.944	907.657	4.409	912.066
Saldo inicial	**711.603**	**26.664**	**(3.554)**	**172.944**	**907.657**	**4.409**	**912.066**
Cambios en el patrimonio							
Resultado integral							
Ganancia (pérdida)	-	-	-	(25.540)	(25.540)	(1.077)	(26.617)
Otro resultado integral	-	-	(978)	-	(978)	-	(978)
Resultado integral	**-**	**-**	**(978)**	**(25.540)**	**(26.518)**	**(1.077)**	**(27.595)**
Emisión de patrimonio							
Dividendos	-	-	-	25.351	25.351	-	25.351
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	248.279	(323)	206.790	(5.257)	449.488	-	449.488
Total de cambio en patrimonio	**248.279**	**(323)**	**206.790**	**(5.446)**	**448.322**	**(1.077)**	**447.245**
Saldo final ejercicio anterior 31/12/2020	**959.882**	**26.341**	**202.258**	**167.498**	**1.355.979**	**3.332**	**1.359.311**

Las notas adjuntas números 1 a 37 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

	Nota	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		1.240.138	1.069.530
Otros cobros por actividades de operación		-	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(1.187.172)	(1.152.776)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(105.355)	(108.036)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	35	(207)	(298)
Intereses recibidos		23	453
Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados		1.244	19.750
Otras entradas (salidas) de efectivo	6.b	151.875	158.761
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación		**100.546**	**(12.616)**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias		-	-
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		(1.474)	-
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias		(3.811)	-
Compras de propiedades, planta y equipo	15	(31.647)	(35.316)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		**(36.932)**	**(35.316)**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de la emisión de acciones	17	-	4
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	17	-	99.700
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	17	-	111.312
Préstamos de entidades relacionadas	29	89.911	456.508
Reembolsos de préstamos	17	(82.477)	(122.342)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		(73.659)	(447.064)
Intereses pagados	17	(3.237)	(2.581)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		**(69.462)**	**95.537**
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(5.848)	47.605
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(1.861)	(1.935)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(7.709)	45.670
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio		60.548	14.878
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	**6**	**52.839**	**60.548**

Las notas adjuntas números 1 a 37 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

1 INFORMACIÓN GENERAL

Empresas AquaChile S.A. (en adelante la "Sociedad Matriz" o la "Sociedad") y subsidiarias, integran el Grupo AquaChile (en adelante, "AquaChile", la "Compañía" o el "Grupo").

Empresas AquaChile S.A., RUT 86.247.400-7, es una sociedad que se constituyó originalmente como sociedad anónima cerrada bajo la razón social de Fischer Hermanos Limitada, mediante escritura pública de fecha 20 de julio de 1979, otorgada en la Notaría de Coyhaique de don Patricio Olate Melo. Un extracto de dicha escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Coyhaique, a fojas 38 N°34, y publicado en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1979.

Empresas AquaChile S.A. es actualmente una sociedad anónima abierta que, de acuerdo a lo establecido en la Junta Extraordinaria de Accionistas del 17 de diciembre de 2010, se acoge a las normas que rigen a las sociedades anónimas abiertas y a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero.

Con fecha 12 de abril de 2011, Empresas AquaChile S.A. fue inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero ("CMF", ex SVS) bajo el N° 1.069.

Empresas AquaChile S.A. tiene su domicilio en Cardonal s/n Lote B, Puerto Montt, Región de Los Lagos, sin perjuicio de las agencias, oficinas o sucursales establecidas o que se establezcan tanto en el País como en el extranjero. La estructura de la sociedad considera exclusivamente una Gerencia General con sede en Puerto Montt. El plazo de duración de la sociedad es indefinido.

Con fecha 22 de enero de 2019 la Sociedad es controlada por Agrosuper S.A., dueña en conjunto con otras filiales relacionadas del 100% de las acciones con derecho a voto, de acuerdo con el siguiente detalle:

Nombre de empresa	N° de acciones
Agrosuper S.A.	1.619.012.517
Agrosuper comercializadora de Alimentos Ltda.	13.994
Agrocomercial AS Ltda.	13.994
Total	**1.619.040.505**

Con fecha 3 de diciembre de 2020 se materializa el Aumento de Capital por un valor de USD 248.294.903,01, equivalente a 490.098.779 acciones, según junta extraordinaria de accionistas, celebrada el 29 de octubre de 2020.

Disminución de capital de pleno derecho y cancelación de inscripción.

En virtud de lo dispuesto en el artículo 62 del Reglamento de Sociedades Anónimas, en relación con el artículo 27 de la Ley de Sociedades Anónimas, habiendo transcurrido más de un año desde la fecha en que las Acciones de Tesorería fueron adquiridas por la Sociedad sin que ellas hayan sido enajenadas dentro de dicho plazo, el capital social de Aquachile debe considerarse disminuido de pleno derecho en el monto del costo en que dichas acciones fueron adquiridas, ascendiendo a USD 16.175,65, equivalente a 29.143 acciones.

El detalle de accionistas al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Nombre de empresa	N° de acciones
Agrosuper S.A.	2.109.073.681
Agrosuper SpA.	36.460
Total	**2.109.110.141**

El objeto del Grupo es: importar, exportar, elaborar, producir, criar, engordar, procesar, transformar, modificar y comercializar, tanto en Chile como en el exterior, especies de cultivos hidrobiológicos, en especial salmónidos.

A la fecha, el capital suscrito pagado de la sociedad es de novecientos cincuenta y nueve millones ochocientos ochenta y un mil setecientos noventa y cinco coma sesenta y tres dólares (US$ 959.881.795,63), que se divide en dos mil ciento nueve millones ciento diez mil ciento cuarenta y uno acciones (2.109.110.141).

Con fecha 1 de diciembre 2016, la Sociedad relacionada Aquainnovo S.A. se dividió en dos sociedades anónimas cerradas: Aquainnovo S.A., que es la continuadora legal, y Centro de Innovación Aquainnovo-Biomar S.A., entidad a la que ingresó Biomar Chile S.A. con 30% de la propiedad.

Con fecha 22 de junio de 2018, el Grupo suscribió un acuerdo vinculante con las sociedades Benchmark Genetics Limited y Benchmark Genetics Chile SpA. ("Benchmark Chile"), ambas sociedades controladas por Benchmark Holdings plc, para el ingreso de Benchmark Chile a la participación accionaria de Salmones Chaicas S.A. (Benchmark Genetics Chile S.A.). En virtud de la transacción, Benchmark Genetics Chile SpA adquirió 49% de la propiedad accionaria de Salmones Chaicas S.A., mediante la adquisición de acciones de propiedad de la Compañía y de su filial Aquachile S.A. por US$ 16,25 millones, y la suscripción de un aumento de capital por US$ 5,5 millones.

Con fecha 2 de agosto de 2018, la Compañía suscribió el contrato definitivo de compraventa de la totalidad de las acciones emitidas por las sociedades Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. y Pesquera Edén SpA, ambas Sociedades conjuntamente "Salmones Magallanes", de conformidad al acuerdo vinculante de promesa de compraventa suscrito el 31 de mayo del mismo año, informado a la Comisión para el Mercado Financiero con fecha 1 de junio de 2018.

Con fecha 7 de junio de 2019, Empresas Aquachile S.A. y Biomar S.A. concretaron la promesa de compra y venta celebrada el día 14 de marzo de 2019, con lo que Empresas Aquachile S.A. vendió la totalidad de las acciones de Alitec Pargua S.A. a Biomar S.A., pasando a ser Biomar S.A el dueño del 100% de las acciones de Alitec Pargua S.A.

Con fecha 7 de junio de 2019, Empresas Aquachile S.A. y Benchmark Genetics Chile SpA y sus sociedades relacionadas, suscribieron un acuerdo en virtud del cual las partes acordaron poner término a la asociación celebrada en el mes de junio 2018 con las Sociedades Benchmark Genetics Limited y Benchmark Genetics Chile SpA, ambas controladas por Benchmark Holdings Plc. Como consecuencia de lo anterior, Aquachile adquirió la totalidad de las acciones de Benchmark Genetics Chile S.A. En este mismo acto, se acordó modificar la razón social de Benchmark Genetics Chile S.A., pasando a llamarse Salmones Reloncaví S.A.

Con fecha 17 de noviembre de 2021 , AquaChile acordó la venta del 100% de sus acciones en el Grupo ACI S.A., empresa ubicada en Costa Rica y dedicada a la producción y venta de Tilapia, a la empresa AquaFoods, filial de Martec. El cierre de la transacción está sujeta a la aprobación previa de la autoridad de libre competencia de Costa Rica, luego de la cual se materializaria el cambio de propiedad."

Los presentes estados financieros consolidados de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias están compuestos por el estado consolidado de situación financiera clasificado, el estado consolidado de resultados, el estado consolidado de otros resultados integrales, el estado consolidado de flujos de efectivo método directo, el estado consolidado de cambios en el patrimonio y las notas a los estados financieros con revelaciones a dichos estados financieros consolidados.

Estos estados financieros consolidados presentan la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio y de los flujos de efectivo que se han producido en el Grupo en los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Para efectos de comparación, el estado de situación financiera clasificado y las notas explicativas asociadas son presentados en forma comparativa con los saldos al 31 de diciembre de 2020. El estado consolidado de resultados integrales por función, el estado consolidado de flujos de efectivo método directo y el estado consolidado de cambios en el patrimonio, son presentados para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Los estados financieros consolidados de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias fueron preparados sobre la base del principio de empresa en marcha.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias son presentados en miles de dólares, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), emitidas por el International Accounting Standard Board (en adelante "IASB"), y fueron aprobados por el Directorio de la Sociedad en sesión celebrada con fecha 29 de marzo de 2022.

2 RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas para la preparación de los estados financieros consolidados, las cuales han sido aplicadas de manera uniforme en los ejercicios presentados en estos estados financieros.

Las políticas contables descritas en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 reflejan las modificaciones realizadas por la entrada en vigor de IFRS 16 a contar del 1 de enero de 2020. El grupo ha optado por no reconocer los activos por derecho de uso y los pasivos de arrendamiento para aquellos contratos cuyo plazo es igual o menor a 12 meses y para aquellos contratos cuyos activos sean de un valor inferior a USD 5.000.

Hasta el 1 de enero de 2018, el criterio de valorización de la biomasa, valorizar al costo la biomasa con un peso inferior al mínimo de cosecha y para pesos superiores se valorizaba a valor razonable, considerando la biomasa igual o superior a 4 kg. RWE para el Salmón Salar y 2,5 kg. RWEs para el Salmón del pacífico o Coho al término del ejercicio se valorizaba considerando los precios de mercados disponibles a la fecha del cierre del ejercicio y descontando los costos de cosecha, procesamiento, empaque, distribución y venta, donde el volumen se ajustaba por el rendimiento del proceso.

A contar de los estados financieros consolidado terminado al 31 de diciembre de 2019, la sociedad ha optado por un modelo de valor presente considerando la biomasa igual o superior a 1 Kg RWE tanto para Salmon salar y Salmon del pacifico o Coho para la determinación del valor razonable.

Los estados financieros consolidados de la Compañía y sus subsidiarias no presentan otros cambios significativos en las políticas y estimaciones contables respecto al año anterior, y han sido preparados de acuerdo a NIIF, siendo los principios y criterios aplicados consistentes.

2.1 Bases de preparación

Los presentes estados financieros consolidados de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF exige el uso de ciertas estimaciones y ciertos criterios contables. También exige a la administración que ésta ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables del Grupo.

En la Nota 5 son reveladas las áreas que implican un mayor grado de juicio y complejidad, o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados, no existen incertidumbres importantes respecto a sucesos o condiciones que puedan aportar dudas significativas sobre la posibilidad de que la entidad siga funcionando normalmente como empresa en marcha.

El criterio general usado por el Grupo para la valorización contable de sus activos y pasivos es el costo, excepto para instrumentos financieros de cobertura, ciertos activos y pasivos financieros, terrenos y los activos biológicos que son registrados a valor razonable.

2.2 Nuevas normas e interpretaciones emitidas

a. Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para el ejercicio iniciado el 01 de enero de 2021.

Enmiendas y mejoras

Enmiendas a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16 "Reforma de la tasa de interés de referencia (IBOR)- Fase 2". Publicada en agosto de 2020. Aborda los problemas que surgen durante la reforma de las tasas de interés de referencia, incluido el reemplazo de una tasa de referencia por una alternativa.

Enmienda a NIIF 16 "Concesiones de alquiler" Publicada en marzo de 2021. Esta enmienda amplia por un año el período de aplicación del expediente práctico de la NIIF 16 Arrendamientos (contenido en la enmienda a dicha norma publicada en mayo de 2020), con el propósito de ayudar a los arrendatarios a contabilizar las concesiones de alquiler relacionadas con el Covid-19. Se extiende la cobertura inicial de la enmienda desde el 30 de junio del 2021 hasta el 30 de junio de 2022. La enmienda es efectiva para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de abril de 2021, sin embargo, se permite su adopción anticipada incluso para los estados financieros cuya emisión no ha sido autorizada al 31 de marzo de 2021.

Enmienda a NIIF4 "Contratos de seguro": aplazamiento de la NIIF 9 (emitida el 25 de junio de 2020). Esta modificación difiere la fecha de aplicación de la NIIF 17 en dos años hasta el 1 de enero de 2023 y cambian la fecha fijada de la exención temporal en la NIIF 4 de aplicar la NIIF 9 "Instrumentos financieros" hasta el 1 de enero de 2023.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

b. Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Normas e interpretaciones	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
NIIF 17 "Contratos de Seguros". Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual NIIF 4. La NIIF 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique NIIF 9, "Instrumentos financieros".	01/01/2023
Enmiendas y mejoras	
Enmienda a la NIIF 3, "Combinaciones de negocios" se hicieron modificaciones menores a la NIIF 3 para actualizar las referencias al Marco conceptual para la información financiera, sin cambiar los requerimientos de combinaciones de negocios.	01/01/2022
Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo" prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio.	01/01/2022
Enmienda a la NIC 37, "Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes" aclara para los contratos onerosos qué costos inevitables debe incluir una compañía para evaluar si un contrato generará pérdidas.	01/01/2022
Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018–2020. Las siguientes mejoras se finalizaron en mayo de 2020: • NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros. • NIIF 16 Arrendamientos: modificación del ejemplo ilustrativo 13 para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador en relación con las mejoras de arrendamiento, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento. • NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a las asociadas y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1. • NIC 41 Agricultura: eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41. Esta enmienda tiene por objeto alinearse con el requisito de la norma de descontar los flujos de efectivo después de impuestos • Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos ". Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2022 sin embargo, dicha fecha fue diferida al 1 de enero de 2024.	01/01/2022
Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores", publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables.	01/01/2024
Modificación de la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Estas modificaciones requieren que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles.	01/01/2023
Enmienda a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos". Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. Su aplicación anticipada es permitida.	Indeterminado

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el ejercicio de su primera aplicación.

2.3 Bases de consolidación

a. Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades (incluidas eventuales entidades de cometido especial) sobre las que el Grupo AquaChile S.A. tiene poder para dirigir sus políticas financieras y de explotación.

A la hora de evaluar si el Grupo controla otra entidad, se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente posibles de ejercer o convertir. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias, se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de las participaciones no controladoras. El exceso del costo de adquisición sobre el valor contable de la participación de la sociedad en los activos netos identificables adquiridos se reconoce como menor valor o plusvalía comprada (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor contable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias, se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

A continuación, se presenta el detalle de las sociedades incluidas en los presentes estados financieros consolidados:

Sociedad	RUT	País de origen	Moneda funcional	% de participación Al 31 de diciembre de 2021			Al 31 de diciembre de 2020 Total
				Directo	Indirecto	Total	
				%	%	%	%
Aguas Claras S.A.	96.509.550-0	Chile	US$	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Procesadora Cailín SpA. (13)	78.512.930-k	Chile	US$	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Aquainnovo SpA. (9)	76.794.910-3	Chile	US$	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Piscicultura Codinhue SpA. (12)	99.595.500-8	Chile	US$	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
AquaChile SpA. (8)	79.800.600-2	Chile	US$	0,0006	99,9994	100,0000	100,0000
AquaChile Inc.	Extranjero	EEUU	US$	100,0000	0,0000	100,0000	100,0000
Antarfish SpA. (6)	96.519.280-8	Chile	US$	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Procesadora Mar del Sur SpA. (7)	88.274.600-3	Chile	US$	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Procesadora Calbuco SpA. (11)	76.495.180-8	Chile	US$	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
AquaChile Maullín Ltda. (14)	79.728.530-7	Chile	US$	0,0536	99,9464	100,0000	100,0000
Inversiones Salmones Australes SpA.(1) (5)	76.127.961-0	Chile	US$	100,0000	0,0000	100,0000	100,0000
Laboratorio AquaChile SpA. (10)	76.300.265-9	Chile	US$	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Centro de Innovación Aquainnovo-Biomar S.A.	76.452.811-5	Chile	US$	0,0000	70,0000	70,0000	70,0000
Salmones Reloncaví SpA. (4)	76.125.666-1	Chile	US$	100,0000	0,00000	100,0000	100,0000
AquaChile Magallanes SpA. (15)	78.754.560-2	Chile	US$	99,99999	0,00001	100,000	100,000
Exportadora Los Fiordos Ltda.(2)	79.872.420-7	Chile	US$	0,0000	100,0000	100,0000	0.00000
Grupo ACI S.A. (16)	Extranjero	Costa Rica	US$	100,0000	0,00000	100,0000	79,9586

(1) Con fecha 09 de septiembre de 2020, la sociedad Inversiones Salmones Australes Ltda se transforma en Inversiones Salmones Australes SpA.

(2) Con fecha 28 de diciembre 2020 la sociedad relacionada Inversiones Salmones Australes SpA absorbe a la sociedad Pesquera Los Fiordos Ltda, obteniendo el 99,99% de la propiedad de la Sociedad Exportadora Los Fiordos Ltda., con lo cual Empresas AquaChile S.A. alcanza, indirectamente, el 99,99% de la propiedad sobre Exportadora Los Fiordos Ltda.

(3) Con fecha 29 de octubre 2020 la sociedad Empresas Aquachile S.A. aumenta su capital, el cual es enterado con el aporte de los derechos sociales que mantenía la sociedad Agrosuper S.A. en la sociedad Pesquera Los Fiordos Ltda.

(4) Con fecha 25 de noviembre de 2020 la sociedad adquiere una acción de la sociedad Salmones Reloncaví SpA, quedando con una participación del 100% de sus acciones.

(5) Con fecha 01 de marzo de 2021 se adquirió el 0,00001% de los derechos sociales de Inversiones Salmones Australes S.p.A. por parte de empresas AquaChile S.A. quedando esta última como propietaria del 100%.

(6) Con fecha 11 de agosto de 2021 se acordó modificar la sociedad Antarfish SpA en lo que se refiere al domicilio social y la administración de la sociedad, estableciendo que le corresponderá a Empresas Aquachile S.A.

(7) Con fecha 11 de agosto de 2021 se acordó transformar la sociedad Antarfood S.A. en una sociedad por acciones, modificando al mismo tiempo su razón social por la de Procesadora Mar del Sur SpA; igualmente se modificaron el objeto y domicilio social y la administración de la sociedad estableciendo que le corresponderá a Empresas Aquachile S.A.

(8) Con fecha 11 de agosto de 2021 se acordó transformar la sociedad Aquachile S.A. en una sociedad por acciones, modificando al mismo tiempo su razón social por la de Aquachile SpA; igualmente se modificó el domicilio social y la administración de la sociedad estableciendo que le corresponderá a Empresas Aquachile S.A.

(9) Con fecha 11 de agosto de 2021 se acordó transformar la sociedad Aquainnovo S.A. en una sociedad por acciones, modificando al mismo tiempo su razón social por la de Aquainnovo SpA; igualmente se modificó la administración de la sociedad estableciendo que le corresponderá a Empresas Aquachile S.A.

(10) Con fecha 11 de agosto de 2021 se acordó transformar la sociedad Laboratorio Antares S.A. en una sociedad por acciones, modificando al mismo tiempo su razón social por la de Laboratorio AquaChile SpA; igualmente se modificó la administración de la sociedad estableciendo que le corresponderá a Empresas Aquachile S.A.

(11) Con fecha 11 de agosto de 2021 se acordó modificar la razón social de la sociedad Procesadora Aguas Claras SpA por la de Procesadora Calbuco SPA; igualmente se modificó el domicilio social.

(12) Con fecha 11 de agosto de 2021 se acordó transformar la sociedad Piscicultura Aquasan S.A. en una sociedad por acciones, modificando al mismo tiempo su razón social por la de Piscicultura Codinhue SpA; igualmente se modificó el domicilio social y la administración de la sociedad estableciendo que le corresponderá a Empresas Aquachile S.A.

(13) Con fecha 11 de agosto de 2021 se acordó modificar la razón social de la sociedad Salmones Cailin SpA por la de Procesadora Cailin SpA; igualmente se modificó la administración de la sociedad estableciendo que le corresponderá a Empresas Aquachile S.A.

(14) Con fecha 11 de agosto de 2021 se modificó la razón social de la sociedad Salmones Maullin Limitada por la de AquaChile Maullin Limitada.

(15) Con fecha 11 de agosto de 2021 se acordó transformar la sociedad Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. en una sociedad por acciones, modificando al mismo tiempo su razón social por la de AquaChile Magallanes SpA; igualmente se modificó el domicilio social y la administración de la sociedad estableciendo que le corresponderá a Empresas Aquachile S.A.

(16) Con fecha 17 de noviembre de 2021 , AquaChile acordó la venta del 100% de sus acciones en el Grupo ACI S.A., empresa ubicada en Costa Rica y dedicada a la producción y venta de Tilapia, a la empresa AquaFoods, filial de Martec. El cierre de la transacción está sujeta a la aprobación previa de la autoridad de libre competencia de Costa Rica, luego de la cual se materializará el cambio de propiedad."

Con el objetivo de consolidar el negocio de Salmones del Grupo a través de la Sociedad Empresas AquaChile S.A., el Grupo durante el año 2020 realizó una reestructuración societaria que le permitió separar las distintas líneas de negocio del controlador del Grupo (Agrosuper), accediendo a una estructura mucho más simplificada, tanto a nivel financiero como tributario.

En dicha reestructuración, Exportadora Los Fiordos Limitada era subsidiaria de Agrosuper SpA, a través de la Sociedad Pesquera Los Fiordos Limitada, posteriormente y al 31 de diciembre de 2020 Exportadora Los Fiordos Limitada es subsidiaria de Empresas AquaChile S.A. a través de Inversiones Salmones Austral SpA.

Los hitos más significativos en todo este proceso corresponden al aumento de capital realizado en Empresa AquaChile S.A. por Agrosuper S.A. con fecha 29 de octubre de 2020 por un total de MUS$ 248.295, en donde aportó la participación que tenía Agrosuper S.A. en Pesquera Los Fiordos Limitada; aumento que fue oportunamente informado a la CMF, vía hecho esencial.

Con fecha 3 de diciembre de 2020 se firma la escritura de suscripción de acciones que cierra esta transacción. Por lo anterior los estados financieros del Grupo AquaChile ha incorporado es sus estados financieros consolidados los activos, pasivos y patrimonio de Pesquera Los Fiordos Ltda. a partir del 30 de noviembre de 2020.

b. Transacciones y participaciones no controladoras

Las participaciones no controladoras son presentadas en el rubro patrimonio neto del estado consolidado de situación financiera clasificado. La ganancia o pérdida atribuible a la participación no controladora se presenta en el estado consolidado de resultados integrales por función, conformando la ganancia (pérdida) del ejercicio. Los resultados de las transacciones entre los accionistas no controladores y los accionistas controladores de las empresas donde se comparte la propiedad se registran dentro del patrimonio y, por lo tanto, se muestran en el estado consolidado de cambios en el patrimonio neto.

c. Asociadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias ejercen influencia significativa pero que no tienen control sobre las políticas financieras y de operación. Las inversiones en asociadas se contabilizan en su formación o compra a su costo y posteriormente se ajustan por el método de participación. La inversión de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias en asociadas incluye la plusvalía identificada en la adquisición, neta de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

La participación de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición se reconoce en la reserva correspondiente dentro del patrimonio neto. Cuando la participación de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias en las pérdidas de una asociada es igual o superior a su inversión en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias no reconocerán pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizando pagos en nombre de la asociada.

d. Ajustes de presentación

De ser requerido, el Grupo realiza ajustes menores de presentación y reclasificación a los estados financieros consolidados, a modo de reflejar de mejor manera sus obligaciones y compromisos.

2.4 Información financiera por segmentos operativos

La NIIF 8 exige que las entidades adopten "el enfoque de la administración" al revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, ésta es la información que la administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias presentan la información por segmentos (que corresponde a las áreas de negocio), en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisión, en relación a su vez con materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversiones, y en función de la diferenciación de productos, de acuerdo con lo indicado en NIIF 8 "Información Financiera por Segmentos". Esta información se detalla en la Nota 5.

Los segmentos para revelar por Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias son:

- Cultivo de salmón
- Otros

2.5 Transacciones en moneda extranjera

a. Moneda de presentación.

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo Empresas AquaChile se valorizan en la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional), que constituye además la moneda de presentación de los estados consolidados de situación financiera.

b. Moneda funcional

De acuerdo con las indicaciones y definiciones entregadas en la NIC 21, la moneda funcional "es la moneda del entorno económico principal en que opera la entidad".

En base a lo anterior, la Sociedad ha establecido que las condiciones actuales que sustentan el análisis de moneda funcional de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias son las siguientes:

Factores	Moneda
La moneda que influye principalmente en los precios de venta de bienes y servicios; normalmente aquella con la que se "denominan" y "liquidan" los precios de venta de los mismos.	Dólar [1]
Factores	**Moneda**
La moneda que influye fundamentalmente en los costos de la mano de obra, de los materiales y de otros costos de producir bienes o suministrar servicios (normalmente aquella en la cual se "denominan" y "liquidan" tales costos).	Dólar y peso [2]
La moneda en que se mantienen los importes cobrados por las actividades de la operación.	Dólar

1 Dólar estadounidense
2 Peso chileno

Adicionalmente, los siguientes aspectos fueron considerados para reafirmar la determinación de la moneda funcional de la entidad:

- La moneda en la cual se generan principalmente los fondos de las actividades de financiamiento (obligaciones bancarias, patrimonio) para el Grupo de empresas es el dólar.
- La moneda en que principalmente se invierten los montos cobrados (excedentes de caja) por las actividades operacionales para el Grupo de empresas es el dólar.

Por todo lo expresado anteriormente, la entidad considera que, bajo las circunstancias vigentes, la moneda funcional para cada empresa integrante del Grupo Empresas AquaChile es la siguiente:

Sociedad	Moneda funcional
Empresas AquaChile S.A.	Dólar
Exportadora Los Fiordos Ltda.	Dólar
Aquainnovo SpA.	Dólar
Piscicultura Codinhue SpA.	Dólar
AquaChile SpA	Dólar
AquaChile Inc.	Dólar
Antarfish SpA.	Dólar
Aguas Claras S.A.	Dólar
Procesadora Mar del Sur SpA.	Dólar
Procesadora Calbuco SpA.	Dólar
Salmones Reloncaví SpA.	Dólar
AquaChile Maullín Ltda.	Dólar
Inversiones Salmones Australes SpA.	Dólar
Laboratorio AquaChile SpA.	Dólar
Centro de Innovación Aquainnovo-Biomar S.A.	Dólar
AquaChile Magallanes SpA.	Dólar
Procesadora Cailín SpA.	Dólar

c. Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, son reconocidas en el estado de resultados.

d. Tipos de cambio de moneda extranjera

Los tipos de cambio de las principales divisas utilizadas en los procesos contables de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias, respecto al dólar estadounidense, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

Moneda		31/12/2021		31/12/2020	
		Cierre	Promedio acumulado	Cierre	Promedio acumulado
Peso chileno	CLP	844,69	759,07	710,95	792,22
Euro	EUR	0,88	0,85	0,81	0,88
Yen	JPY	115,18	109,76	103,30	106,82

2.6 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo del Grupo se componen de terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos y otros activos fijos.

Las construcciones, plantas, equipos y maquinarias son reconocidos, tanto al momento inicial como posteriormente, a su costo histórico, menos su correspondiente depreciación y deterioro acumulado, en caso de existir.

Para efectos de transición a las NIIF, y de acuerdo con lo permitido por la NIIF 1, los terrenos más relevantes del Grupo fueron revalorizados al 1 de enero de 2010. Las tasaciones se llevaron a cabo en base al valor de mercado. Hasta el ejercicio 2012, la medición posterior de los mismos se realizaba, de acuerdo a la NIC 16, mediante el método del costo, utilizando costo atribuido en caso de corresponder.

A partir del ejercicio 2013, el grupo de empresas cambia el criterio de valorización de sus terrenos incluidos en el rubro de propiedades, planta y equipo desde el modelo del costo al modelo de revaluación, aplicando para estos efectos las normas contenidas en la NIC 16. Para los efectos de determinar el monto de la revaluación a aplicar se contrató los servicios de expertos externos, quienes determinaron los valores razonables de los distintos terrenos incluidos en esta clase de activos, utilizando para ello datos de entrada nivel II, conforme a las definiciones de IFRS 13.

A juicio del Directorio y de la Administración, el cambio en esta política contable permite medir de manera adecuada los cambios en los valores razonables de terrenos del Grupo, cambios que han ocurrido a partir de la fecha de adopción de IFRS y que, se estima, ocurrirán con cierta periodicidad, considerando las características de estos activos.

Durante el ejercicio 2018, el Grupo realizó revaluaciones de terrenos del rubro propiedades planta y equipo, por un monto que asciende a MUS$ 11.960, generando y reconociendo un pasivo por impuesto diferido ascendente a MUS$ 3.229. El efecto neto de esta revaluación ha sido imputado a la cuenta patrimonial “superávit de revaluación” por un monto ascendente a MUS$ 8.731. Conforme a lo establecido en la NIC 16.

Los costos derivados de mantenimientos diarios y reparaciones comunes son reconocidos en el resultado del ejercicio, no así las reposiciones de partes o piezas importantes y de repuestos estratégicos, las cuales se capitalizan y deprecian a lo largo del resto de la vida útil de los activos, sobre la base del enfoque por componentes.

La depreciación de los activos se calcula utilizando el método lineal, distribuyéndose en forma sistemática a lo largo de su vida útil. Esta vida útil se ha determinado en base al deterioro natural esperado, a la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la producción, y a cambios en la demanda del mercado de los productos obtenidos en la operación con dichos activos. Los terrenos no son depreciados.

Las vidas útiles técnicas estimadas y sus valores residuales son los siguientes:

	Vida útil promedio	Valor residual
Edificios	20 años	Sin valor residual
Plantas y equipos	10 años	Sin valor residual
Instalaciones fijas y accesorios	10 años	Sin valor residual
Vehículos de motor	7 años	Sin valor residual
Otras propiedades, planta y equipo	7 años	Sin valor residual
Equipamiento de tecnología de la información	5 años	Sin valor residual

Aquellas instalaciones que se mantienen inactivas continúan con su depreciación de acuerdo con el método lineal.

El valor residual y la vida útil de los activos son revisados, y ajustados si es necesario, en cada cierre anual de los estados financieros, de forma tal de obtener una vida útil restante acorde con el estado de los activos.

Cuando el valor de un activo es superior a su valor recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante la aplicación de pruebas de deterioro.

Las pérdidas o ganancias por la venta de propiedades, planta y equipo se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta con el valor en libros del activo (neto de depreciación) y son incluidas en el estado de resultados.

2.7 Activos biológicos

Activos biológicos salmones

Los activos biológicos (salmones), tales como peces reproductores, ovas, alevines, smolts y peces pequeños en engorda, son medidos a su valor justo menos los costos estimados hasta el punto de venta, excepto cuando el valor justo no pueda ser determinado con fiabilidad conforme a las definiciones contenidas en la NIC 41. Para lo anterior, se debe considerar en primera instancia la existencia de un mercado para estos activos.

Considerando que no existe un mercado activo para las existencias de peces vivos en estas etapas, se ha considerado valorizarlos a su costo acumulado a la fecha de cierre. No obstante, lo anterior, si las condiciones lo ameritan, el Grupo realiza un test de deterioro de su biomasa en crianza, cuyo efecto neto acumulado se imputa contra los resultados del ejercicio.

Activos biológicos (salmones) en crianza igual o superior a un kilo de peso son medidos a su valor justo menos los costos estimados de transformación y venta.

Los costos directos e indirectos incurridos en el proceso productivo forman parte del valor del activo biológico mediante su activación. La acumulación de dichos costos al cierre de cada ejercicio es comparado y ajustado al valor razonable del activo biológico.

Los cambios en el valor justo de dichos activos biológicos se reflejan en el estado de resultados del ejercicio.

El cálculo de la estimación a valor justo se basa en precios de mercado para peces cosechados. Este precio se ajusta por los costos esperados de cosecha, proceso y flete a destino, para llevarlos así a su valor y condición de pez en estado de crianza desangrado (WFE[1]). De esta manera, la evaluación considera la etapa del ciclo de vida, su peso actual y la distribución esperada al peso al cual se realiza la valorización de la biomasa. Esta estimación de valor justo es reconocida en el estado de resultados del Grupo.

A continuación, presentamos un resumen de los criterios de valorización:

Etapa	Activo	Valorización
Agua dulce	Reproductores	Costo acumulado directo e indirecto.
Agua dulce	Ovas	Costo acumulado directo e indirecto.
Agua dulce	Smolts y alevines	Costo acumulado directo e indirecto.
Agua de mar	Pez en el mar	Valor Justo de acuerdo a lo siguiente: • Salmón del Atlántico a partir de 1,0 Kilo WFE[1] • Salmón del Pacifico o Coho a partir de 1,0 Kilo WFE[1] • Para pesos inferiores, se considera su costo acumulado a la fecha de cierre, neto de deterioro (el cual se aplica y registra si las condiciones así lo ameritan).

Modelo de valorización

A contar de los estados financieros consolidado terminado al 31 de diciembre de 2019, la sociedad ha optado por un modelo de flujos descontados o método de valor presente para la determinación del valor razonable.

Las estimaciones y el modelo de valorización aplicado para la medición de los activos biológicos son detallados a continuación:

El modelo utiliza una tasa de descuento determinada para cada región, que refleja el riesgo por sector geográfico de cultivo, adicionalmente los costos proyectados incluyen un costo teórico de uso de concesiones, conforme a las definiciones contenidas en la NIC 41, permite llevar a valor presente el ajuste a valor a razonable del activo biológico que se encuentre en diferentes etapas de crecimiento.

La evaluación es revisada para cada centro de cultivo y se basa en la biomasa de peces existentes al cierre de cada mes. Su detalle incluye el número total de peces en crianza, su estimación de peso promedio y el costo de la biomasa de peces. En su cálculo, el valor es estimado considerando el peso promedio al que se encuentra esa biomasa, la cual a su vez es multiplicada por el valor por kilo que refleja el precio de mercado. El precio de mercado es obtenido de un índice de precios internacionales, o bien de las ventas realizadas a la fecha de cierre de los estados financieros, y, por tanto, se utilizan para estos efectos, datos de entrada de Nivel III, conforme a las definiciones de IFRS 13.

1 WFE (Whole Fish Equivalent): es una medida estándar de la industria, que se refiere al peso del salmón entero desangrado, también conocida internacionalmente como peso round weight (RW).

Supuestos utilizados para determinar el valor justo de peces en crianza

La estimación del valor justo de la biomasa de peces será siempre basada en supuestos, aun cuando el Grupo cuente con suficiente experiencia en la consideración de esos factores. Las estimaciones son aplicadas considerando los siguientes elementos: volumen de biomasa de peces, pesos promedio de la biomasa, distribución al peso de valorización y precios de mercado.

Volumen de biomasa de peces

El volumen de biomasa de peces a un kilo es estimado en base al número de smolts sembrados en el agua de mar, la estimación de crecimiento acumulado, y el registro de la mortalidad observada en el ciclo, entre otros. La incertidumbre con respecto al volumen de biomasa es normalmente menor en ausencia de eventos masivos de mortalidad o enfermedad.

Distribución de peso a cosecha

Los peces en el agua crecen a diferentes tasas y, aun en presencia de buenas estimaciones para el promedio de peso, puede existir cierta dispersión en la calidad y calibre de los peces. Es relevante considerar la distribución del calibre y la calidad por cuanto existen diferentes precios en el mercado en función de dichos atributos del producto. Cuando se estima el valor de la biomasa de peces, se considera una distribución normal de calibres o, en su defecto, la distribución de calibre más reciente obtenida en el procesamiento por parte de las plantas de proceso del Grupo.

Precios de Mercado

El supuesto de precios de mercado es importante para la evaluación, más aún cuando cambios menores en los precios del mercado, pueden producir cambios significativos en la evaluación.

2.8 Activos intangibles distintos de la plusvalía

a. Concesiones de acuicultura

Las concesiones de acuicultura adquiridas a terceros son presentadas a costo histórico. Las concesiones no amortizables se revisan al cierre de cada ejercicio y, si las condiciones lo ameritan, el Grupo realiza un test de deterioro de valor de las concesiones.

b. Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar los respectivos programas. Estos costos se amortizan durante vidas útiles estimadas en 5 años, a través del método lineal.

Los gastos relacionados con el mantenimiento de programas informáticos son reconocidos como gastos cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias, y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, son reconocidos como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y cualquier otro tipo de gasto incurrido en su desarrollo o mantenimiento.

Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos son amortizados durante vidas útiles de 8 años.

c. Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación son reconocidos como un gasto cuando se incurre en ellos. Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el diseño y prueba de productos nuevos o mejorados) son reconocidos como activos intangibles cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta.
- La administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo.
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible.
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro.
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible.
- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

d. Derechos

En este ítem se presentan derechos de agua y de riles, que se registran a costo histórico, y tienen una vida útil indefinida. Estos derechos no se amortizan dado que son perpetuos y no requieren renovación, pero están sujetos a pruebas anuales de deterioro.

2.9 Plusvalía

La plusvalía (goodwill) representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de Empresas AquaChile S.A. en los activos netos identificables de la subsidiaria en la fecha de adquisición.

La plusvalía relacionada con adquisiciones de subsidiarias se somete anualmente a pruebas de deterioro de valor, reconociendo las pérdidas acumuladas por deterioro, de ser requerido. Las ganancias y pérdidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros de la plusvalía relacionada con la entidad vendida.

Esta plusvalía se asigna a las unidades generadoras de efectivo (UGE) con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGEs que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicha plusvalía comprada.

De acuerdo con lo dispuesto por la Norma Internacional de Información Financiera N° 3 (NIIF 3), el goodwill negativo proveniente de la adquisición de una inversión o combinación de negocios se abona directamente al estado de resultados.

2.10 Costos de intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el ejercicio de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran directamente en resultados.

2.11 Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro de valor.

Los activos sujetos a depreciación se someten a pruebas de pérdidas por deterioro, siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias del negocio indique que el valor libro de los activos puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro cuando el valor libro es mayor que su valor recuperable.

El valor recuperable de un activo es el mayor entre su valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro de valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que existen flujos de efectivo identificables por separado (UGE).

Los activos no financieros distintos de la plusvalía comprada que hubieran sufrido una pérdida por deterioro son sometidos a revisión anualmente para verificar si hubiesen ocurrido reversiones de las pérdidas.

Las pérdidas por deterioro de valor pueden ser reversadas contablemente sólo hasta el monto de las pérdidas reconocidas en ejercicios anteriores, de forma tal que el valor libro de estos activos no supere el valor que hubiesen tenido de no haberse efectuado dichos ajustes. Este reverso se registra en la cuenta otras ganancias (pérdidas).

2.12 Activos financieros

Los activos financieros bajo el alcance de IFRS 9 son clasificados en función del modelo de negocios por el cual el Grupo gestiona sus instrumentos financieros y los flujos de caja contractualmente establecidos.

El Grupo mide sus activos financieros a su costo amortizado y/o a valor justo con cambios en resultados o patrimonio, según corresponda.

Los instrumentos financieros son medidos inicialmente a su valor justo más costos de transacción directamente atribuibles.

La Sociedad y sus subsidiarias determinan la clasificación de sus activos financieros luego del reconocimiento inicial y, cuando es permitido y apropiado, reevalúan esta designación a fines de cada ejercicio financiero. Todas las compras y ventas regulares de activos financieros son reconocidas en la fecha de compraventa, que es la fecha en la cual la Sociedad se compromete a transar el activo. Las compras y ventas de manera regular son compras o ventas de activos financieros, que requieren la entrega de activos dentro del ejercicios generalmente establecido por regulación o convención del mercado. Las clasificaciones de las inversiones que se usan son las siguientes:

Activos financieros a valor justo a través de resultado - Los activos a valor justo a través de resultados incluyen activos financieros mantenidos para la venta y activos financieros designados en el reconocimiento inicial como a valor justo a través de resultados. Los activos financieros son clasificados como mantenidos para la venta si son adquiridos con el propósito de venderlos en el corto plazo.

Los derivados, incluyendo derivados implícitos separados (de existir), también son clasificados como mantenidos para comercialización, a menos de que sean designados como instrumentos de cobertura efectivos, o como contratos de garantía financiera. Las utilidades o pérdidas por instrumentos mantenidos para su venta son reconocidas en resultados.

Activos financieros medidos a costo amortizado - La entidad mide activos al costo amortizado cuando dicho activo cumple con las dos condiciones siguientes: (1) el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales y (2) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Activo financiero a valor razonable con cambios en otro resultado integral - Un activo financiero se mide a valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones siguientes: (1) el activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros y (2) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Instrumentos financieros derivados y de cobertura – De existir instrumentos financieros derivados para cubrir riesgos asociados a fluctuaciones en las tasas de interés y de tipo de cambio, éstos se reconocen inicialmente a su valor justo a la fecha en la cual el contrato derivado es suscrito y son posteriormente remedidos a valor justo. Los derivados son registrados como activos (otros activos financieros) cuando el valor justo es positivo, o como pasivos (otros pasivos financieros) cuando el valor justo es negativo.

2.13 Inventarios

Las existencias son valorizadas al menor valor entre su costo de adquisición y su valor neto realizable. El costo se determina por el método de precio medio ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye los costos de las materias primas con el ajuste a valor justo de la biomasa, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal), pero no incluye los costos por intereses.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos de venta aplicables.

Los productos obsoletos o de lenta rotación son reconocidos a su valor estimado de realización.

2.14 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar son reconocidas a su valor nominal, ya que los plazos medios de vencimiento no superan los 90 días.

Adicionalmente, se evalúa aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de una revisión objetiva de todas las cantidades pendientes al final de cada ejercicio. Las pérdidas por deterioro relativas a créditos dudosos se registran en el estado de resultados en el ejercicio en que se detectan. Los créditos comerciales se incluyen en el activo corriente en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, en la medida en que su estimación de cobro no supere un año desde la fecha del estado financiero.

2.15 Efectivo y equivalentes al efectivo

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias consideran como efectivo y equivalentes al efectivo los saldos de efectivo mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones financieras de bajo riesgo (valores negociables de fácil liquidación) con vencimiento a menos de 90 días desde la fecha de inversión. Se incluyen también dentro de este ítem, de existir, otras inversiones propias de la administración del efectivo.

Las líneas de sobregiro bancario utilizadas se incluyen en otros pasivos financieros.

2.16 Capital social

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase.

Los dividendos mínimos legales sobre acciones ordinarias son reconocidos como menor valor del patrimonio cuando son devengados.

2.17 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las cuentas por pagar comerciales se registran a valor nominal por no presentar diferencias significativas con su valor justo.

2.18 Otros pasivos financieros

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

Instrumentos de patrimonio - Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión.

Pasivos financieros - Los pasivos financieros se clasifican como pasivo financiero a “valor razonable a través de resultados”, o como “otros pasivos financieros”.

a. Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.

b. Pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la tasa efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el ejercicio correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar, durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado un ejercicio menor, cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

2.19 Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a las ganancias del ejercicio incluye los impuestos de Empresas AquaChile S.A. y de sus subsidiarias, basados en la renta líquida imponible para los ejercicios, junto con los ajustes fiscales de ejercicios anteriores y el cambio en los impuestos diferidos.

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos, y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios, que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza.

El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto contenidas en las leyes aprobadas o prontas a ser aprobadas en cada país de operación, en la fecha del estado de situación financiera, y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se registran cuando se considera probable que las entidades del grupo vayan a tener en el futuro suficientes beneficios fiscales contra los cuales imputar las pérdidas tributarias acumuladas, créditos fiscales no utilizados, o cuando existen pasivos por impuestos diferidos contra los cuales compensar.

El Grupo no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporales que surgen en las inversiones en empresas relacionadas, ya que tiene la facultad de controlar la fecha en que éstas se revertirán.

2.20 Beneficios a los empleados

a. Vacaciones del personal

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias reconocen el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo, el que se registra a su valor nominal. El concepto referido a beneficios por vacaciones no representa un monto significativo en el estado de resultados.

b. Beneficios post empleo

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias no presentan obligaciones contractuales ni voluntarias relevantes o materiales por indemnizaciones por cese a servicios del personal, y las constituyen sólo en la medida que exista una obligación legal asociada. No existen otros beneficios post empleo para el personal de la Sociedad Matriz y sus subsidiarias.

2.21 Provisiones

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias reconocen una provisión cuando existen obligaciones contractuales, práctica del pasado que ha creado una obligación implícita, o cuando existe evidencia de deterioro de algún activo. Los pasivos por contratos onerosos, litigios y provisiones en general son reconocidos cuando:

(i) Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias tienen una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;

(ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y

(iii) El valor se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones son valorizadas por el valor actual de los desembolsos que se espera sean necesarios para liquidar la obligación, usando la mejor estimación de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado del valor temporal del dinero, en la fecha de los estados de situación financiera, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

2.22 Reconocimiento de ingresos

a. Ventas de bienes

Los ingresos provenientes de las actividades ordinarias del Grupo se reconocen cuando se transfiere el control de los productos, siendo esto cuando los productos son entregados al cliente, el cliente tiene plena discreción sobre el canal de venta y el precio de los productos, y no existe una obligación no satisfecha que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega es efectiva cuando los productos han sido enviados a la ubicación de destino específica, los riesgos de obsolescencia y de pérdida se han transferido al cliente, y el cliente ha aceptado los productos de acuerdo con el contrato de venta, las disposiciones sobre aceptación han caducado, o hay evidencia objetiva de que todos los criterios de aceptación han sido satisfechos.

Cuando existe un acuerdo comercial que considera la aplicación de descuentos por volumen en base a las ventas totales durante un ejercicio especifico, estos ingresos se reconocen con base al precio establecido en el contrato, neto de los descuentos por volumen estimados. La experiencia acumulada se utiliza para estimar y prever los descuentos, utilizando el método de valor esperado, y los ingresos sólo son reconocidos en la medida en que sea muy probable que no se produzca un cambio significativo. Se reconoce un pasivo en el contrato por los descuentos por volumen que se espera pagar a los clientes con relación a las ventas realizadas hasta el final del ejercicio presentado. Ningún elemento de financiamiento se considera presente, considerando que las ventas a crédito, de ocurrir, se negocian otorgando plazos muy cortos, lo cual es consistente con la práctica del mercado. La obligación del Grupo para proporcionar un reembolso por los productos defectuosos bajo los términos de la garantía estándar se reconoce como una provisión.

Se reconoce una cuenta por cobrar cuando los bienes son entregados, ya que éste es el punto en el tiempo en el que la retribución es incondicional, ya que sólo se requiere el paso del tiempo antes de que se realice el pago.

b. Venta de servicios

Los servicios prestados por Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias corresponden principalmente a servicios de maquila, que se reconocen cuando éstos han sido prestados y, por tanto, la obligación de desempeño ha sido satisfecha.

2.23 Arrendamientos

Para evaluar los efectos por la entrada en vigencia de la NIIF 16 “Arrendamientos” a contar del 1 de enero de 2019, la Sociedad en su calidad de arrendatario identifica activos por derecho de uso asociado a contratos de arrendamientos los cuales se encuentran clasificados en el estado financiero como Propiedades, plantas y equipos. Al comenzar el arrendamiento, la Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente.

Cada pago de arrendamiento se asigna entre el pasivo y el costo financiero. El costo financiero se reconoce en resultados durante el ejercicio de arrendamiento, con el fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada ejercicio. Los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultado.

En este sentido, la compañía ha optado por no reconocer los activos por derecho de uso y los pasivos de arrendamiento para aquellos contratos cuyo plazo es de doce meses o inferior y para aquellos contratos cuyo activo sean de una menor cuantía que permite la norma, este reconocimiento se efectuó a partir del 1 de enero de 2019, aplicando de esta forma la norma en su fecha de aplicación obligatoria. El efecto por esta aplicación al 31 de diciembre 2021 asciende a MU$5.546 (Al 31 de diciembre de 2020 MUS$ 9.406). Las tasas de descuento utilizadas para calcular las respectivas tablas de amortización asociadas a la obligación por arrendamientos, fueron determinadas por la Administración de la Compañía.

2.24 Política de dividendos

Conforme a lo dispuesto en la Ley de Sociedades Anónimas, salvo acuerdo diferente por la unanimidad de los accionistas, la Sociedad se encuentra obligada a la distribución de un dividendo mínimo obligatorio equivalente al 30 % de las utilidades anuales.

Bajo NIIF, el reconocimiento de la obligación de dividendos mínimos a favor de los accionistas debe anticiparse a la fecha de cierre de los estados de situación financiera anuales con la consiguiente disminución de patrimonio.

De acuerdo con lo informado por la Comisión para el Mercado Financiero, relacionado con la circular N° 1.945, para los efectos de la determinación de la utilidad líquida distribuible de la Sociedad matriz a considerar para el cálculo de dividendos en lo que se refiere a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021, se excluirá de los resultados del ejercicio lo que sigue:

i) Los resultados no realizados, vinculados con el registro a valor razonable (fair value) de los activos biológicos regulados por la norma contable "NIC 41", reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderá por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos vendidos o dispuestos por algún otro medio.

ii) Los resultados no realizados generados en la adquisición de otras entidades y, en general, aquellos resultados no realizados que se produzcan con motivo de la aplicación de los párrafos 24, 39, 42 y 58 de la norma contable "Norma Internacional de Información Financiera N°3", revisada, referida a las operaciones de combinaciones de negocios. Estos resultados se reintegrarán también a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos, efectos se entenderán por realizados los resultados en la medida que las cantidades adquiridas generen utilidades con posterioridad a su adquisición, o cuando dichas entidades sean enajenadas.

iii) Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos indicados en ii) seguirán la misma suerte de la partida que los origina.

2.25 Medio ambiente

Los desembolsos relacionados con el mejoramiento y/o inversión en procesos productivos que mejoran las condiciones medio ambientales son contabilizados como gasto en el ejercicio en que son incurridos. Cuando dichos desembolsos forman parte de proyectos de inversión, son contabilizados como mayor valor del rubro propiedades, planta y equipo.

El Grupo ha establecido los siguientes tipos de desembolsos por proyectos de protección medio ambiental que son imputados a resultado:

a. Desembolsos o gastos relacionados con el mejoramiento y/o inversión de procesos productivos que traen como consecuencia una disminución del impacto de la actividad en el medio y/o mejoran las condiciones medioambientales, tales como: monitoreo de efluentes de las pisciculturas, artefactos navales y plantas de procesos; implementaciones de sistemas de ensilaje de la mortalidad de peces en los centros de cultivo de agua mar y pisciculturas; e informes ambientales y caracterizaciones iniciales de centros de cultivo; entre otros.

b. Desembolsos o gastos relacionados a la verificación y control de ordenanzas y leyes relativas a procesos e instalaciones industriales, tales como: presentación de declaraciones de impacto ambiental para evaluación de ensilajes de mortalidad; manejo y disposición final de residuos peligrosos y no peligrosos; monitoreo del fitoplancton; monitoreo de sedimentos y columna de agua en centros de cultivo; monitoreo de lodos provenientes de pisciculturas; asesorías ambientales; y contratación de servicios de muestreo y análisis de laboratorio; entre otros.

3 GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

Las actividades de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias están expuestas a diversos riesgos financieros: de crédito, de liquidez y de mercado.

I. Riesgo de crédito

a. Riesgo de las inversiones de los excedentes de caja:

La calidad de las instituciones financieras con las cuales Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias operan, y el tipo de productos financieros en las que se materializan dichas inversiones, dan cuenta de una política de bajo riesgo para el Grupo. Las inversiones de excedentes de caja se efectúan en entidades financieras nacionales y extranjeras de primera línea.

b. Riesgo proveniente de las operaciones de venta:

Empresas Aquachile S.A. realiza un seguimiento detallado del riesgo asociado a sus ventas comerciales, y por este motivo actúa en pos de evitar y anular las ventas descubiertas.

Sus cuentas por cobrar comerciales se dividen en tres modalidades:

- Ventas a crédito aseguradas, con un deducible del 10%, y en las que cada cliente cuenta con una línea de crédito individual aprobada por la Compañía de Seguros
- Ventas garantizadas mediante la emisión de Cartas de Crédito
- Ventas con pago anticipado o contra entrega de documentos (CAD)

II. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez surge por la posibilidad de desajuste entre las necesidades de fondos (por gastos operativos y financieros, inversiones en activos, vencimientos de deudas y dividendos comprometidos) y las fuentes de los mismos (ingresos producto de rescates de valores negociables o colocaciones financieras, del cobro de cuentas de clientes y el financiamiento con entidades financieras). El Grupo cuenta con una política de gestión prudente del riesgo de liquidez, manteniendo suficiente efectivo y valores negociables, y procurando mantener la debida disponibilidad de financiamiento con los bancos.

La siguiente tabla detalla el capital más los intereses devengados al 31 de diciembre de 2021, agrupados según sus plazos al vencimiento:

Pasivos financieros	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 12 meses	Entre 1 y 5 años	Más 5 años	Total
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Préstamos bancarios	507	36	92.958	-	93.501
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	204.867	3.586	4.402	-	212.855
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	17.937	-	332.802	-	350.739
Total	**223.311**	**3.622**	**430.162**	**-**	**657.095**

Los flujos al vencimiento de los pasivos financieros por operaciones de financiamiento o comerciales que son presentados a continuación fueron calculados considerando las tasas de interés vigentes al cierre de los presentes estados financieros 2021.

Pasivos financieros	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 12 meses	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años	Total
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Préstamos bancarios	1.249	754	95.284	-	97.287
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	204.867	3.586	4.402	-	212.855
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	17.937	-	332.802	-	350.739
Total	**224.053**	**4.340**	**432.488**	**-**	**660.881**

La siguiente tabla detalla el capital más los intereses devengados al 31 de diciembre de 2020, agrupados según sus plazos al vencimiento:

Pasivos financieros	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 12 meses	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años	Total
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Préstamos bancarios	22.931	44.750	127.085	-	194.766
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	190.357	8.968	6.461	-	205.786
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	7.441	-	268.047	-	275.488
Total	**220.729**	**53.718**	**401.593**	**-**	**676.040**

Los flujos al vencimiento de los pasivos financieros por operaciones de financiamiento o comerciales al 31 de diciembre de 2020, que son presentados a continuación, fueron calculados considerando las tasas de interés vigentes al cierre de los presentes estados financieros.

Pasivos financieros	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 12 meses	Entre 1 y 5 años	Más 5 años	Total
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Préstamos bancarios	22.932	45.882	133.323	-	202.137
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	190.357	8.968	6.461	-	205.786
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	7.441	-	268.047	-	275.488
Total	**220.730**	**54.850**	**407.831**	**-**	**683.411**

III. Riesgo de mercado

a. Riesgo de tipo de cambio

Como una compañía global, fluctuaciones en las tasas de cambio también pueden afectar el desempeño de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias, ya que algunos de sus costos (por ejemplo, mano de obra y servicios como el transporte terrestre) están indexados al peso, mientras sus ventas están denominadas en monedas extranjeras, tales como el dólar americano, y eventualmente el euro y el yen. Adicionalmente, y dado que el Grupo reporta sus balances en dólares, cambios en el valor relativo del dólar con respecto al resto de las monedas en las que el Grupo opera, pueden afectar negativa o positivamente sus resultados financieros.

Al 31 de diciembre de 2021, el estado consolidado de situación financiera clasificado del Grupo tiene un pasivo neto en pesos de MUS$ 86.989, un pasivo neto en Euros de MU$ 1.232 y un activo neto en Yenes MU$62.896, por lo que una variación de un 5% de aumento en el tipo de cambio en estas monedas generaría una utilidad por diferencia de cambio de MUS$ 4.142 por efecto pesos, la compañia cuenta con contratos de cobertura para monedfas distintas a la moneda funcional, con el fin de mitigar el efectio cambiario por variacion de monedas.

La compañía cuenta con contratos de cobertura para monedas distintas a la moneda funcional, con el fin de mitigar el efecto cambiario por variaciones de monedas.

En el cuadro siguiente se presenta la exposición neta de balance por moneda:

Exposición de activos netos por moneda	Al 31/12/2021
	MUS$
Pesos, pasivo neto	(86.989)
Euros, pasivo neto	(1.232)
Yenes, activo neto	62.896
Yuanes	680

Para variaciones del 5% de aumento en los tipos de cambio, los activos netos varían en los siguientes montos:

Efecto en la exposición por moneda de activos netos	Al 31/12/2021
	MUS$
Pesos	4.142

b. Riesgo de tasas de interés

Las variaciones de la tasa de interés modifican los flujos futuros de aquellos activos y pasivos indexados a una tasa de interés variable.

4 ESTIMACIONES Y CRITERIOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS

Las estimaciones y los criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo las expectativas razonables de ocurrencia de eventos futuros. Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias efectúan estimaciones y supuestos en relación con el futuro.

Las estimaciones y los supuestos que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material a los saldos de los activos y pasivos en el próximo ejercicio son presentados a continuación:

a) Deterioro de valor de activos.

Anualmente, el Grupo evalúa la existencia de deterioro de los activos considerados dentro de la Unidad Generadora de Flujos (UGE). Conforme a lo estipulado por la NIC 36 "Deterioro de activos", el Grupo debe evaluar en cada cierre contable la existencia de indicios de deterioro que impliquen la irrecuperabilidad del total o parte del valor en libros de activos fijos, activos intangibles, y goodwill, entre otros. En caso de haber indicios de deterioro para activos con vida útil finita, es necesario efectuar un cálculo de deterioro. En el caso particular de los activos con vida útil infinita, es necesario efectuar dicho cálculo al menos una vez al año, independientemente de si hay o no indicios de deterioro.

En el cálculo de deterioro nace el concepto de valor recuperable, el cual se define bajo NIC 36 como el mayor entre el "valor en uso" y el "valor razonable menos costos de ventas".

Si el valor recuperable es menor que el valor libro, entonces es necesario efectuar ajuste en resultados por la diferencia.

La norma define "valor en uso" como el valor presente de los flujos futuros de efectivo estimados que se espera obtener de un activo o unidad generadora de efectivo (UGE), mientras que define "valor razonable" como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes de mercado en la fecha de la medición.

De acuerdo con lo mencionado en NIC 36, la Administración del Grupo es responsable de la evaluación constante de indicios de deterioro en cada cierre contable, así como también de efectuar el cálculo de deterioro, en caso de ser aplicable, junto con su respectiva documentación.

Para los efectos de identificar una unidad generadora de efectivo (UGE) en el contexto de la realización del test de deterioro del valor de activos, la NIC 36 define como unidad generadora de efectivo al "grupo identificable de activos más pequeños, que genera entrada de efectivos a favor de la sociedad, y que son, en buena medida, independientes de los flujos de efectivos derivados de otros activos o grupos de activos".

En este contexto, dado que para efectos de determinación de UGE se ha considerado la compañía en su conjunto, las características de sus activos, sumado a sus procesos productivos y de comercialización, el Grupo ha definido como política que el valor de la unidad generadora de efectivo con el cual comparar los flujos futuros determinados en base al valor en uso de los activos, sea el determinado a partir de la suma de los saldos de activos no corrientes consolidados que surgen del cierre contable al final de un ejercicios, depurado de todos aquellos activos que no correspondan a los conceptos de: propiedades, plantas y equipos; plusvalía; activos intangibles distintos de plusvalía; y propiedades de inversión medidas al costo, de existir.

Para tales efectos, al no existir un mercado activo que permita determinar el valor justo de los activos es que el Grupo hace uso del método del valor en uso para la determinación de existencia de deterioro.

Asignación de las UGEs para efectos del cálculo de deterioro.

Para determinar el valor de uso de los activos, el Grupo ha empleado el modelo de los flujos de efectivo futuros basándose en una metodología sustentada en los siguientes pilares:

1. Horizonte de evaluación de 5 años. Esto debido a que las inversiones en la industria son de largo plazo y a los ciclos y riesgo que afectan las biomasas, lo cual hace que un horizonte inferior a 5 años sea poco representativo de la realidad de la empresa en el largo plazo.

2. Flujos de efectivo proyectados. Los flujos de efectivo utilizados en la metodología se basan en datos de presupuesto, mejores estimaciones, e hipótesis razonables y fundamentadas, representando de esta manera las mejores proyecciones de la Administración sobre el conjunto de condiciones económicas que se reflejarán durante el resto de vida útil de los activos evaluados. Entre las hipótesis más relevantes se destacan:

2.1. Proyección de producción y ventas para los próximos cinco años.

2.2. Los flujos determinados no consideran valor residual de los activos al final del quinto año.

3. Los flujos proyectados son llevados a valor presente mediante una tasa de descuento que refleja el valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo. La tasa utilizada es la tasa WACC[1] .

b) Activos Biológicos

Las estimaciones de los activos biológicos se presentan en la Nota 2.7.

5 INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

El Grupo reporta información financiera por segmentos de acuerdo a lo establecido en la NIIF 8 "Segmentos operativos". Dicha norma establece estándares para el reporte de información por segmentos en los estados financieros, así como también para revelaciones sobre productos y servicios, áreas geográficas y principales clientes. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada, que es evaluada regularmente por la alta administración para la toma de decisiones respecto de la asignación de recursos y la evaluación de los resultados.

El Grupo segmenta la información financiera por una unidad de negocio, identificando las siguientes líneas:

a) Línea de negocio cultivo de salmones

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias han integrado completamente toda la cadena de producción del salmónidos, desde la producción de ovas hasta la comercialización y distribución de salmones en sus distintos formatos. Esta estructura favorece el control de los recursos estratégicos, particularmente en la etapa de agua dulce, y también permite crear más valor en cada una de las etapas de producción.

1 WACC; Weighted Average Cost of Capital, también denominado costo promedio ponderado del capital (CPPC), es la tasa de descuento que se utiliza para descontar los flujos de caja futuros a la hora de valorar un proyecto de inversión y pondera el costo de deuda con el costo de patrimonio de la sociedad.

a.1) Producción en agua dulce

a.1.1) Ovas

Las empresas que conforman Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias producen ovas de salmones, manteniendo un stock de reproductores como material genetico para la produccion de ovas.

Las instalaciones de incubación están ubicadas entre la Región de La Araucanía y la Región de Magallanes. En estas instalaciones se produce ovas de salmón del Pacífico o Coho, Salmón Atlántico.

a.1.2) Smolts

El Grupo produce smolts y alevines de salmón para abastecer los requerimientos de las empresas del Grupo. El Grupo cuenta con pisciculturas e instalaciones de agua dulce y de aguas estuarinas en las regiones de La Araucanía, Los Ríos, Los Lagos, Aysén y Magallanes.

a.2) Producción en agua de mar

El Grupo cuenta con concesiones de agua de mar ubicadas en las regiones de Los Lagos, Aysén y Magallanes. A través de cada una de sus empresas, ha desarrollado sectores o clusters[1] , de manera de lograr eficiencias logísticas y además diversificar los riesgos sanitarios.

a.3) Plantas de procesos

A la fecha, Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias cuentan con cinco plantas de proceso ubicadas en Puerto Montt, Calbuco, la Isla Grande de Chiloé y Puerto Natales. Estas plantas tienen un rol específico en la etapa de procesamiento del salmón, en donde se identifican plantas de procesamiento de productos H/G (headed and gutted, correspondiente al pescado eviscerado sin cabeza), H/ON (head-on, correspondiente al pescado eviscerado con cabeza), filetes frescos, porciones congeladas y productos de alto valor agregado. Las plantas están equipadas con avanzada tecnología para el procesamiento del salmón.

a.4) Planta de alimentos para peces

Empresas AquaChile S.A. cuenta con una planta de Alimentos, ubicada en Pargua, en donde se elabora alimento para peces en todas la etapas del ciclo productivo

a.5) Venta

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias venden su producción en diversos mercados de exportación. Sus mercados más importantes son EE.UU., Japón y Brasil. Actualmente, se exporta también a otros países de Europa, Asia, Medio Oriente y Latinoamérica. Desde 2003, el Grupo cuenta con su propia compañía distribuidora para el mercado norteamericano: AquaChile Inc. A través de esta filial, Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias han mantenido sus principales clientes trabajando cerca de ellos en el desarrollo de nuevos productos.

En general, la variedad del salmón exportado se ajusta a los requerimientos del mercado. Las exportaciones al mercado norteamericano están dominadas por el salmón del Atlántico. Las exportaciones a Japón son principalmente de productos enteros y H/G de coho, mientras que a Europa se exporta principalmente filetes congelados de salmón del Atlántico, y a Latinoamérica principalmente salmón del Atlántico fresco H/ON.

1 Clusters: conjunto de proveedores-clientes de una misma industria que se ubican geográficamente en una misma zona.

Los activos y pasivos por segmentos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

Estado de situación financiera clasificado	31/12/2021				31/12/2020			
	Total	Ajustes y eliminaciones	Salmón	Otros	Total	Ajustes y eliminaciones	Salmón	Otros
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
	(No Auditado)				(Auditado)			
Activos								
Activos corrientes								
Efectivo y equivalentes al efectivo	52.839	-	49.494	3.345	60.548	5.939	53.143	1.466
Otros activos financieros corrientes	3.910	-	3.910		-	-	-	-
Otros activos no financieros, corrientes	8.409	-	8.225	184	6.329	153	5.995	181
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	147.181	-	146.065	1.116	90.602	2.453	87.961	188
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	110.789	(1.152.826)	1.258.537	5.078	98.416	(786.587)	881.012	3.991
Inventarios	115.420	(141.645)	256.857	208	166.313	5.249	160.855	209
Activos biológicos, corrientes	775.735	-	775.735	-	663.612	7.051	656.561	-
Activos por impuestos, corrientes	43.569	-	43.048	521	47.174	-	46.789	385
Total activos corrientes	**1.257.852**	**(1.294.471)**	**2.541.871**	**10.452**	**1.132.994**	**(765.742)**	**1.892.316**	**6.420**
Activos no corrientes								
Otros activos financieros no corrientes	103	-	103	-	244	-	244	-
Cuentas por cobrar no corrientes	2.541	-	2.541	-	2.805	-	2.805	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	700	(376.849)	376.475	1.074	-	(442.436)	441.378	1.058
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	-	(1.708.075)	1.708.075	-	-	(1.446.925)	1.446.925	-
Activos intangibles distinto plusvalía	281.514	-	281.490	24	284.279	3.419	280.826	34
Plusvalía	192.700	-	192.700	-	196.947	4.247	192.700	-
Propiedad, planta y equipo	329.378	-	325.646	3.732	399.288	29.036	365.780	4.472
Activos por derecho de uso	5.546	-	5.546	-	9.406	-	9.406	-
Activos biológicos no corrientes	38.538	-	38.538	-	38.397	84	38.313	-
Activos por impuestos, no corrientes	45.649	-	45.649	-	44.888	-	44.888	-
Activos por impuestos diferido	54.956	(120.348)	172.937	2.367	34.925	(139.574)	172.178	2.321
Total activos no corrientes	**951.625**	**(2.205.272)**	**3.149.700**	**7.197**	**1.011.179**	**(1.992.149)**	**2.995.443**	**7.885**
Total activos	**2.209.477**	**(3.499.743)**	**5.691.572**	**17.649**	**2.144.173**	**(2.757.891)**	**4.887.759**	**14.305**

Los activos y pasivos por segmentos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

Estado de situación financiera clasificado	31/12/2021 Total	Ajustes y elimina-ciones	Salmón	Otros	31/12/2020 Total	Ajustes y elimina-ciones	Salmón	Otros
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Pasivos y patrimonio								
Pasivos								
Pasivos corrientes								
Otros pasivos financieros, corrientes	544	-	544	-	67.681	-	67.681	-
Pasivos por arrendamientos, corrientes	2.800	-	2.800	-	3.275	-	3.275	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	208.453	-	207.764	689	199.325	2.549	196.088	688
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	17.937	(1.152.502)	1.165.860	4.579	7.441	(783.915)	790.084	1.272
Otras provisiones, corrientes	654	-	654	-	736	-	736	-
Pasivos por impuestos, corrientes	154	-	154	-	983	132	846	5
Provisión por beneficios a los empleados	11.591	-	11.480	111	18.012	-	17.818	194
Total pasivos corrientes	**242.133**	**(1.152.502)**	**1.389.256**	**5.379**	**297.453**	**(781.234)**	**1.076.528**	**2.159**
Pasivos no corrientes								
Otros pasivos financieros, no corrientes	92.959	-	92.959	-	127.085	16.705	110.380	-
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	2.746	-	2.746	-	6.131	-	6.131	-
Otras cuentas por pagar, no corrientes	4.401	-	4.401	-	6.461	-	6.461	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	332.802	(376.850)	703.515	6.137	268.047	(414.516)	676.516	6.047
Pasivos por impuestos diferidos, no corrientes	119.901	(120.348)	240.232	17	76.430	-	214.073	50
Provisiones no corrientes por beneficio a los empleados	-	-	-	-	3.255	(137.643)	3.205	-
Totales pasivos no corrientes	**552.809**	**(497.198)**	**1.043.853**	**6.154**	**487.409**	**(535.454)**	**1.016.766**	**6.097**
Patrimonio								
Capital emitido	959.882	(898.103)	1.847.418	10.567	959.882	(898.103)	1.847.418	10.567
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	231.783	(966.388)	1.202.622	(4.451)	167.498	(681.932)	854.048	(4.518)
Primas de emisión	-	-	-	-	-	(332)	332	-
Otras Reservas	194.430	12.349	182.081	-	202.258	127.756	74.502	-
Superávit de revaluación	26.341	-	26.341	-	26.341	8.176	18.165	-
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	1.412.436	(1.852.142)	3.258.462	6.116	1.355.979	(1.444.535)	2.794.465	6.049
Participaciones no controladoras	2.099	2.099	-	-	3.332	3.332	-	-
Total patrimonio	**1.414.535**	**(1.850.043)**	**3.258.462**	**6.116**	**1.359.311**	**(1.441.203)**	**2.794.465**	**6.049**
Total pasivos	**2.209.477**	**(3.499.743)**	**5.691.571**	**17.649**	**2.144.173**	**(2.757.891)**	**4.887.759**	**14.305**

Los activos no corrientes por área geográfica distintos de instrumentos financieros y activos por impuestos diferidos, al 31 de diciembre 2021 y 2020, son los siguientes:

Descripción por área geográfica	31/12/2021		31/12/2020	
	%	MUS$	%	MUS$
	(No Auditado)		(Auditado)	
Activos no corrientes en Chile	99,99%	842.039	95,98%	882.006
Activos no corrientes en Estados Unidos	0,01%	91	0,01%	119
Activos no corrientes en Costa Rica	0,00%	-	4,00%	36.786
Total	**100,00%**	**842.130**	**100,00%**	**918.911**

Los resultados por segmentos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

	31/12/2021				31/12/2020			
	Total	Ajustes y Eliminaciones	Salmón	Otros	Total	Ajustes y Eliminaciones	Salmón	Otros
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Ganancia (pérdida)								
Ingresos de actividades ordinarias	1.183.829	(1.297.081)	2.475.526	5.384	1.139.140	(405.640)	1.540.224	4.556
Costo de ventas	(956.925)	1.157.536	(2.109.304)	(5.157)	(1.105.385)	405.264	(1.506.374)	(4.275)
Ganancia bruta pre Fair Value	**226.904**	**(139.545)**	**366.222**	**227**	**33.755**	**(376)**	**33.850**	**281**
Fair value activos biológicos cosechados y vendidos	(640.973)	-	(640.973)	-	(231.618)	-	(231.618)	-
Fair value activos biológicos del ejercicio	746.050	-	746.050	-	319.723	-	319.723	-
Ganancia bruta	**331.981**	**(139.545)**	**471.299**	**227**	**121.860**	**(376)**	**121.955**	**281**
Otros ingresos, por función	3.450	115	3.318	17	1.347	173	1.166	8
Costos de distribución	(136.555)	(1.566)	(134.957)	(32)	(111.055)	1.075	(112.129)	(1)
Gasto de administración	(25.623)	(1.700)	(23.852)	(71)	(21.234)	(2.190)	(18.952)	(92)
Otros gastos, por función	(63.484)	(702)	(62.759)	(23)	(18.915)	(291)	(18.327)	(297)
Ingresos financieros	85	(5.869)	5.938	16	89	(2.208)	2.293	4
Costos financieros	(7.322)	5.190	(12.422)	(90)	(4.782)	1.052	(5.813)	(21)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	(263.992)	263.992	-	-	(133.535)	133.535	-
Diferencias de cambio	(9.991)	5	(9.992)	(4)	1.767	(93)	1.822	38
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**92.541**	**(408.064)**	**500.565**	**40**	**(30.923)**	**(136.393)**	**105.550**	**(80)**
Gasto por impuestos a las ganancias	(29.619)	253	(29.899)	27	4.306	296	3.998	12
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	**62.922**	**(407.811)**	**470.666**	**67**	**(26.617)**	**(136.097)**	**109.548**	**(68)**
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	**62.922**	**(407.811)**	**470.666**	**67**	**(26.617)**	**(136.097)**	**109.548**	**(68)**

Los ingresos de actividades ordinarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se distribuyen en las siguientes áreas geográficas:

Ingresos de actividades ordinarias por área geográfica	31/12/2021				31/12/2020			
	Total	Ajustes y Eliminaciones	Salmón	Otros	Total	Ajustes y Eliminaciones	Salmón	Otros
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Chile	65.114	(926.602)	986.332	5.384	229.934	(226.543)	451.921	4.556
Mercado Nacional	65.114	(926.602)	986.332	5.384	229.934	(226.543)	451.921	4.556
Clientes externos	1.118.715	(370.479)	1.489.194	-	909.206	(179.097)	1.088.303	-
Mercado Estados Unidos	430.171	(378.816)	808.987	-	410.412	(190.826)	601.238	-
Mercado Europa	117.074	333	116.741	-	142.178	449	141.729	-
Mercado Asiático	311.811	179	311.632	-	243.874	249	243.625	-
Mercado Latinoamericano	244.034	7.825	236.209	-	109.393	11.031	98.362	-
Mercado Oriente	15.625	-	15.625	-	3.349	-	3.349	-
Total	**1.183.829**	**(1.297.081)**	**2.475.526**	**5.384**	**1.139.140**	**(405.640)**	**1.540.224**	**4.556**

Los flujos de efectivos por segmentos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

Estado de Flujo Efectivo directo por segmentos	31/12/2021				31/12/2020			
	Total	Ajustes y Eliminaciones	Salmón	Otros	Total	Ajustes y Eliminaciones	Salmón	Otros
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	100.546	38.064	61.676	806	(12.615)	(90.021)	81.714	(4.308)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(36.932)	919.289	(953.548)	(2.673)	(35.316)	150.276	(185.057)	(535)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(69.462)	(961.818)	888.611	3.745	95.537	(58.578)	149.729	4.386
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(5.848)	(4.465)	(3.261)	1.878	47.606	1.677	46.386	(457)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(1.861)	-	(1.861)	-	(1.935)	-	(1.931)	(4)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(7.709)	(4.465)	(5.122)	1.878	45.671	1.677	44.455	(461)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	60.548	5.939	53.143	1.466	14.877	4.262	8.689	1.926
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	52.839	1.474	48.021	3.344	60.548	5.939	53.144	1.465

6 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

a) Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenidos en cuentas corrientes bancarias y otras inversiones financieras de bajo riesgo con vencimiento a menos de 90 días. Se incluye también dentro de este ítem aquellas inversiones propias de la administración del efectivo, vencimiento esté acorde a lo señalado precedentemente, en los términos descritos en la NIC 7.

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

Clases de efectivo y equivalente al efectivo	31/12/2021	31/12/2020
	MUS$	MUS$
Saldos caja y bancos	11.720	19.635
Cuentas corrientes remuneradas (1)	119	13.581
Depósitos a plazo	33.100	7.485
Fondos mutuos e inversiones	7.900	19.847
Total	**52.839**	**60.548**

(1) Al 31 de diciembre de 2021, las cuentas corrientes remuneradas son saldos mantenidos por la sociedad Exportadora Los Fiordos Ltda.

Los saldos por tipo de monedas que componen el efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

Por tipo de moneda	Moneda	31/12/2021	31/12/2020
		MUS$	MUS$
Monto del efectivo y equivalente al efectivo en:	Dólar estadounidense	50.452	35.550
	Pesos chilenos	689	17.443
	Yen	1.609	1.432
	Euros	89	184
	Colones costarricenses	-	5.939
Total		**52.839**	**60.548**

El detalle de las Inversiones en fondos mutuos y depósitos a plazo al 31 de diciembre 2021 y 2020, es el siguiente:

Inversiones en fondos mutuos	31/12/2021	31/12/2020
	MUS$	MUS$
Bci Asset Management	-	1.600
Scotiabank Fondos Mutuos	-	18.247
Bank of America	7.900	-
Total	**7.900**	**19.847**

Inversiones en depósitos a plazo	31/12/2021	31/12/2020
	MUS$	MUS$
Banco Santander Santiago	-	7.485
Banco Scotiabank	33.100	-
Total	**33.100**	**7.485**

Estos fondos mutuos son de liquidez y se contabilizan al valor de mercado a través del valor cuota al cierre de cada ejercicio.

Los fondos mutuos son mantenidos por el Grupo hasta el momento de ser requeridos para cumplir con las obligaciones operacionales.

El efectivo y equivalentes al efectivo presentado en el estado de flujos de efectivo, es el siguiente:

Clase de activo	31/12/2021	31/12/2020
	MUS$	MUS$
Efectivo y equivalente al efectivo	52.839	60.548
Efectivo y equivalente al efectivo presentado en el estado de flujo de efectivo	52.839	60.548

b) Otras entradas y salidas de efectivo

Otras entradas y salidas de efectivo	31/12/2021	31/12/2020
	MUS$	MUS$
Devolución IVA exportador	151.478	159.819
Devolución bonificación mano de obra	1.469	713
Gastos bancarios	(485)	(752)
Otros	(587)	(1.019)
Total	**151.875**	**158.761**

7 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La aplicación de la NIIF 9: Instrumentos financieros requiere la clasificación de los instrumentos financieros de acuerdo con el modelo de negocios, para determinar la forma de medición de los instrumentos financieros, después de su reconocimiento inicial. El Grupo analizó los modelos de negocios y clasificó sus activos y pasivos financieros de acuerdo con lo siguiente:

a) Instrumentos financieros por categoría

31 de diciembre de 2021	Activos financieros medidos a costo amortizado	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Total
Activos	MUS$	MUS$	MUS$
Efectivo y equivalente al efectivo	44.939	7.900	52.839
Deudores comerciales y cuentas por cobrar corrientes	147.181	-	147.181
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	110.789	-	110.789
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no Corriente	700	-	700
Cuentas por cobrar, no corrientes	2.541	-	2.541
Total	**306.150**	**7.900**	**314.050**

31 de diciembre de 2021	Pasivos financieros a costo amortizado	Total
Pasivo	MUS$	MUS$
Otros pasivos financieros corrientes	544	544
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	212.855	212.855
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes y no corrientes	350.739	350.739
Otros pasivos financieros no corrientes	92.958	92.958
Total	**657.096**	**657.096**

31 de diciembre de 2020	Activos financieros medidos a costo amortizado	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Total
Activos (Auditado)	MUS$	MUS$	MUS$
Efectivo y equivalente al efectivo	40.701	19.847	60.548
Deudores comerciales y cuentas por cobrar corrientes	93.065	-	93.065
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	98.416	-	98.416
Cuentas por cobrar, no corrientes	2.805	-	2.805
Total	**234.987**	**19.847**	**254.834**

31 de diciembre de 2020	Pasivos financieros a costo amortizado	Total
Pasivo (Auditado)	MUS$	MUS$
Otros pasivos financieros corrientes	67.681	67.681
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	205.786	205.786
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes y no corrientes	275.488	275.488
Otros pasivos financieros no corrientes	127.085	127.085
Total	**676.040**	**676.040**

b) Calidad crediticia de activos financieros

Los activos financieros que tiene el Grupo se pueden clasificar principalmente en dos grandes grupos:

i) Créditos comerciales con clientes, originados en operaciones de venta, las cuales se dividen en tres modalidades: ventas a crédito aseguradas, con un deducible del 10%, y en las que cada cliente cuenta con una línea de crédito individual aprobada por la compañía de seguros, ventas garantizadas mediante la emisión de cartas de crédito y ventas con pago anticipado o contra entrega de documentos (CAD) e ii) Inversiones financieras que efectúa el Grupo de acuerdo a los criterios indicados en la Nota 2.12.

Activos corrientes	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Efectivo y equivalente al efectivo		
Fondos mutuos (AA+fm/M1 o Superior) y depósitos a plazo (AA o Superior)	41.000	27.332
Subtotal	**41.000**	**27.332**
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	147.181	90.602
Subtotal	**147.181**	**90.602**
Total	**188.181**	**117.934**

c) Estimación del valor justo

Al 31 de diciembre de 2021, el Grupo mantenía instrumentos financieros en fondos mutuos de corto plazo que deben ser registrados a su valor justo.

El Grupo ha clasificado la medición del valor justo utilizando una jerarquía que refleja el nivel de información utilizada en la valoración. Esta jerarquía se compone de 3 niveles; (i) valor justo basado en cotización en mercados activos para una clase de activo o pasivo similar, (ii) valor justo basado en técnicas de valoración que utilizan información de precios de mercados o derivados del precio de mercado de instrumentos financieros similares y (iii) valor justo basado en modelos de valoración que no utilizan información de mercado.

Los valores justos de los instrumentos financieros que se transan en mercados activos, tales como las inversiones adquiridas para su negociación, están basados en cotizaciones de mercado al cierre del ejercicio utilizando el precio corriente comprador.

El siguiente cuadro muestra la clasificación de los instrumentos financieros a valor justo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, según el nivel de información utilizada en la valoración:

Activos Al 31/12/2021	Mediciones de valor justo usando valores considerados como valor justo			
	Total	Nivel I	Nivel II	Nivel III
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Fondos mutuos corto plazo	7.900	7.900	-	-
Total	**7.900**	**7.900**	**-**	**-**

Activos Al 31/12/2020	Mediciones de valor justo usando valores considerados como valor justo			
	Total	Nivel I	Nivel II	Nivel III
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Fondos mutuos corto plazo	19.847	19.847	-	-
Total	**19.847**	**19.847**	**-**	**-**

Adicionalmente, al 31 de diciembre 2021 y 2020, el Grupo contaba con activos y pasivos financieros que no se registran a su valor justo. Con el propósito de cumplir con los requerimientos de revelación de valores justos, el Grupo ha valorizado estos instrumentos según se muestra en el siguiente cuadro:

Activos y pasivos financieros que no se registran a su valor justo	31/12/2021 Valor libro MUS$	31/12/2020 Valor libro MUS$
Efectivo y equivalente al efectivo	**52.839**	**60.548**
Saldos caja y bancos	11.720	19.635
Cuentas corrientes remuneradas	119	13.581
Depósitos a plazo	33.100	7.485
Fondos Mutuos e inversiones	7.900	19.847
Otros activos y pasivos	**918.307**	**867.863**
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	149.722	93.407
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	111.489	98.416
Otros pasivos financieros	93.503	194.766
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	212.855	205.786
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	350.738	275.488

El importe en libros de las cuentas por cobrar y pagar asume que se aproximan a sus valores justos, debido a la naturaleza de corto plazo de ellas. En el caso de efectivo en caja, saldos en bancos, depósitos a plazo y otras cuentas por pagar no corrientes, el valor justo se aproxima a su valor en libros.

8 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

El detalle de otros activos financieros, corrientes, al 31 de diciembre 2021 es el siguiente:

Otros activos no financieros, corrientes	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Inversiones en forward cobertura	3.910	-
Total	**3.910**	**-**

El detalle de otros activos no financieros, corrientes, es el siguiente:

Otros activos no financieros, corrientes	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Garantías vigentes	422	278
Seguros	5.237	3.199
Patentes	10	12
Bonificación MMOO	1.974	2.463
Otros	766	377
Total	**8.409**	**6.329**

9 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El detalle de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, es el siguiente:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31/12//2021		31/12/2020	
	Corriente MUS$	No Corriente (*) MUS$	Corriente MUS$	No Corriente (*) MUS$
Deudores comerciales				
Nacionales	8.145	-	8.910	-
Extranjeros	126.616	-	79.841	-
Provisión incobrable	(1.366)	-	(564)	-
Deudores comerciales (neto)	**133.395**	**-**	**88.187**	**-**
Otras cuentas por cobrar	**-**	**-**		
Otras cuentas por cobrar	13.830	2.541	2.469	2.805
Provisión incobrable	(44)	-	(54)	-
Otras cuentas por cobrar (neto)	13.786	2.541	2.415	2.805
Total	**147.181**	**2.541**	**90.602**	**2.805**

* Del total de otras cuentas por cobrar MU$2.541 no corrientes MUS$2.253 (MUS$2.805 al 31 de diciembre 2020) corresponden a gastos diferidos por concepto de integración y adquisición de participaciones.

El valor justo de deudas comerciales y otras cuentas por cobrar no difiere significativamente de su valor en libros.

Los saldos por monedas que componen los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

Clasificación por tipo de moneda	31/12/2021		31/12/2020	
	Corriente MUS$	No Corriente MUS$	Corriente MUS$	No Corriente MUS$
Dólares estadounidenses	140.328	-	76.770	-
Pesos chilenos	6.853	2.541	11.379	2.805
Colones Costarricences	-	-	2.453	-
Total	**147.181**	**2.541**	**90.602**	**2.805**

El saldo de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, clasificados por tipo de producto, es el siguiente:

Clasificado por tipo de producto	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Salmón	140.665	87.962
Tilapia	5.400	2.453
Otros	1.116	187
Total	**147.181**	**90.602**

Los montos correspondientes a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar individualmente deteriorados son los siguientes:

Deterioros deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Deudores comerciales	(1.366)	(564)
Deudores varios	(44)	(54)
Total	**(1.410)**	**(618)**

El detalle del movimiento de la provisión por deterioro de las cuentas por cobrar es el siguiente:

Movimiento provisión deterioro cuentas por cobrar	31/12/2021	31/12/2020
	MUS$	MUS$
Deudores comerciales		
Saldo inicial	(564)	(864)
Ajuste estimación provisión	(802)	300
Saldo	(1.366)	(564)
Otras cuentas por cobrar		
Saldo inicial	(54)	(112)
Ajuste estimación incobrables	10	58
Saldo	(44)	(54)
Total	**(1.410)**	**(618)**

Una vez agotadas las gestiones de cobranzas prejudicial y judicial se proceden a dar de baja (castigar) los activos contra la provisión constituida. Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias sólo utilizan el método de provisión y no el de castigo directo para un mejor control.

Las renegociaciones históricas y actualmente vigentes son poco relevantes, y la política es analizar caso a caso para clasificarlas según la existencia de riesgo determinado, si corresponde su reclasificación a cuentas de cobranza prejudicial. Si amerita la reclasificación, se constituye provisión de lo vencido y lo por vencer.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor justo de cada una de las categorías de cuentas por cobrar indicadas anteriormente, como sigue:

Valor justo	31/12/2021			31/12/2020		
	Exposición bruta	Exposición bruta deteriorada	Exposición neta de riesgo según balance	Exposición bruta	Exposición bruta deteriorada	Exposición neta de riesgo según balance
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Deudores comerciales	134.761	(1.366)	133.395	88.751	(564)	88.187
Otras cuentas por cobrar	13.830	(44)	13.786	2.469	(54)	2.415
Total	**148.591**	**(1.410)**	**147.181**	**91.220**	**(618)**	**90.602**

La composición de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y no corrientes al 31 de diciembre 2021 y 2020, es la siguiente:

Detalle	31/12/2021			31/12/2020		
	Activos antes de provisiones	Provisiones	Total neto	Activos antes de provisiones	Provisiones	Total neto
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar nacionales	16.943	(498)	16.445	11.944	(564)	11.380
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar extranjeros	131.648	(912)	130.736	79.276	(54)	79.222
Total corriente	**148.591**	**(1.410)**	**147.181**	**91.220**	**(618)**	**90.602**
Cuentas por cobrar	2.541	-	2.541	2.805	-	2.805
Total no corriente	**2.541**	**-**	**2.541**	**2.805**	**-**	**2.805**
Total	**151.132**	**(1.410)**	**149.722**	**94.025**	**(618)**	**93.407**

Respecto de la utilización del seguro, los montos siniestrados y sus respectivas indemnizaciones percibidas en el año 2021 y 2020 respectivamente son los siguientes

Clasificado por tipo de producto	31/12/2021	31/12/2020
	MUS$	MUS$
Saldo inicial siniestros pendientes de liquidación	1.876	297
Casos siniestrados en el ejercicio	1.359	1.965
Desistidos	(289)	-
Siniestros indemnizados del ejercicio	(1.362)	(439)
Saldo final de siniestros pendientes de liquidación	**1.584**	**1.823**

En relación con el tratamiento contable de la operación, tal como lo requieren las normas internacionales de información financiera (NIIF), los montos indemnizados se registran sobre base percibida y el gasto correspondiente a prima del mencionado seguro, así como la provisión de incobrables se registra en base devengada.

Como consecuencia del acuerdo de venta alcanzado del 100% de la inversión mantenida en Grupo ACI, Empresas AquaChile se han reconocido MUS$ 5.400 como valor por recuperar por dicha transacción (ver nota 36 N°5).

Estratificación de la cartera, provisiones y castigos:

El detalle de las carteras no securitizada y securitizada es el siguiente:

31/12/2021

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA				CARTERA SECURITIZADA			
	Nº Clientes cartera no repactada	Monto cartera no repactada neta	Nº Clientes cartera repactada	Monto cartera repactada	Nº Clientes cartera no repactada	Monto cartera no repactada neta	Nº Clientes cartera repactada	Monto cartera repactada
	#	MUS$	#	MUS$	#	MUS$	#	MUS$
Al día	442	134.694	-	-	-	-	-	-
1-30 días	201	9.110	-	-	-	-	-	-
31-60 días	67	1.786	-	-	-	-	-	-
61-90 días	24	535	-	-	-	-	-	-
91-120 días	18	31	-	-	-	-	-	-
121-150 días	19	130	-	-	-	-	-	-
151-180 días	22	208	-	-	-	-	-	-
181-210 días	6	180	-	-	-	-	-	-
211-250 días	17	94	-	-	-	-	-	-
> 250 días	105	413	-	-	-	-	-	-
Total		**147.181**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

Nota: La provisión de deterioro de cartera por un monto de MUS$ 1.410, se compone de cuentas por cobrar presentados en este cuadro netas de su partida de origen.

31/12/2020

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA				CARTERA SECURITIZADA			
	Nº Clientes cartera no repactada	Monto cartera no repactada neta	Nº Clientes cartera repactada	Monto cartera repactada	Nº Clientes cartera no repactada	Monto cartera no repactada neta	Nº Clientes cartera repactada	Monto cartera repactada
	#	MUS$	#	MUS$	#	MUS$	#	MUS$
Al día	435	83.797	-	-	-	-	-	-
1-30 días	103	3.939	-	-	-	-	-	-
31-60 días	49	1.677	-	-	-	-	-	-
61-90 días	6	523	-	-	-	-	-	-
91-120 días	12	55	-	-	-	-	-	-
121-150 días	7	125	-	-	-	-	-	-
151-180 días	9	113	-	-	-	-	-	-
181-210 días	9	65	-	-	-	-	-	-
211-250 días	8	56	-	-	-	-	-	-
> 250 días	46	252	-	-	-	-	-	-
Total		**90.602**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

Nota: La provisión de deterioro de cartera al 31 de diciembre de 2020, por un monto de MUS$ 618, está compuesta de cuentas por cobrar presentados en este cuadro netas de su partida de origen.

a. El Grupo no registra documentos por cobrar protestados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

b. Provisiones y castigos al 31 de diciembre 2021 y 2020.

Al 31/12/2021			Al 31/12/2020		
Cartera no repactada	Castigos del ejercicios en	Recuperos del ejercicio en	Cartera no repactada	Castigos del ejercicio en	Recuperos del ejercicio en
MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
1.410	(237)	0	618	(294)	27

c. Estratificación cartera con provisión de deterioro de cartera al 31 de diciembre 2021 y 2020.

Tramo de morosidad	31-12-2021		31-12-2020	
	Valor contable Bruto	Provisión de deterioro de cartera	Valor contable Bruto	Provisión de deterioro de cartera
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
No vencido	134.694	-	83.797	-
1 a 90 días	11.431	-	6.139	-
91 a 180 días	369	-	293	-
181 a 250 días	274	-	121	-
> 250 días	1.823	(1.410)	870	(618)
	148.591	**(1.410)**	**91.220**	**(618)**

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias constituyen provisiones ante la evidencia de deterioro de las deudas comerciales. Los criterios utilizados están de acuerdo con las pérdidas esperadas según lo dispuesto en IFRS 9.

Los préstamos y cuentas para cobrar son instrumentos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Su reconocimiento se realiza a través del costo amortizado, registrándose directamente en resultados el devengamiento de las condiciones pactadas.

La Sociedad mide las pérdidas acumuladas en una cantidad igual a las pérdidas crediticias esperadas menos los seguros crediticios que mantiene la compañía. Las pérdidas crediticias esperadas se basan en la diferencia entre los importes en libros y los porcentajes asegurados que mantiene el grupo.

El importe en libros del activo se reduce a medida que se utiliza la cuenta de provisión y la pérdida se reconoce en el Estado de Resultado Consolidado dentro del rubro costos de distribución. Cuando una cuenta por cobrar sea incobrable, se regulariza contra la provisión.

10 INVENTARIOS

La composición de los inventarios al cierre de cada ejercicio es la siguiente:

Detalle de inventarios	31/12/2021	31/12/2020
	MUS$	MUS$
Productos terminados *	58.702	82.200
Insumos	45.590	64.494
Repuestos y suministros	12.083	20.924
Provisión mermas	(955)	(1.305)
Total	**115.420**	**166.313**

*Detalle de producto terminado:

Detalle de inventarios	31/12/2021	31/12/2020
	MUS$	MUS$
Productos terminados	67.249	97.538
Fair value activos biológicos cosechados y no vendidos de producto terminado*	2.280	(13.529)
Resultado no realizada producto terminado	(10.827)	(1.809)
Total	**58.702**	**82.200**

*Incluye efecto provisión valor de realización.

Movimiento de inventarios de producto terminado neto	31/12/2021	31/12/2020
	MUS$	MUS$
Saldo Inicial	82.200	52.729
Incrementos o decrementos de producción	166.511	171.206
Incremento por adquisición de participaciones	190	19.622
Incrementos por cosechas de biológicos	625.960	744.432
Decrementos por ventas	(813.386)	(906.865)
Fair value activos biológicos cosechados	647.218	232.859
Fair value activos biológicos cosechados y vendidos	(644.656)	(229.485)
Provisión valor de realización	3.683	(2.133)
Resultado no realizada	(9.018)	(165)
Total	**58.702**	**82.200**

Los inventarios de productos terminados reconocidos en el costo de venta durante el ejercicio ascienden a MUS$ 813.386 al 31 de diciembre de 2021 (MUS$ 906.865 al 31 de diciembre de 2020).

Detalle de inventarios de producto terminado neto	31/12/2021					31/12/2020				
	Fresco		Congelado			Fresco		Congelado		
	Ton. Netas	MUS$	Ton. Netas	MUS$	Total MUS$	Ton. Netas	MUS$	Ton. Netas	MUS$	Total MUS$
Salmón del Atlántico	1.031	7.339	4.396	31.286	38.625	751	6.567	9.543	54.092	60.659
Trucha	-	-	1	7	7	103	679	262	1.103	1.782
Salmón del Pacífico o Coho	5	30	3.434	20.040	20.070	-	-	3.880	18.073	18.073
Tilapia	-	-	-	-	-	-	-	326	1.686	1.686
Total	**1.036**	**7.369**	**7.831**	**51.333**	**58.702**	**854**	**7.246**	**14.011**	**74.954**	**82.200**

Políticas de inventario

Los inventarios del Grupo se miden al menor valor entre el costo y el valor neto de realización.

Política de medición de inventarios

El Grupo valoriza sus inventarios de acuerdo a lo siguiente:

a. El costo de producción de los inventarios fabricados comprende aquellos costos directamente relacionados con las unidades producidas, tales como mano de obra, costos variables y fijos que se hayan incluido para transformar la materia prima en productos terminados.

   El costo de producción de salmón fresco y congelado se determina a partir del último valor justo del activo biológico en el punto de cosecha (que representa el costo de materia prima de entrada en planta de proceso), más los gastos directos e indirectos de producción en Planta.

b. En el caso del costo de inventario adquirido, el costo de adquisición comprende el precio de compra, derecho de internación, transporte, almacenamiento y otros atribuibles a la adquisición de las mercaderías y materiales.

Fórmula para el cálculo del costo de inventarios

Los inventarios de productos terminados son valorizados utilizando el método de costo promedio ponderado, es decir, el costo de cada unidad de producto se determina a partir del promedio ponderado del costo registrado al principio del ejercicio, y del costo de los artículos comprados o producidos durante el ejercicio.

Los inventarios de materias primas, envases y materiales están valorizados al costo promedio ponderado.

Información sobre los productos terminados

Al término de los ejercicios finalizados al 31 de diciembre 2021 y 2020, no se ha entregado inventarios en prenda como garantía.

Al 31 de diciembre de 2021, la compañía mantiene seguros comprometidos (ver nota 35, letra a).

11 ACTIVOS BIOLÓGICOS

Los activos biológicos (salmones) tales como peces reproductores, ovas, alevines, smolts y peces en engorda son medidos a su valor justo menos los costos estimados en el punto de venta, excepto cuando el valor justo no pueda ser determinado con fiabilidad conforme a las definiciones contenidas en NIC 41 (ver Nota 2.7).

El Grupo no mantiene activos biológicos en garantías a favor de instituciones financieras u otros proveedores.

Los activos biológicos de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias están compuestos por Salmónidos. Los activos biológicos que la administración estima serán cosechados de acuerdo con su ciclo productivo, son clasificados como activos biológicos corrientes.

El detalle de los activos biológicos corrientes y no corrientes, es el siguiente:

	Corrientes		No Corrientes	
Detalle	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$ (*)
Salmón	775.735	656.561	38.538	38.312
Tilapia	-	7.051	-	85
Total	**775.735**	**663.612**	**38.538**	**38.397**

Al 31 de diciembre de 2021, los activos biológicos de salmón generaron un efecto neto positivo de MUS$ 105.077 en los resultados del grupo debido a la valorización de la biomasa a fair value. Lo anterior, como resultado de las valorizaciones del ejercicio, que generaron un abono a resultado de MUS 746.050 (MUS$ 319.723 al 31 de diciembre de 2020), y una pérdida a resultado por MUS 640.973 (MUS$ 231.618 al 31 de diciembre de 2020), correspondiente a fair value de la biomasa cosechada y posteriormente vendida como producto terminado, lo que incrementa el costo de la venta en el ejercicio de su realización.

Al 31 de diciembre de 2020, se generó un efecto neto positivo de MUS$ 88.105, como resultado de las valorizaciones del año que generaron un abono a resultados por MUS$ 319.723 y un mayor costo de venta asociado al fair value cosechado y vendido en el año ascendente a MUS$ (231.618).

El movimiento de los activos biológicos corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Movimientos	31/12/2021	31/12/2020
	MUS$	MUS$
Activos biológicos de inicio	702.009	488.422
Incremento por compra de participación	-	212.381
Incrementos por engorda y producción	651.278	663.159
Decrementos por cosechas (medidas al costo)	(625.960)	(744.432)
Fair value activos biológicos cosechados (traspaso a inventario)	(647.218)	(232.859)
Ajuste valorización biomasa peces en crianza (fair value del ejercicio)	746.050	319.723
Utilidad no realizada	(11.886)	(4.385)
Saldo del ejercicio	**814.273**	**702.009**

El saldo del rubro de activos biológicos al 31 de diciembre de 2021 incluye MUS$ 322.405 (incremento) (MUS$ 233.137 (incremento) al 31 de diciembre de 2020) por ajuste de valorización de fair value de los peces en crianza.

1 WFE (Whole Fish Equivalent): es una medida estándar de la industria que se refiere al peso del salmón desangrado, también conocida internacionalmente como peso round weight (RW).

2 Fenómenos naturales también conocidos como Florecimientos de Algas Nocivas (FAN) que se presentan en los ecosistemas acuáticos y que son causados por organismos fitoplanctónicos que, en condiciones ambientales favorables para su desarrollo, se multiplican explosivamente y se concentran, causando alteraciones a la vida marina y pudiendo provocar mortalidad en los peces.

Políticas de activos biológicos

Los activos biológicos son valorizados a su valor razonable menos sus costos estimados hasta el punto de venta, conforme a las definiciones contenidas en NIC 41, y de acuerdo a lo establecido en Nota 2.7.

Al cierre de cada ejercicio, el efecto del crecimiento natural de los peces en el agua, expresado en el valor razonable menos los costos estimados en el punto de venta, se reconoce de acuerdo a una medición realizada en base a precios de mercado ajustados por calidad y calibre. El mayor o menor valor resultante, se registra en el estado de resultados, bajo el concepto "Fair value activos biológicos del ejercicio" el que en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 alcanzó MUS$ 746.050 de utilidad (MUS$ 319.723 de utilidad por concepto de "Fair value activos biológicos del ejercicio" al 31 de diciembre de 2020). En la línea del estado de resultados por función "Fair value de activos biológicos cosechados y vendidos" se presenta la liberación del mayor costo de inventarios vendidos durante el ejercicio, originado por el fair value positivo de la biomasa en punto de cosecha, monto proveniente principalmente del año 2020, que afectó en MUS$ 640.973 el resultado del ejercicio 2021 (mayor costo de inventario de fair value que afectó el resultado de 2020 por MUS$ (231.618).

El detalle de la biomasa existente al 31 de diciembre 2021 y 2020, es el siguiente:

	31/12/2021			31/12/2020		
Detalle	Biomasa			Biomasa		
	Cantidad	Toneladas (WFE) [1]	MUS$	Cantidad	Toneladas (WFE) [1]	MUS$
Agua Mar (Engorda)						
Salmón	52.160.103	101.277	775.735	54.657.931	100.511	656.561
Agua Dulce						
Salmón	106.946.815	1.492	38.538	91.484.165	1.714	38.312
Tilapia				11.298.163	3.780	7.136
Totales	**159.106.918**	**102.769**	**814.273**	**157.440.259**	**106.005**	**702.009**

Políticas de gestión de riesgo

Riesgos operacionales del negocio

a) Riesgos ambientales

Sin perjuicio de que Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias han diversificado geográficamente sus instalaciones productivas en Chile, la industria salmonera está expuesta a riesgos de la naturaleza, tales como variabilidad de las temperaturas del agua de mar, fenómenos climatológicos, movimientos sísmicos, *blooms*[2] de algas, existencia de depredadores naturales y otros factores que puedan afectar el lugar donde se emplazan sus instalaciones productivas, circunstancias todas que pueden afectar el crecimiento del Grupo, impactar negativamente en la calidad de sus productos e incluso aumentar las tasas de mortalidad, lo que resultaría en la disminución de los volúmenes de producción, y consecuentemente, de ventas y resultados.

1 FDA: Food and Drug Administration que es la agencia del gobierno de los Estados Unidos responsable de la regulación de alimentos (tanto para personas como para animales), medicamentos (humanos y veterinarios), cosméticos, aparatos médicos (humanos y animales), productos biológicos y derivados sanguíneos.

Por este motivo, la compañía ha realizado un trabajo constante para contar con las mejores prácticas y tecnologías en todas sus instalaciones, cumpliendo no sólo con la legislación vigente sino también con los más altos estándares de auto exigencia ambiental.

b) Riesgos sanitarios

Las enfermedades animales y/o humanas (tales como el virus ISA, SRS y COVID-19 - a la fecha de emisión de este informe, la FDA[1] ha establecido que no existe evidencia o información que sugiera que el COVID-19 se transmita a través de los alimentos y/o su material de embalaje), parásitos y contaminantes constituyen un problema recurrente en la industria de la acuicultura, y pueden resultar en reducción de la calidad de los productos, aumentos en la mortalidad y reducciones de producción. Asimismo, existe un riesgo de que la infección y/o contaminación de otros actores de la industria tengan efectos negativos sobre la Compañía, llevando como consecuencia cerrar temporalmente instalaciones y/o algún mercado de exportación.

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias han invertido recursos relevantes en investigación, mejoramiento genético, programas de vacunación masiva, sistemas de administración de zonas independientes, monitoreo de salud de los peces, políticas de baja densidad en el uso de jaulas, y barreras sanitarias que ayudan a controlar y disminuir el impacto de estos riesgos y asegurando la inocuidad y calidad de sus productos. No obstante, ello no es posible descartar la aparición de nuevas enfermedades o pestes que afecten la producción de salmón.

c) Posibles fallas en el manejo operacional

La Compañía realiza un esfuerzo constante por contar con tecnología de punta que permita estandarizar los procesos y evitar fallas, capacitando a todos sus empleados con el objeto de minimizar este riesgo. Una posible falla operacional, por parte de la Compañía que afecte a las comunidades que rodean sus operaciones o el medioambiente, podría paralizar las operaciones de esta y afectar sus resultados.

d) Riesgos laborales

Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias cuentan con 5.828 trabajadores al 31 de diciembre del año 2021. Una paralización de las actividades de grupos de trabajadores podría afectar la producción de la Compañía y consiguientemente los resultados de ésta.

Sin embargo, la Compañía cuenta con un importante número de colaboradores de gran experiencia y trayectoria. El conocimiento y experiencia acumulados de estas personas no es fácilmente reemplazable, por lo que hasta cierto grado la Compañía depende de sus colaboradores que ocupan cargos clave. Para mitigar los riesgos de paro y salida de colaboradores, la Compañía implementa las mejores prácticas de gestión de Personas, donde podemos destacar la gestión del clima laboral, negociaciones colectivas, capacitaciones de sus trabajadores, trabajo con las familias de los colaboradores y políticas de compensaciones para los mismos.

e) Riesgos de calidad de producto y trazabilidad

Los productos que cultiva, elabora y comercializa Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias son de consumo humano, y existe el riesgo de contaminación por negligencia en la producción o un inadecuado manejo en el proceso de distribución y/o entrega al consumidor final, por parte de clientes, consumidores o terceros, lo que podría afectar las ventas y resultados del Grupo. Para evitar lo anterior, AquaChile ha desarrollado e implementado exhaustivos controles de calidad y de seguridad alimentaria, siendo monitoreados constantemente de manera interna, y también externamente, por la autoridad sectorial.

Para controlar la inocuidad alimentaria, la Compañía cuenta con completa trazabilidad de los peces y, previo a realizar la cosecha, la normativa establece que éstos sean analizados para descartar cualquier traza de residuos. También son muestreadas las plantas de procesamiento para resguardar la inocuidad del proceso y las materias primas. De esta forma, la autoridad y los clientes pueden verificar la inocuidad de los productos de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias.

Por tratarse de animales criados en un medio abierto, como es el mar, los peces están expuestos a contraer enfermedades que pueden causar impactos en su salud. Para controlar dichos impactos, la Compañía cuenta con un departamento de salud compuesto por médicos veterinarios, quienes establecen la política preventiva y monitorean los aspectos sanitarios de la población de peces y, en el caso de detectar alguna enfermedad, establecen los tratamientos adecuados, que se basan en las mejores prácticas productivas.

Además, y ante productos defectuosos (contaminados, alterados o mal etiquetados), se le puede solicitar a la Compañía el retiro del mercado de dichos productos. Un retiro generalizado de productos podría ocasionar pérdidas significativas debido a los costos asociados al retiro, la destrucción del inventario del producto y pérdidas en las ventas debido a la falta de disponibilidad del producto por un ejercicio de tiempo.

Las situaciones descritas en el párrafo anterior, aunque están mitigadas con contratación de pólizas de seguro, podrían resultar en publicidad adversa, daño a la reputación y pérdida de confianza del consumidor. Lo anterior podría tener un efecto negativo en los resultados financieros de la Compañía y el valor de sus marcas.

Riesgos de variaciones de precios de insumos y de abastecimiento

Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias pueden verse afectadas, tanto positiva como negativamente, por variaciones en los precios de las materias primas que utiliza para fabricar el alimento de sus peces. Dado que parte importante de los costos en la producción de salmones radica en este ítem, especialmente harina y aceite de pescado, la Compañía ha diversificado las materias primas que utiliza, incorporando nuevas alternativas vegetales y así enfrentar las posibles fluctuaciones de precios.

La falla en el abastecimiento de alguno de los proveedores clave de la Compañía puede afectar su producción y traer efectos adversos en sus resultados. Un incumplimiento en el abastecimiento de granos ya sea por falta del proveedor, paro de puertos de entrada u otros factores, puede comprometer la producción.

Desastres naturales

Los resultados de las operaciones de la Compañía se pueden ver afectados por desastres naturales tales como terremotos, tsunamis o incendios, los que además pueden generar un potencial daño a sus activos fijos. Todos estos riesgos mayores están cubiertos con pólizas de seguro.

Cambio Climático

El cambio climático puede afectar negativamente la cadena de suministro y operaciones de nuestro negocio. Los principales riesgos se relacionan con las variaciones en las precipitaciones (sequías, inundaciones y/o tormentas) y el aumento en las temperaturas en algunos sectores donde la Compañía cuenta con instalaciones.

Estos cambios pueden afectar la disponibilidad de materias primas, recursos naturales y reducir la seguridad y continuidad en el suministro energético, lo que puede afectar los costos operativos y el bienestar de nuestros peces.

Asimismo, la escasez de agua y los problemas de acceso a los recursos energéticos claves son riesgos críticos para nuestro negocio. Dichos problemas pueden reducir la rentabilidad y la eficiencia de nuestra operación, restringir proyectos e inversiones en expansión operativa y aumentar los costos en caso de problemas de suministro de recursos.

El agua es un recurso fundamental para nuestro proceso productivo, principalmente en la etapa de agua dulce e industrial y la falta de este recurso podría afectar nuestro negocio. Por este motivo, hemos implementado iniciativas que apuntan a un uso eficiente del recurso, incentivando la reducción en su consumo y su reutilización para procesos internos y proyectos con las comunidades vecinas a nuestras operaciones.

Por otra parte, nuestras operaciones dependen en gran medida de la electricidad y los gastos relacionados con este insumo se encuentran entre nuestros costos más relevantes. La interrupción o pérdida significativa del suministro de energía en cualquiera de nuestras instalaciones puede afectar la normal producción y entrega de productos a los clientes.

Hemos integrado los posibles efectos del cambio climático en la gestión permanente de nuestras operaciones y nuestra cadena de suministro, reconociendo la vulnerabilidad de los recursos naturales y los insumos agrícolas que son esenciales para nuestra actividad, procurando hacer más eficiente el uso diario de los mismos, mediante diversas iniciativas.

Riesgo de Mercado

a) Tendencia cíclica de la industria de salmones.

La industria de las proteínas y los resultados de la Compañía pueden presentar una tendencia cíclica, determinada mayoritariamente por los precios internacionales de los comodities.

Dado lo anterior, los resultados de la Compañía pueden verse afectados por la volatilidad de los precios de los commodities, que representan un alto porcentaje dentro de sus costos operacionales.

Otros insumos y servicios relevantes para la Compañía, que pueden estar sujetos a importantes fluctuaciones de precio, es la energía, el transporte y los combustibles. El precio de la energía en Chile se ve influenciado por factores climáticos e hidrológicos más los precios de los combustibles usados en la generación eléctrica y la variación del tipo de cambio USD/CLP.

Por su parte, la oferta de salmón depende en gran medida de las estrategias productivas de cada una de las empresas que participan en la industria, así como también por la ocurrencia de eventos o fenómenos biológicos y/o climáticos no contemplados, por lo que es complejo proyectar y estimar un precio de equilibrio de los productos para el mediano y largo plazo. Por otro lado, la demanda por salmón cultivado ha tenido un fuerte y sostenido crecimiento en los últimos años.

Por todo lo anterior, es posible que en el tiempo se produzcan desequilibrios entre la oferta y la demanda por los productos del salmón, lo que conllevaría volatilidad en los precios y podría afectar positiva o negativamente los resultados del Grupo. Por otro lado, la diversificación en especies y mercados de destino permite mitigar el efecto negativo de las variaciones de precios.

b) Cambios en las condiciones económicas de los países de destino

Actualmente, la economía mundial está siendo afectada por una pandemia mundial producto del COVID-19, la que ha impactado directamente el producto interno bruto de la mayoría de los mercados donde opera la Compañía. El COVID-19 ha generado un efecto negativo a nivel mundial en la cadena de producción, afectando directamente el comercio y algunos servicios, como el turismo. En esta línea, y debido al alza del desempleo y de las mayores dificultades para cumplir con las obligaciones financieras, ha generado una baja en los ingresos de las personas y en la demanda por diversos productos y servicios.

El deterioro de las condiciones económicas globales o locales puede impactar la demanda de proteínas o la demanda específica por alguno de los productos que produce y/o comercializa la Compañía, impactando el poder de compra o los hábitos de alimentación de los consumidores, los que podrían preferir otros alimentos y sustituir parcialmente el consumo de proteínas.

Si bien, de acuerdo con la tendencia histórica, se espera un aumento en el consumo mundial de peces de cultivo y otros productos acuícolas durante los próximos años, el Grupo no puede asegurar que esa tendencia se mantenga o perdure en el tiempo, pudiéndose generar en tal caso efectos significativos en los resultados operacionales del Grupo en el evento de cambiar o revertirse dicha tendencia.

Actualmente, las exportaciones del Grupo se comercializan principalmente en los mercados de Estados Unidos, Japón, Brasil y Rusia, y no es posible descartar eventuales crisis o depresiones económicas, estancamientos o el surgimiento de barreras comerciales que conlleven una disminución de la demanda, lo que, en el evento de verificarse, podría generar efectos negativos en el negocio y resultados operacionales del Grupo. Así también, aumentos en los niveles de ingreso de las personas en economías emergentes podrían abrir nuevos mercados y tener efectos positivos en la demanda por salmón y en las ventas del Grupo.

Riesgos Financieros

a) Riesgo Cambiario

Como a toda Compañía global, fluctuaciones en las tasas de cambio también pueden afectar positiva o negativamente el desempeño de AquaChile, ya que una parte de sus costos (mano de obra y servicios como transporte terrestre, entre otros) están indexados al peso, mientras sus ventas se ven afectadas por el valor relativo de las monedas extranjeras de los principales destinos, tales como el dólar americano, el euro, el yen, el rublo y el real. Adicionalmente, ya que el Grupo reporta sus balances en dólares, cambios en el valor relativo del dólar con respecto al resto de las monedas en las que el Grupo opera pueden afectar positiva o negativamente sus resultados financieros.

El riesgo remanente asociado a la volatilidad del tipo de cambio se administra a través de la suscripción de instrumentos de cobertura que minimizan la exposición a las diferentes monedas de los mercados donde se opera.

b) Riesgo de crédito y liquidez

Respecto al riesgo de crédito a clientes, éste es minimizado con la contratación de seguros de crédito, cartas de crédito confirmadas con bancos chilenos y mediante la venta en modalidad contra entrega o cuando el cliente paga una parte o el total de la compra por anticipado.

Respecto a la liquidez, la Compañía mantiene una política adecuada en la contratación de facilidades crediticias a largo plazo e inversiones financieras temporales. Al 31 de diciembre de 2021, la razón de liquidez corriente es de 5,19 veces, la relación deuda neta a patrimonio alcanza 0,53 veces y la relación deuda de corto plazo respecto de la deuda total es de 0,30 veces.

c) Pago de dividendos

El nivel de utilidades de la Compañía y su capacidad para pagar obligaciones de servicio de deuda y potencialmente dividendos, dependen principalmente de la recepción de dividendos y distribuciones por parte de sus filiales, de sus inversiones patrimoniales y de las empresas relacionadas. Este pago de dividendos por parte de dichas filiales, inversiones patrimoniales y empresas relacionadas podría estar sujeto a restricciones y contingencias.

Riesgo en el marco regulatorio medio ambiental o sanitario

a) Cambios en la legislación medioambiental y otras

El cuidado del medioambiente forma parte esencial de la política de negocios del Grupo. No obstante, la contaminación de los recursos naturales, debido a externalidades causadas por procesos productivos, ha generado una creciente preocupación y conciencia por parte de los consumidores, grupos y autoridades en la materia, quienes exigen sistemas productivos que cuiden el medio ambiente y que garanticen la protección de los recursos naturales en el largo plazo. Estas exigencias se han traducido en el establecimiento de normas y procedimientos más rigurosos, que buscan la sustentabilidad ambiental y que pueden provocar aumentos en los costos de producción y/o adicionar restricciones a la actividad productiva del Grupo.

b) Cambios en la legislación acuícola y de concesiones

El Grupo ha implementado procesos y seguimientos constantes para un buen manejo de los sitios de cultivo y cuenta con un departamento técnico y asesoría legal que velan por el buen uso y manejo de las concesiones de acuicultura. Sin embargo, cambios en la legislación y normativa acuícola y de concesiones, un manejo inadecuado de las concesiones de acuicultura, inobservancia de las normas relevantes para la sustentabilidad y buena operación del conjunto del sistema, y la inactividad de las concesiones sin causa justificada ni autorización de la autoridad, podrían derivar en la aplicación de sanciones o restricciones que podrían afectar negativamente el negocio y los resultados operacionales del Grupo, llegando incluso a la caducidad de alguna de las concesiones de acuicultura por parte de la autoridad, en los casos en que dicha medida se contemple en la legislación aplicable.

Por todo lo anterior, Empresas AquaChile y sus subsidiarias realizan un trabajo constante para contar con las mejores prácticas y tecnologías en todas sus instalaciones, cumpliendo no solo con la legislación vigente sino también con los más altos estándares de autoexigencia ambiental y sanitario.

Otros Riesgos

a) Riesgos de los activos

Los activos fijos como instalaciones y edificios, el producto terminado y los riesgos de responsabilidad civil, se encuentran cubiertos a través de pólizas de seguro en términos y en condiciones de común aplicación en el mercado. Respecto a los activos vivos o biomasa, el Grupo cuenta con una póliza de seguros que cubre eventuales perjuicios causados por enfermedades, robos y riesgos de la naturaleza, como tormentas, tempestades, marejadas, tsunamis y/o maremotos, terremotos, erupciones volcánicas, corrientes, inundaciones, avalanchas y/o aluviones, corrientes submarinas, y/o florecimiento o bloom de algas y enfermedades. No obstante, las coberturas contratadas, daños o pérdidas relevantes en tales activos podrían aún causar un efecto adverso en los negocios y situación financiera del Grupo. La dispersión geográfica de las instalaciones en tierra y de centros de cultivo en el mar, permiten diversificar los riesgos de tales eventos. Al 31 de diciembre de 2021, la compañía mantiene contratación de pólizas de seguros (ver nota 35).

b) Subsidiaras y coligadas

Empresas AquaChile S.A. es sociedad matriz y coligante de varias empresas, a través de las cuales se desarrolla una parte significativa del negocio del Grupo, y de cuyo resultado operacional y condición financiera depende considerablemente. Cualquier deterioro significativo en el negocio y resultados de sus subsidiarias y coligadas puede tener un efecto adverso en el negocio y resultado operacional.

12 ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Activos y pasivos por impuestos, corrientes

Activos por impuestos corrientes	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Impuesto a recuperar por utilidades absorbidas por pérdida tributarias	245	245
Pagos provisionales mensuales	442	736
Crédito por capacitación	1.206	1.092
Otros impuestos por recuperar	263	1.680
IVA crédito fiscal	41.413	43.421
Total	43.569	47.174

Pasivos por impuestos corrientes	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Saldo por pagar por impuestos a las ganancias	123	592
Impuesto único 35%	-	1
Otros impuestos	31	390
Total	**154**	**983**

Activos por impuestos, no corrientes

La Ley Austral establece incentivos tendientes a estimular el desarrollo económico de las Regiones de Aysén, Magallanes y la Provincia de Palena. Las inversiones que dan derecho a este beneficio deben materializarse en un proyecto de inversión, el cual puede consistir en la adquisición de bienes nuevos o construcción de bienes físicos, siempre que sean depreciables y estén directamente vinculados con la producción de bienes o la prestación de servicios.

Estas inversiones permiten imputar contra el impuesto de primera categoría un 32% del monto de la inversión. Este beneficio sólo podrá otorgarse, siempre y cuando la inversión en bienes objeto del crédito tributario sea por un monto superior a 500 UTM.

Las sociedades tienen hasta el año 2035 para poder acoger sus inversiones a esta ley y podrán hacer uso de dicho crédito hasta el 31 de diciembre de 2055.

El porcentaje de crédito aplicar sobre el monto de la inversión:

Tramos de Inversión en UTM	Porcentaje de Crédito
Hasta 200.000	32%
Entre 200.000 y 2.500.000	15%
Mayor a 2.500.000	10%

Con todo, el crédito máximo a impetrar anualmente por sociedad es de 80.000 UTM.

Las sociedades tienen hasta el año 2035 para poder acoger sus inversiones a esta ley, y podrán hacer uso de dicho crédito hasta el 31 de diciembre de 2055.

Activos por impuestos, no corriente	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
32% Crédito Ley Austral	45.649	44.888
Total	**45.649**	**44.888**

13 ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

El detalle de las principales clases de activos intangibles, que no se generaron internamente, se muestra a continuación:

Activos intangibles distintos de la plusvalía	Vida Útil	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Concesiones acuícolas	Indefinida	265.437	264.813
Derechos de agua	Indefinida	8.081	8.081
Derechos de marca	Indefinida	3.243	5.744
Derechos de riles	Indefinida	406	406
Otros	Finita	4.340	4.435
Otros	Indefinida	7	800
Total		**281.514**	**284.279**

a) Concesiones acuícolas

Las concesiones de acuicultura adquiridas a terceros son presentadas a costo histórico. Las concesiones no amortizables se revisan al cierre de cada ejercicio y, si las condiciones lo ameritan, el Grupo realiza un test de deterioro de valor de las concesiones.

b) Derechos de marca

Las marcas comerciales adquiridas son valorizadas al costo histórico menos deterioro. Las marcas comerciales que tienen una vida útil indefinida no se amortizan y las con vida útil finita se amortizan de acuerdo con el ejercicio de vigencia de la marca.

c) Licencias computacionales

Los activos intangibles de vida útil definida están formados principalmente por aplicaciones computacionales, que en su totalidad han sido adquiridos a terceros, para los cuales el Grupo ha definido una vida útil que va de 3 a 5 años.

Proyectos informáticos – SAP, corresponde a desembolsos del proyecto SAP, los cuales se amortizan en función de los beneficios y uso estimado.

d) Derechos

En este ítem se presentan Derechos de Agua, riles y marcas que se registran a costo histórico y tienen una vida útil indefinida. Estos derechos no se amortizan, dado que son perpetuos y no requieren renovación, pero están sujetos a pruebas anuales de deterioro.

El movimiento de los activos intangibles al 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Detalle	Conce-siones acuícolas	Derechos de agua	Derechos de marca	Derechos de riles	Otros	Totales
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Saldo al 01/01/2021	**264.813**	**8.081**	**5.744**	**406**	**5.235**	**284.279**
Amortización acumulada y deterioro	-	-	-	-	(772)	(772)
Otros aumentos (disminuciones)	624	-	(2.501)	-	(1.463)	(3.340)
Adiciones del ejercicio	-	-	-	-	1.347	1.347
Saldo al 31/12/2021	**265.437**	**8.081**	**3.243**	**406**	**4.347**	**281.514**

El movimiento de los activos intangibles al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Detalle	Conce-siones acuícolas	Derechos de agua	Derechos de marca	Derechos de riles	Otros	Totales
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Saldo al 01/01/2020	**138.488**	**2.818**	**5.761**	**406**	**2.711**	**150.184**
Amortización acumulada y deterioro	-	-	(71)	-	(501)	(572)
Otros aumentos (disminuciones)	4	-	54	-	1.868	1.926
Adquisicion en participacion *	127.422	5.263	-	-	793	133.478
Adiciones del ejercicio	-	-	-	-	364	364
Utilidad no realizada Intangibles	(1.101)	-	-	-	-	(1.101)
Saldo al 31/12/2020	**264.813**	**8.081**	**5.744**	**406**	**5.235**	**284.279**

El detalle de concesiones acuícolas y derechos de agua es el siguiente:

a. Derechos de agua (activos propios):

La empresa cuenta con 184 Derechos de Aguas con un volumen total de 100.101,23 litros por segundo (lt/s). Nota: Cinco de estos derechos corresponden a caudales variables (según el mes de estiaje), en cuyo caso los caudales fueron determinados como la media geométrica.

Detalle de Derechos de Agua:

*Número de registro en la Dirección General de Aguas.

Resumen de derechos de agua	
Región	Cantidad
RM	4
IX	30
X	94
XI	37
XII	15
XIV	4
Total	**184**

El Grupo tiene 335 Concesiones de Acuícultura de Salmónidos (322 marinas, 1 de río y 12 de lago) con un área total de 3.441,31 hectáreas (3.359,53 Hás marinas; 22,33 Hás Río; y 59,45 Hectáreas en lagos)

Detalle de las concesiones de acuicultura de río y mar:

Número Concesiones	Región	Macrozona	Tipo de Concesión*	Superficie (Ha.)	Estado de Situación al 31/12/2021		
					Operando	Descanso Sanitario	Otros **
23	X	X-1	Agua Mar	445,3	10	3	10
15	X	X-3	Agua Mar	204,84	4	-	11
14	X	X-4	Agua Mar	126,16	4	-	10
3	X	X-5	Agua Mar	6,5	-	3	-
22	XI	Corredor	Agua Mar	121,2	2	-	20
108	XI	XI-1 (6)	Agua Mar	633,88	14	54	40
37	XI	XI-1 (7)	Agua Mar	293,72	9	-	28
71	XI	XI-3 (8)	Agua Mar	709,21	15	24	32
11	XII	No definida	Agua Mar	435,65	4	-	7
3	XII	XII-1	Agua Mar	123,43	-	-	3
15	XII	XII-2	Agua Mar	259,64	4	6	5
1	XIV	N/A	Río	22,33	-	1	-
Total 323				**3381,86**	**66**	**91**	**166**

Detalle de las concesiones de acuicultura en lagos:

Las concesiones de acuicultura en lagos totalizan 59,45 hectáreas que no se encuentran operativas al cierre del ejercicio, de acuerdo con el siguiente detalle:

Número Concesiones	Región	Hectáreas Aprobadas	Tipo Concesión Acuícola*	Estado de Situación al 31/12/2021		
				Operando	Descanso Sanitario	Otros
8	X	25,48	Porción de Agua y Fondo Lago	-	-	8
4	XI	33,97	Porción de Agua y Fondo Lago	-	-	4
Total 12		**59,45**		**-**	**-**	**12**

* De acuerdo a la clasificación de tipo de concesión señalada en la Ley General de Pesca y Acuicultura N° 18.892 Art 67.
** La clasificación "Otros" corresponde a centros de cultivo que no cuentan con biomasa al 31 de diciembre de 2021.

b. Activos en arriendo:

El Grupo no tiene derechos de agua ni concesiones de agua de mar entregadas en arriendo.

El Grupo arrienda dos concesiones de 40 hectáreas, de acuerdo con el siguiente detalle:

Arrendador	Arrendatario	Centro	N° Hectáreas
Salmoconcesiones XI Región S.A.	Empresas AquaChile S.A.	Canalad SW	16
Salmoconcesiones XI Región S.A.	Empresas AquaChile S.A.	Isla Ester	24
TOTAL			**40**

14 PLUSVALÍA

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor justo de la participación de la sociedad adquiriente en los activos netos identificables de la sociedad adquirida a la fecha de adquisición.

El saldo de la plusvalía comprada al cierre de cada ejercicio se compone de la siguiente forma:

Inversionista	Emisora	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Procesadora Mar del Sur SpA.	Aguas Claras S.A.	1.981	1.981
AquaChile SpA.	Pesquera Antares S.A. *	985	985
AquaChile SpA.	Salmones Australes S.A.*	122	122
AquaChile SpA.	Procesadora Cailín S.A.	1.471	1.471
AquaChile SpA.	Pesquera Palacios S.A. *	445	445
Aguas Claras S.A.	Salmones Australes S.A.*	1.282	1.282
Empresas AquaChile S.A.	Salmones Chiloé S.A. **	18.398	18.398
Empresas AquaChile S.A.	Salmones AquaChile Ltda.***	18.609	18.609
Empresas AquaChile S.A.	Salmones AquaChile Ltda.	12	12
Empresas AquaChile S.A.	Salmones Reloncaví SpA.	32.453	32.453
Salmones Chiloé S.A.	Procesadora Cailín SpA	1.799	1.799
Grupo ACI	Aquacorporación Internacional S.A.	-	4.247
Empresas AquaChile S.A.	AquaChile Magallanes SpA.	115.143	115.143
Total		**192.700**	**196.947**

* Fusionada con AquaChile SpA.
** Fusionada con Aguas Claras S.A.
*** Fusionada con AquaChile Maullín Ltda.

La administración no ha observado indicios de deterioro respecto a la plusvalía.

El movimiento de la plusvalía comprada al 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Movimiento de la plusvalía	31/12/2021 MUS$
Saldo inicial al 01.01.2021	196.947
Decrementos / Incrementos	(4.247)
Saldo al 31/12/2021	**192.700**

El movimiento de la plusvalía comprada al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Movimiento de la plusvalía	31/12/2020 MUS$
Saldo inicial al 01.01.2020	196.947
Decrementos / Incrementos	-
Saldo al 31/12/2020	196.947

15 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

El detalle de las distintas categorías de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Propiedades, planta y equipo	Valor bruto MUS$	Depreciación acumulada MUS$	Valor Neto MUS$
Terrenos	47.587	-	47.587
Edificios y construcciones	148.849	(84.746)	64.103
Planta y equipo	469.894	(339.823)	130.071
Equipamiento de tecnologías de la información	6.295	(5.191)	1.104
Instalaciones fijas y accesorios	260.076	(174.262)	85.814
Vehículos de motor	5.456	(4.757)	699
Totales	**938.157**	**(608.779)**	**329.378**

El detalle de las distintas categorías de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Propiedades, planta y equipos	Valor bruto MUS$	Depreciación acumulada MUS$	Valor Neto MUS$
Terrenos	58.623	-	58.623
Edificios y construcciones	177.093	(90.243)	86.850
Planta y equipo	487.437	(326.108)	161.329
Equipamiento de tecnologías de la información	5.952	(4.806)	1.146
Instalaciones fijas y accesorios	249.200	(159.105)	90.095
Vehículos de motor	7.239	(5.994)	1.245
Totales	**985.544**	**(586.256)**	**399.288**

El movimiento de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Movimientos propiedades, planta y equipo, netos	Saldo inicial 1/01/2021	Adiciones	Desapropiaciones	Gastos por depreciación	Obras en curso	Otros Incrementos (decrementos)	Saldo final 31/12/2021
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Terrenos	58.623	208	-	-	-	(11.244)	47.587
Edificios y construcciones neto	86.850	110	(1)	(12.759)	-	(10.097)	64.103
Planta y equipo, neto	161.329	973	(433)	(33.969)	24.657	(22.486)	130.071
Equipamiento de tecnologías de la información, neto	1.146	256	(1)	(526)	-	229	1.104
Instalaciones fijas y accesorios, neto	90.095	485	(53)	(15.265)	-	10.552	85.814
Vehículos de motor, neto	1.245	42	(92)	(308)	-	(188)	699
Totales	**399.288**	**2.074**	**(580)**	**(62.827)**	**24.657**	**(33.234)**	**329.378**

El movimiento de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Movimientos propiedades, planta y equipo, netos	Saldo inicial 1/01/2020	Incremento por participación (*)	Adiciones (**)	Desapropiaciones	Gastos por depreciación	Obras en curso	Otros Incrementos (decrementos)	Saldo final 31/12/2020
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Terrenos	53.517	5.042	763	(694)	-	-	(5)	58.623
Edificios y construcciones neto	88.181	26.281	6.727	(558)	(12.482)	-	(21.299)	86.850
Planta y equipo, neto	93.717	85.031	2.516	(493)	(24.767)	21.999	(16.674)	161.329
Equipamiento de tecnologías de la información, neto	2.242	260	335	(46)	(474)	-	(1.171)	1.146
Instalaciones fijas y accesorios, neto	11.881	46.484	137	(741)	(2.933)	-	35.267	90.095
Vehículos de motor, neto	243	149	3	(298)	223	-	925	1.245
Totales	**249.781**	**163.247**	**10.481**	**(2.830)**	**(40.433)**	**21.999**	**(2.957)**	**399.288**

* Incremento por la integración de la sociedad Exportadora Los Fiordos Ltda., via aumento de capital.

** Los pagos realizados por conceptos de propiedades, planta y equipos ascienden a MUS$ 35.316.

Vidas útiles estimadas o tasas de depreciación

Las vidas útiles estimadas por clases de activo son las siguientes:

	Vida o tasa mínima	Vida o tasa máxima
	Años	Años
Edificios	20	50
Instalaciones fijas y accesorios	3	20
Planta y equipo	3	15
Otras propiedades, planta y equipo	3	10
Vehículo de motor	7	7
Equipamientos de tecnología de la información	3	6

El valor residual y la vida útil de los activos son revisados, y ajustados si es necesario, en cada cierre de los estados financieros.

a. Arrendamientos financieros

Los bienes adquiridos bajo la modalidad de leasing financiero se encuentran clasificados en el rubro otras propiedades, planta y equipo.

b. Los costos posteriores (reemplazo de componentes, mejoras y ampliaciones) son incluidos en el valor del activo inicial, o bien reconocidos como un activo separado cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir al Grupo y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. En tanto, el valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de las reparaciones y mantenimientos se cargan en el resultado del ejercicio de los ejercicios en que son incurridos.

Al 31 de diciembre de 2021, la compañía mantiene seguros comprometidos (ver nota 35, letra c).

16 IMPUESTO A LA RENTA CORRIENTE E IMPUESTOS DIFERIDOS

Los impuestos diferidos corresponden al monto de impuesto sobre las ganancias que Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias tendrá que pagar (pasivos) o recuperar (activos) en ejercicios futuros, relacionados con diferencias temporales entre la base fiscal o tributaria y el importe contable en libros de ciertos activos y pasivos.

El principal activo por impuesto diferido corresponde a las pérdidas tributarias de la matriz y subsidiarias por recuperar en ejercicios futuros. El principal pasivo por impuesto diferido por pagar en ejercicios futuros corresponde a las diferencias temporales originadas por gastos de fabricación, revalorización de activos biológicos y la revaluación de Propiedades, planta y equipo, y por la aplicación, para efectos fiscales, de depreciación acelerada.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre 2021 y 2020 se refieren a los siguientes conceptos:

	31/12/2021		31/12/2020	
Clasificación impuestos diferidos	Activos por impuestos diferidos	Pasivos por impuestos diferidos	Activos por impuestos diferidos	Pasivos por impuestos diferidos
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Gastos de fabricación		47.459	-	41.779
Gastos activados	12	5.479	-	5.656
Depreciación acelerada	-	4.237	-	6.072
Valor justo activos biológicos		90.632	-	63.256
Concesiones	522	25.139	678	25.742
Pérdida tributaria	135.537	-	140.469	-
Provisiones	6.825	169	5.887	-
Propiedades, plantas y equipos	216	56.131	550	55.917
Provisión valor de realización del producto terminado	-	-	5	-
Intangible	18	970	-	970
Seguros por cobrar	-	1.513	-	-
Otros	-	3.202	-	1.012
Ingresos anticipados	2.589	9	3.493	631
Costos de rotación	-	1.555	-	1.122
Gastos bancarios	-	57	-	74
Gastos activados Corfo	-	41	-	41
Provisión valor de realización del producto terminado	2.967	-	3.103	-
Goodwill tributario	716	-	731	-
Degradacion sum. rep. y materia	1.692	-	275	-
Utilidad no realizada (biológicos, arriendos, etc)	22.961	-	5.938	-
Ajuste MTM Swap Ccs	-	2.407	-	362
Total	**174.055**	**239.000**	**161.129**	**202.634**
Total, neto	**54.956**	**119.901**	**34.925**	**76.430**

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son presentados netos a nivel de cada empresa en los estados financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020, de acuerdo al siguiente detalle:

Sociedad	31/12/2021			31/12/2020		
	Activos por impuestos diferidos	Pasivos por impuestos diferidos	Valor Neto	Activos por impuestos diferidos	Pasivos por impuestos diferidos	Valor Neto
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Antarfish SpA.	152	-	152	176	-	176
Procesadora Mar del Sur SpA.	1.566	-	1.566	1.834	-	1.834
Procesadora Hueñocoihue SpA.	3.124	-	3.124	-	-	-
Procesadora Clabuco SpA.	5.127	-	5.127	5.607	-	5.607
Laboratorio AquaChile SpA.	23	-	23	19	-	19
Aquainnovo SpA.	2.160	-	2.160	2.254	-	2.254
Centro Inn. Aquainnovo-Biomar S.A.	168	-	168	48	-	48
Procesadora Cailín SpA.	-	-	-	3.149	-	3.149
AquaChile Maullín Ltda.	-	-	-	429	-	429
Inversiones Salmones Australes SpA.	2	-	2	2	-	2
Empresas Aquachile S.A.	37.865	-	37.865	16.924	-	16.924
Salmones Reloncaví SpA.	4.769	-	4.769	4.483	-	4.483
Valor neto activos	**54.956**	**-**	**54.956**	**34.925**	**-**	**34.925**
Grupo ACI S.A.	-	-	-	-	1.932	(1.932)
AquaChile Magallanes SpA.	-	48.266	(48.266)	-	35.657	(35.657)
Piscicultura Codinhue SpA	-	329	(329)	-	202	(202)
Aguas Claras S.A.	-	154	(154)	-	62	(62)
AquaChile Maullín Ltda.	-	24.426	(24.426)	-	-	-
Exportadora Los Fiordos Ltda.	-	42.007	(42.007)	-	35.906	(35.906)
Aquachile SpA.	-	4.719	(4.719)	-	2.671	(2.671)
Valor neto pasivos	**-**	**119.901**	**(119.901)**	**-**	**76.430**	**(76.430)**

Al 31 de diciembre de 2021, el activo por impuesto diferido originado por pérdidas tributarias asciende a la suma de MUS$ 135.537 (MUS$ 140.469 al 31 de diciembre de 2020), pérdidas que serán imputables a utilidades que se puedan generar en el futuro en las Sociedades que presentan dicha condición, según el siguiente detalle:

Impuestos diferidos originados por pérdidas tributarias en:

Subsidiarias	Impuesto diferido por pérdida tributaria		Variación con efecto en resultado	Impuesto diferido por pérdida tributaria		Variación con efecto en resultado y patrimonio
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
AquaChile SpA.	8.940	7.421	1.519	7.421	9.019	(1.598)
Empresas Aquachile S.A.	49.357	48.659	698	48.659	31.274	17.385
Antarfish SpA.	8.309	9.619	(1.310)	9.619	11.225	(1.606)
AquaChile Maullín Ltda.	11.858	8.284	3.574	8.284	7.984	300
Salmones Reloncaví SpA.	5.644	5.539	105	5.539	5.226	313
AquaChile Magallanes SpA.	13.087	19.813	(6.726)	19.813	12.942	6.871
Exportadora Los Fiordos Ltda	38.342	41.134	(2.792)	41.134	-	41.134
Total	**135.537**	**140.469**	**(4.932)**	**140.469**	**77.670**	**62.799**

Respecto de los plazos de vigencia de las pérdidas tributarias susceptibles de imputar a utilidades futuras, podemos señalar que en el caso de las generadas en sociedades constituidas en Chile no tienen límite de vigencia.

El movimiento de activos y pasivos por impuestos diferidos es el siguiente:

Movimientos impuestos diferidos (a)	31/12/2021		31/12/2020	
	Activos por impuestos diferidos	Pasivos por impuestos diferidos	Activos por impuestos diferidos	Pasivos por impuestos diferidos
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Saldo Inicial	161.129	202.634	93.763	117.195
Provisión	937	169	489	(26)
Ingresos Anticipados	(904)	(622)	(690)	230
Gastos de fabricación		5.680	-	(6.200)
Gastos activados	12	(177)	-	893
Depreciación acelerada	-	(1.835)	-	(3.208)
Valor justo activos biológicos		27.377	-	24.366
Valuación existencias	1.412	-	108	-
Pérdida tributaria	(4.932)	-	24.792	-
Concesiones	(156)	(603)	15	(346)
Propiedades, plantas y equipos	(334)	214	351	2.256
Provisión valor de realización del producto terminado	(136)	-	(205)	-
Intangible	18	-	-	214
Seguros por Cobrar	-	1.513	-	(46)
Otros	-	2.189	-	112
Ajuste ventas CIF	-	-	(100)	-
Costos de rotación	-	433	-	811
Gastos bancarios	-	(17)	-	74
Goodwill tributario	(15)	-	(15)	-
Utilidad no realizada	17.024	-	152	-
Incorporación por adquisición de participaciones	-	-	42.469	65.947
Ajuste MTM swap Ccs	-	2.045	-	362
Total	**174.055**	**239.000**	**161.129**	**202.634**
Total neto	**54.956**	**119.901**	**34.925**	**76.430**

El gasto por impuesto a las ganancias tiene la siguiente composición:

Gasto por impuesto a las ganancias por empresas extranjeras y nacionales (a)	31/12/2021	31/12/2020
	MUS$	MUS$
Gasto tributario corriente	(30)	(12.139)
Efecto de impuesto diferido	(28.225)	16.120
Ajuste patrimonio	(1.364)	325
Total Impuesto Corriente	**(29.619)**	**4.306**

a. Incluye la suma de MUS$ 9.987 correspondiente al activo por impuesto diferido generado por el deterioro registrado por la clasificación como disponible para la venta de la inversión en grupo ACI ubicada en Costa Rica.

El siguiente es el detalle de conciliación del gasto por impuesto a la renta, utilizando la tasa legal con el gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva.

Conciliación del gasto por impuesto a la renta	31/12/2021	31/12/2020
	MUS$	MUS$
Gastos por impuestos utilizando tasa legal	(28.348)	8.349
Efecto impositivo de tasas de otras jurisdicciones	-	(1.220)
Efecto año anterior	(3.781)	-
Otros cargos por impuestos legales	2.510	(2.823)
Total	**(29.619)**	**4.306**

17 OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Al 31 de diciembre 2021 y 2020, Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias mantienen préstamos con instituciones financieras, cuyo detalle es el siguiente:

Préstamos que devengan intereses (corrientes)	Moneda	31/12/2021	31/12/2020
		MUS$	MUS$
Con vencimiento a menos de 12 meses	Dólar	-	65.959
Intereses por pagar Bancos	Dólar	502	1.683
Forward	Dólar	42	39
Total		**544**	**67.681**

Préstamos que devengan intereses (no corrientes)	Moneda	31/12/2021	31/12/2020
		MUS$	MUS$
Con vencimiento a más de 12 meses	Dólar	92.958	127.085
Total		**92.958**	**127.085**

El desglose de los préstamos mantenidos por Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre 2021 y 2020, es el siguiente:

a) Préstamos corrientes

31/12/2021

País	Nombre acreedor	Moneda	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Vencimientos corrientes			Total corriente al 31/12/2021
						Hasta 1 mes	1 a 3 meses	3 a 12 meses	
						MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Chile	Banco Estado	US$	al vencimiento	1,55%	1,55%	-	502	-	502
Inglaterra	Bank of America Merrill Lynch Int.	US$	al vencimiento	-	-	-	-	2	2
Inglaterra	JP Morgan	US$	al vencimiento	-	-	2	-	-	2
Chile	HSBC BANK CHILE	US$	al vencimiento	-	-	4	-	-	4
Chile	Goldman Sachs Bank USA	US$	al vencimiento	-	-	-	-	34	34
Totales						**6**	**502**	**36**	**544**

31/12/2020

País	Nombre acreedor	Moneda	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Vencimientos corrientes			Total corriente al 31/12/2020
						Hasta 1 mes	1 a 3 meses	3 a 12 meses	
						MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Chile	Itaú Corpbanca	US$	al vencimiento	1,79%	1,79%	11.160	-	-	11.160
Chile	Banco Estado	US$	al vencimiento	1,51%	1,51%	6.076	-	-	6.076
Chile	Banco Estado	US$	al vencimiento	2,01%	2,01%	-	-	13.980	13.980
Chile	Banco Estado	US$	al vencimiento	3,11%	3,11%	-	-	10.217	10.217
Chile	Itaú Corpbanca	US$	al vencimiento	3,39%	3,39%	-	-	10.391	10.391
Chile	Banco Estado	US$	al vencimiento	1,62%	1,62%	-	-	10.161	10.161
Chile	Banco Estado	US$	al vencimiento	1,55%	1,55%	-	600	-	600
Chile	Banco Estado	US$	al vencimiento	1,35%	1,35%	5.057	-	-	5.057
Chile	JP Morgan	US$	al vencimiento	-	-	5	5	-	10
Chile	Goldman Sachs Bank USA	US$	al vencimiento	-	-	18	5	-	23
Chile	Banco Scotiabank	US$	al vencimiento	-	-	6	-	-	6
Totales						**22.322**	**610**	**44.749**	**67.681**

b) Préstamos no corrientes

31/12/2021

País	Nombre acreedor	Moneda	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Vencimiento no corriente					Total no corriente al 31/12/2021
						1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	5 ó más años	
						MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Chile	Banco Estado	CLP	anual	1,55%	1,55%	-	92.958	-	-	-	92.958
Totales						**-**	**92.958**	**-**	**-**	**-**	**92.958**

31/12/2020

País	Nombre acreedor	Moneda	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Vencimiento no corriente					Total no corriente al 31/12/2020
						1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	5 ó más años	
						MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Chile	Banco Scotiabank	US$	semestral	3,27%	3,27%	6.548	4.565	5.591	-	-	16.704
Chile	Banco Estado	CLP	anual	1,55%	1,55%	-	-	110.381	-	-	110.381
Totales						**6.548**	**4.565**	**115.972**	**-**	**-**	**127.085**

c) Conciliación de obligaciones financieras con el Estado de Flujo de Efectivo

Conciliación de obligaciones financieras

	Saldo Inicial 01/01/2021	Incorporación por participación	Flujos			Devengo	Otra variación	Saldo Final 31/12/2021
			Pagos		Nuevos prestamos			
			Capital	Intereses				
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Otros pasivos financieros								
Corrientes								
Préstamos bancarios	65.959	-	(65.959)	-	-	-	-	-
Intereses préstamos bancarios	1.683	-	-	(3.237)	-	2.049	(89)	502
Obligaciones por forward	40	-	-	-	-	-	2	42
Pasivos por arrendamientos corrientes	3.275	-	-	-	-	-	(475)	2.800
Total otros pasivos financieros corrientes	**70.957**	**-**	**(65.959)**	**(3.237)**	**-**	**2.049**	**(562)**	**3.344**
No corrientes								
Préstamos bancarios	127.085	-	(16.677)	-	-	-	(17.450)	92.958
Intereses préstamos bancarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos por arrendamientos no corrientes	6.131	-	-	-	-	-	(3.385)	2.746
Total otros pasivos financieros no corrientes	**133.216**	**-**	**(16.677)**	**-**	**-**	**-**	**(20.835)**	**95.704**
Total otros pasivos financieros	**204.172**	**-**	**(82.477)**	**(3.237)**	**-**	**2.049**	**21.397**	**99.048**

Conciliación de obligaciones financieras

	Saldo Inicial 01/01/2020	Incorporación por participación	Flujos			Devengo	Otra variación	Saldo Final 31/12/2020
			Pagos		Nuevos prestamos			
			Capital	Intereses				
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Otros pasivos financieros								
Corrientes								
Préstamos bancarios	53.018	-	(122.342)	-	115.800	-	14.483	65.959
Intereses préstamos bancarios	807	-	-	(2.581)	-	2.882	524	1.683
Obligación operación forward	-	-	-	-	-	-	(171)	39
Pasivos por arrendamientos corrientes	2.020	-	-	-	-	-	1.255	3.275
Total otros pasivos financieros corrientes	**55.845**	**-**	**(122.342)**	**(2.581)**	**115.800**	**2.882**	**16.091**	**70.956**
No corrientes								
Préstamos bancarios	16.670	-	-	-	100.000	-	10.415	127.085
Pasivos por arrendamientos no corrientes	5.699	-	-	-	-	-	432	6.131
Total otros pasivos financieros no corrientes	22.369	-	-	-	100.000	-	10.847	133.216
Total otros pasivos financieros	**78.214**	**-**	**(122.342)**	**(2.581)**	**215.800**	**2.882**	**26.938**	**204.172**

18 CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los conceptos que componen este rubro, son los siguientes:

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Proveedores	204.863	191.619
Retenciones del personal	1.833	3.080
Remuneraciones del personal	570	2.325
Acreedores varios	6	913
Otros	1.181	1.388
Total	**208.453**	**199.325**

Otras cuentas por pagar, no corrientes	31/12/2021 MUS$ (*)	31/12/2020 MUS$
Pesquera Pacific Star S.A.*	4.402	6.461
Total	**4.402**	**6.461**

*Corresponde a anticipos por futuras entregas de residuos orgánicos.

A continuación, se adjunta el detalle de cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes al 31 de diciembre 2021 y 2020.

Proveedores y otros acreedores con pagos al día al 31 de diciembre 2021.

Clasificación	Hasta 30 días MUS$	31-60 MUS$	61-90 MUS$	91-120 MUS$	121-365 MUS$	366 y más MUS$	Valor MUS$
Cuentas comerciales por pagar	185.887	9.372	4.381	3.498	1	-	203.139
Acreedores varios	6	-	-	-	-	-	6
Otras cuentas por pagar	3.584	-	-	-	-	-	3.584
Total proveedores pago al día	**189.477**	**9.372**	**4.381**	**3.498**	**1**	**-**	**206.729**

Proveedores y otros acreedores con plazos vencidos al 31 de diciembre 2021.

Clasificación	Hasta 30 días MUS$	31-60 MUS$	61-90 MUS$	91-120 MUS$	121-180 MUS$	188 y más MUS$	Valor MUS$
Cuentas comerciales por pagar	746	870	22	19	10	57	1.724
Total proveedores con plazos vencidos	**746**	**870**	**22**	**19**	**10**	**57**	**1.724**
Total proveedores							**208.453**

Proveedores y otros acreedores con pagos al día al 31 de diciembre de 2020.

Clasificación	Hasta 30 días MUS$	31-60 MUS$	61-90 MUS$	91-120 MUS$	121-365 MUS$	366 y más MUS$	Valor MUS$
Cuentas comerciales por pagar	153.018	19.890	857	7.746	-	-	181.511
Acreedores varios	913	-	-	-	-	-	913
Otras cuentas por pagar	6.792	-	-	-	-	-	6.792
Total proveedores pago al día	**160.723**	**19.890**	**857**	**7.746**	**-**	**-**	**189.216**

Proveedores y otros acreedores con plazos vencidos al 31 de diciembre de 2020.

Clasificación	Hasta 30 días MUS$	31-60 MUS$	61-90 MUS$	91-120 MUS$	121-180 MUS$	188 y más MUS$	Valor MUS$
Cuentas comerciales por pagar	7.360	1.465	62	321	321	580	10.109
Total proveedores con plazos vencidos	**7.360**	**1.465**	**62**	**321**	**321**	**580**	**10.109**
Total proveedores							**199.325**

Clasificación por tipo de acreedor comercial al 31 de diciembre 2021 y 2020.

Cuentas comerciales por pagar (con pagos al día)*:

31 de diciembre 2021

Tipo de proveedor	Montos según plazo de pago						Total	Promedio de pagos (días) *
	Hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365	366 y más		
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	
Productos	170.969	9.121	4.380	3.498	-	-	187.968	35
Servicios	14.918	251	1	-	1	-	15.171	31
Total	**185.887**	**9.372**	**4.381**	**3.498**	**1**	**-**	**203.139**	**34**

Cuentas comerciales por pagar (con plazos vencidos)**:

31 de diciembre 2021

Tipo de proveedor	Montos según plazo de pago						Total
	Hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-180	181 y más	
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Productos	608	811	13	1	9	34	1.476
Servicios	138	59	9	18	1	23	248
Total	**746**	**870**	**22**	**19**	**10**	**57**	**1.724**
Total cuentas comerciales por pagar							**204.863**

Cuentas comerciales por pagar (con pagos al día)*:

31 de diciembre 2020

Tipo de proveedor	Montos según plazo de pago						Total	Promedio de pagos (días) *
	Hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365	366 y más		
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	
Productos	147.646	11.143	299	4.847	-	-	163.935	35
Servicios	5.372	8.747	558	2.899	-	-	17.576	62
Total	**153.018**	**19.890**	**857**	**7.746**	**-**	**-**	**181.511**	**37**

Cuentas comerciales por pagar (con plazos vencidos)**:

31 de diciembre 2020

Tipo de proveedor	Montos según plazo de pago						Total
	Hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-180	181 y más	
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Productos	4.709	1.279	62	311	132	365	6.858
Servicios	2.651	186	-	10	189	215	3.251
Total	**7.360**	**1.465**	**62**	**321**	**321**	**580**	**10.109**
Total cuentas comerciales por pagar							**191.620**

(*) El ejercicio promedio de pago fue determinado de acuerdo con lo siguiente:

- Las partidas se clasifican en los tramos definidos bajo el cuadro “proveedores con pagos al día” considerando el plazo existente entre el 31 de diciembre 2021 y 2020 y la fecha de vencimiento de la partida.
- El ejercicio promedio de pago se determina multiplicando el total por tipo de proveedor, por un promedio ponderado de los días de pago, considerando para cada tramo el plazo máximo definido, según los rangos de vencimiento indicados en el cuadro de “proveedores con pago al día”.

(**) Proveedores con plazo vencido se determinan en función de lo estipulado en la orden de compra u orden de servicios y/o el acuerdo comercial pactado.

19 CAPITAL EMITIDO

Los objetivos de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias al administrar el capital son salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha, con el propósito de generar retornos a sus accionistas, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima para reducir el costo del capital.

Consistente con la industria, Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias monitorean su capital sobre la base del ratio de apalancamiento. Este ratio se calcula dividiendo la deuda neta por el capital total. La deuda neta corresponde al total del endeudamiento (incluye el endeudamiento corriente y no corriente) menos el efectivo y equivalentes al efectivo. El capital total corresponde al patrimonio, tal como se muestra en el estado de situación consolidado.

En este sentido, Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias han combinado distintas fuentes de financiamiento, tales como flujos de la operación y créditos bancarios, entre otros.

El 22 de marzo de 2018, la Junta Extraordinaria de Accionistas aprobó disminuir nominalmente el capital social desde la suma de US$514.462.949,81 dividido en 1.157.000.000 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal, todas íntegramente suscritas y pagadas a esta fecha, a la suma de US$371.603.068,27, manteniendo el mismo número de acciones, mediante la íntegra capitalización de pérdidas reflejadas en la cuenta "ganancias (pérdidas) acumuladas" del balance de la Sociedad al 31 de diciembre de 2017.

Adicionalmente, se acordó aumentar el capital de la Sociedad desde la suma de US$371.603.068,27, dividido en 1.157.000.000 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal, a la suma de US$571.603.068,27, dividido en 1.481.483.871 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal, mediante la emisión de 324.483.870 nuevas acciones de pago ordinarias, nominativas y sin valor nominal, a ser ofrecidas en una o varias etapas u oportunidades según lo determinara el Directorio, dentro del plazo de 3 años contado desde la fecha de su aprobación.

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 12 de febrero de 2019 se adoptaron los siguientes acuerdos:

a. Dejar sin efecto el aumento de capital de la Sociedad acordado en junta extraordinaria de accionistas de 22 de marzo de 2018 y todos sus acuerdos complementarios relativos a la colocación de las acciones que se emitieran con cargo al mismo

b. Aprobar un aumento de capital de la Sociedad por un monto de US$ 340.000.000, desde la suma de US$ 371.603.068,27 a la suma de US$ 711.603.068,27, mediante la emisión de 462.040.505 acciones de nueva emisión, nominativas, ordinarias, sin preferencia, de igual valor cada una.

A la fecha, el capital suscrito y pagado de la Sociedad es de setecientos once millones seiscientos tres mil sesenta y ocho coma veinte y siete centavos de dólar (US$ 711.603.068,27), que se divide en mil seiscientos diez y nueve millones cuarenta mil quinientos cinco acciones (1.619.040.505).

En la junta Extraordinaria de accionistas celebrada el día del 30 de octubre del 2020, se adoptaron los siguientes acuerdos:

Aprobar un aumento de capital de la Sociedad por un monto de US$ 711.586.892,62 dividido en 1.619.011.362 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas a esta fecha, a US$959.881.795,63 dividido en 2.109.110.141 acciones de iguales características, mediante la emisión de 490.098.779 acciones de pago de nueva emisión, ordinarias, nominativas sin valor nominal, representativas de un monto de US$248.294.903,01.

Las acciones que se emitan con cargo al aumento de capital serán pagadas con el aporte, cesión y transferencia de los derechos sociales de Pesquera Los Fiordos Limitada que son de propiedad de Agrosuper S.A.

a) Capital

El movimiento del capital emitido, suscrito y pagado de la Compañía se compone de la siguiente forma:

Movimiento	Capital suscrito y pagado	
	31/12/2021	31/12/2020
	MUS$	MUS$
Saldo inicial ejercicio anterior	959.882	711.603
Aumento de capital	-	248.295
Disminución de capital	-	(16)
Saldo final ejercicio actual	**959.882**	**959.882**

Movimientos	N° Acciones	Acciones Ordinarias suscritas y pagadas	Total
Saldo Inicial al 01/01/2021	2.109.110.141	2.109.110.141	2.109.110.141
Saldo al 31/12/2021	**2.109.110.141**	**2.109.110.141**	**2.109.110.141**

b) Utilidad líquida distribuible

De acuerdo con la circular N° 1.945 emitida por la Comisión para el Mercado Financiero, relacionada con la determinación de la utilidad liquida distribuible de la Sociedad matriz, esta como se encuentra con pérdidas pre fair value al cierre del ejercicio terminado al 31 de diciembre 2021. La Sociedad no ha realizado provisión de dividendo.

c) Distribución de accionistas

Al 31 de diciembre de 2021, las sociedades o personas naturales que poseen 1% ó más del capital social se detallan a continuación. La concentración efectiva de ellos alcanza 99,9983%.

Nombre / Razón Social	RUT	N° Acciones	% participación
Agrosuper S.A.	76.129.263-3	2.109.073.681	99,9983%
Total		**2.109.073.681**	**99,9983%**

20 GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS, SUPERAVIT DE REVALUACION Y OTRAS RESERVAS

a. La composición de la cuenta resultados acumulados, es la siguiente:

Resultado acumulado	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Saldo inicial	167.498	172.944
Resultado de ingresos y gastos integrales	62.922	(25.540)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	1.363	(5.258)
Dividendos (*)	-	25.352
Total resultados acumulados	**231.783**	**167.498**

(*) Por acuerdo en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el día 30 de abril del 2021, se acordó no distribuir dividendo por las utilidades del ejercicio terminado al 31 de diciembre 2021.

b. El detalle de la cuenta superávit de revaluación es el siguiente.

El Superávit de revaluación está dado por el criterio contable adoptado por el Grupo a partir del ejercicio 2013, que consiste en la valorización de sus terrenos incluidos en el rubro de propiedades, planta y equipo de acuerdo al modelo de revaluación, aplicando para estos efectos las normas contenidas en la NIC 16. Para los efectos de determinar el monto de la revaluación a aplicar, se ha contratado los servicios de expertos externos, quienes han determinado los valores razonables de los distintos terrenos incluidos en esta clase de activos. Es importante mencionar que lo valores se actualizaron en el año 2018, porque la norma estipula que se deben actualizar cada 5 años.

Superávit de revaluación (neto de impuestos diferidos)	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Saldo inicial	26.341	26.664
Otros efectos	-	(323)
Total	**26.341**	**26.341**

c. El detalle de las otras reservas es el siguiente.

Otras reservas	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Saldo inicial	202.258	(3.554)
Otras variaciones (1)	(7.828)	205.812
Total	**194.430**	**202.258**

(1) La variacion ala 31 de diciembre de 2021, corresponde al efecto de inversion en la sociedad grupo ACI y por otro lado el efecto MTM.

Al 31 de diciembre 2020 corresponde a la diferencia entre el valor asignado al aporte de capital, efectuado por la matriz Agrosuper S.A., de las acciones de Pesquera Los Fiordos Ltda. y el valor financiero de los activos netos de esta última sociedad. Esta diferencia se presenta bajo este rubro considerando esta transacción fue efectuada entre empresas del grupo Agrosuper las cuales están bajo control común.

21 PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

Corresponde al reconocimiento del valor patrimonial y resultado de las subsidiarias que pertenecen a inversionistas minoritarios.

Participaciones no controladoras		31/12/2021	31/12/2020
Participación patrimonial	%	MUS$	MUS$
Grupo ACI S.A.	0,00%	-	1.147
Centro de Innovación Aquainnovo-Biomar S.A.	30,00%	2.099	2.185
Total participaciones no controladoras		**2.099**	**3.332**

Participaciones no controladoras		31/12/2021	31/12/2020
Participación en resultados	%	MUS$	MUS$
Grupo ACI S.A.	0,00%	-	(1.044)
Centro de Innovación Aquainnovo-Biomar S.A.	30,00%	(86)	(33)
Total		**(86)**	**(1.077)**

En las participaciones no controladora, el monto presentado al 31 de diciembre 2020 corresponde al 20,04% Grupo ACI S.A.

22 GANANCIA POR ACCIÓN

El detalle de las ganancias por acción es el siguiente:

Ganancias básicas por acción	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	63.008	(25.540)
Resultado disponible para accionistas	63.008	(25.540)
Promedio ponderado de número de acciones	2.109.110.141	2.109.110.141
Ganancias (Pérdidas) básicas por acción (US$/ Acción)	**0,0299**	**(0,0121)**

El cálculo de las ganancias (pérdidas) básicas por acción ha sido realizado dividiendo los montos de la utilidad atribuible a los accionistas por el número de acciones de la serie única. La compañía no ha emitido deuda convertible u otros valores patrimoniales. Consecuentemente, no existen efectos potencialmente diluyentes de los ingresos por acción de la compañía.

23 INGRESOS ORDINARIOS

La composición de los ingresos del Grupo, es la siguiente:

Ingresos ordinarios	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Venta Salmón y Trucha	1.143.108	1.102.854
Ventas Otros	40.721	36.286
Total	**1.183.829**	**1.139.140**

24 OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

Otros ingresos por función

	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Ventas de activos	522	1.099
Arriendos de activos	19	143
Devolución renta	1.295	-
Devolución tesoreria	109	-
Devolución de seguros	97	-
Ventas varias	1.204	-
Venta insumos	116	105
Siniestro Reloncavi	88	-
Total	**3.450**	**1.347**

Otros gastos por función

	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Impuestos, multas e intereses	(259)	(309)
Castigo y degradación de existencias	-	(60)
Castigo renta	(63)	-
Bajas de activos fijos	(61)	(816)
Aportes y donaciones	(69)	(8)
Aumento Capital	(74)	-
Tasación	(14)	-
Multas	-	(1)
Otros	(137)	(15)
Créditos no recuperables	-	(90)
Gastos por no utilización de aguas	(323)	(203)
Litigios	(65)	(240)
Indemnización por termino de contrato	-	(191)
Siniestro	-	(38)
Reverso provision	(702)	-
Hon. Directorio Gaci	(29)	-
Inactividad	(24.699)	(16.945)
Otros gastos*(a)	(36.989)	-
Total	**(63.484)**	**(18.915)**

a) Corresponde principalmente al deterioro registrado por la clasificación como disponible para la venta de la inversión en grupo ACI ubicada en Costa Rica. ver detalle en nota 9.

25 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y COSTOS DE DISTRIBUCIÓN

1) Gastos de administración

Gastos de administración	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Gastos del personal	(11.505)	(8.848)
Servicios de terceros	(4.748)	(4.107)
Gastos generales	(8.319)	(7.586)
Depreciación y amortización	(1.051)	(693)
Total	**(25.623)**	**(21.234)**

a. Gastos del personal

Los gastos del personal se detallan a continuación:

Gastos del personal	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Remuneraciones del personal (*)	(7.149)	(7.120)
Gastos del personal	(4.356)	(1.728)
Total	**(11.505)**	**(8.848)**

(*) Incluye las remuneraciones del personal de administración, las remuneraciones del área comercial se presentan en el costo de distribución y las remuneraciones de las áreas productivas se capitalizan en activo biológico y inventario de producto terminado.

b. Depreciación y amortización contenido en el gasto de administración.

La depreciación y amortización se detallan a continuación:

Depreciación y amortización	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Depreciación	(1.051)	(693)
Total	**(1.051)**	**(693)**

2) Costo de distribución

A continuación, son presentados los principales gastos de distribución en que el Grupo incurrió durante cada ejercicio:

Costos de distribución	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Promoción y marketing	(745)	(3.028)
Gastos de embarque	(6.971)	(7.950)
Gastos de almacenamiento	(3.850)	(9.452)
Gastos de comercialización	(16.070)	(11.026)
Otros gastos de venta	(10.163)	(9.760)
Flete de Venta	(98.756)	(69.839)
Total	**(136.555)**	**(111.055)**

3) Detalle de los principales costos, gastos de operación y administración del Grupo al 31 de diciembre 2021 y 2020.

Conceptos	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Peces, alimentos, energía, procesos y otros	(956.925)	(1.105.385)
Remuneraciones al personal	(7.149)	(7.120)
Gastos del personal	(4.356)	(1.728)
Servicios de terceros	(4.748)	(4.107)
Gastos generales	(8.319)	(7.586)
Remuneración del personal y otros	(24.572)	(20.541)
Gastos por depreciación	(1.051)	(693)
Depreciaciones y amortizaciones	(1.051)	(693)
Promoción y marketing	(745)	(3.028)
Gastos de embarque	(6.971)	(7.950)
Gastos de almacenamiento	(3.850)	(9.452)
Gastos de comercialización	(16.070)	(11.026)
Otros gastos de venta	(10.163)	(9.760)
Flete de Venta	(98.756)	(68.839)
Costos de distribución	(136.555)	(111.055)
Total	**(1.119.103)**	**(1.237.674)**

26 INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

Los ingresos financieros tienen el siguiente detalle:

Ingresos financieros	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Intereses bancarios	85	89
Total	**85**	**89**

Los costos financieros tienen el siguiente detalle:

Costos financieros	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Intereses financieros	(1.808)	(2.625)
Comisiones bancarias	(936)	(1.594)
Costos financieros EERR	(4.578)	(563)
Total	**(7.322)**	**(4.782)**

27 DIFERENCIAS DE CAMBIO DE ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

a) Diferencias de cambios reconocidas en resultados

Las diferencias de cambio generadas al 31 de diciembre 2021 y 2020 por saldos de activos y pasivos en monedas extranjeras distintas a la moneda funcional, fueron abonadas (cargadas) a resultados según el siguiente detalle:

Clasificación	Ítem	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Activos			
	Activos corrientes		
	Efectivo y equivalentes al efectivo	(1.861)	(1.935)
	Otros activos financieros corrientes	1.247	-
	Otros activos no financieros	(329)	720
	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	(2.064)	84
	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	(5.100)	1.566
	Inventarios corrientes	-	(13)
	Activos por impuestos, corrientes	(5.241)	133
	Total activos corrientes	(13.348)	555
	Activos no corrientes		
	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente	(17.513)	10.120
	Activos por impuestos, no corrientes	(3.268)	4.330
	Total activos no corrientes	(20.781)	14.450
Total activos		**(34.129)**	**(15.005)**
Pasivos			
	Pasivos corrientes		
	Otros pasivos financieros, corrientes	-	(54)
	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	6.924	(1.643)
	Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	(160)	(692)
	Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	(109)	(195)
	Total pasivos corrientes	6.655	(2.584)
	Pasivo no corriente		
	Otros pasivos financieros, no corrientes	17.483	(10.654)
	Total pasivos no corrientes	17.483	(10.654)
Total pasivos		**24.138**	**(13.238)**
Total diferencia de cambio		**(9.991)**	**1.767**

Activos y pasivos por moneda de denominación:

Clases de activos corrientes	Moneda	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
		No Auditado	
Efectivo y equivalentes al efectivo	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	689	17.444
	Colones costarricenses	-	5.939
	Dólares	50.452	35.550
	Yenes	1.609	1.432
	Euros	89	183
Subtotal efectivo y equivalentes al efectivo		**52.839**	**60.548**
Otros activos financieros corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	3.910	-
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal otros activos financieros corrientes		**3.910**	
Otros activos no financieros, corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	2.059	(1.475)
	Colones costarricenses	-	153
	Dólares	6.350	7.651
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal otros activos no financieros, corrientes		**8.409**	**6.329**
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	21.845	11.379
	Colones costarricenses	-	2.453
	Dólares	125.336	76.770
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		**147.181**	**90.602**

Clases de activos corrientes	Moneda	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	1	10.074
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	48.816	-
	Yenes	61.292	88.342
	Yuanes	680	-
Subtotal cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes		**110.789**	**98.416**
Inventarios	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	115.420	166.313
	Yenes	-	-
Subtotal inventarios		**115.420**	**166.313**

Clases de activos corrientes	Moneda	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
		No Auditado	
Activos biológicos, corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	775.735	663.612
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal activos biológicos, corrientes		**775.735**	**663.612**
Activos por impuestos, corrientes	Pesos reajustables	43.431	47.036
	Dólares	138	138
Subtotal activos por impuestos, corrientes		**43.569**	**47.174**
Total activos corrientes		**1.257.852**	**1.132.994**

Clases de activos no corrientes	Moneda	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
		No Auditado	
Otros activos financieros no corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	103	244
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal otros activos financieros no corrientes		**103**	**244**
Cuentas por cobrar, no corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	2.541	2.805
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes		**2.541**	**2.805**
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	700	-
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes		**700**	**-**

Clases de activos no corrientes	Moneda	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
		No Auditado	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	281.514	284.279
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal activos intangibles distintos de la plusvalía		**281.514**	**284.279**
Plusvalía	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	192.700	196.947
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal plusvalía		**192.700**	**196.947**
Propiedades, planta y Equipo	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	329.378	399.288
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal propiedades, planta y equipo		**329.378**	**399.288**
Activos por derecho de uso	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	5.546	9.406
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal Activos por derecho en uso		**5.546**	**9.406**

Clases de activos no corrientes	Moneda	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Activos biológicos, no corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	38.538	38.397
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal activos biológicos, no corrientes		**38.538**	**38.397**
Activos por impuestos, no corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	45.649	44.888
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	-	-
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal activos por impuestos, no corrientes		**45.649**	**44.888**
Activos por impuestos diferidos	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	54.956	34.925
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal activos por impuestos diferidos		**54.956**	**34.925**
Total activos no corrientes		**951.625**	**1.011.179**

Clases de pasivos corrientes		31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
		No Auditado	
Otros pasivos financieros, corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	544	67.681
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal otros pasivos financieros, corrientes		**544**	**67.681**
Pasivos por arrendamientos, corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	2.800	3.275
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal pasivos por arrendamientos, corrientes		**2.800**	**3.275**
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	96.113	82.044
	Colones costarricenses	-	2.549
	Dólares	111.019	114.732
	Cny	-	-
	Euro	1.321	-
Subtotal cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes		**208.453**	**199.325**
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	10
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	17.932	7.431
	Yenes	5	-
	Euro	-	-
Subtotal cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes		**17.937**	**7.441**

Clases de pasivos corrientes		31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Otras provisiones corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	654	736
	Yenes	-	-
Subtotal pasivos por impuestos, corrientes		**654**	**736**
Pasivos por impuestos corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	154	983
	Yenes	-	-
Subtotal pasivos por impuestos, corrientes		**154**	**983**
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados, corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	11.591	18.012
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	-	-
	Yenes	-	-
	Euro	-	-
Subtotal provisiones corrientes por beneficios a los empleados, corrientes		**11.591**	**18.012**
Total pasivos corrientes		**242.133**	**297.453**

Clases de pasivos no corrientes		31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
		No Auditado	
Otros pasivos financieros, no corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	92.958	110.380
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	-	16.705
	Yenes	-	-
	Euro	-	-
Subtotal otros pasivos financieros, no corrientes		**92.958**	**127.085**
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	2.746	6.131
	Yenes	-	-
	Euro	-	-
Subtotal pasivos por arrendamientos, no corrientes		**2.746**	**6.131**
Otras cuentas por pagar, no corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	4.402	6.461
	Yenes	-	-
	Euro	-	-
Subtotal otras cuentas por pagar, no corrientes		**4.402**	**6.461**
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	332.802	268.047
	Yenes	-	-
	Euro	-	-
Subtotal cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes		**332.802**	**268.047**

Clases de pasivos no corrientes		31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Pasivo por impuestos diferidos	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	1.932
	Dólares	119.901	74.498
	Yenes	-	-
	Euro	-	-
Subtotal Pasivo por impuestos diferidos		**119.901**	**76.430**
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados, no corrientes			
	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	3.255
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	-	-
Subtotal Provisiones por beneficio a los empleados, no corrientes		-	3.255
Total pasivos no corrientes		**552.809**	**487.409**

28 CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

La Sociedad matriz y sus Subsidiarias no registran provisiones por pasivos contingentes ya que, en opinión de la Administración, en ningún caso, los diversos juicios que a continuación se describen, representan individualmente o en su conjunto, una contingencia de pérdida de valores significativos para la Sociedad.

a) Causas Judiciales y Administrativas

a.1 Causas con cuantía superior a MUS$ 245.

N°	Rol – Año inicio	Demandante	Demandado	Acción legal	Organismo	Observaciones
1	1487008-2019	Santa Barbara smoke house INC.	Aqua Chile Inc, Dh Brands Limited, Aquachile Inc, Agrosuper Sa Y Empresas Aquachile Sa	Demanda por incumplimiento de contrato	Corte Superior del Estado de California	En tramitación
2	C-1155-2021	Herederos de Jorge Bustamante Carraso	Aguas Claras S.A.	Demanda de indemnización de perjuicios	1° Juzgado Civil de Puerto Montt	En tramitación
3	C-3117-2021	Herederos de Jorge Bustamante Carraso	Empresas Aquachile S.A	Demanda de indemnización de perjuicios	1° Juzgado Civil de Puerto Montt	En tramitación

Al 31 de diciembre 2021, de las causas judiciales y administrativas en que las empresas del Holding AquaChile tienen el carácter de demandadas o reclamantes de infracciones, existen 46 causas de cuantía menor a MUS$ 200 y además existen 3 casos cuya cuantía no ha sido determinada.

b) Juicios laborales:

b.1 Causas con cuantía superior a MUS$ 245.

	Demandante	Demandado	Acción legal	Organismo	Rol	Observaciones
1	Erwin Ruíz Hernández	Empresas Aqua Chile S.A.	Indemnización término contrato y perjuicios por accidente trabajo	Juzgado de Letras del Trabajo de Castro	O-76-2019	En tramitación
2	Varios (5)	Empresas Aquachile S.A.	Accidente trabajo	Juzgado de Letras del Trabajo de Concepción	O-1190-2020	En tramitación
3	Luis Lemus Ralil	Exportadora Los Fiordos Ltda. y Aquachile S.A.	Enfermedad profesional	Juzgado de Letras del Trabajo de Castro	O-128-2020	En tramitación

Al 31 de diciembre de 2021, existen otras 68 causas que el Grupo tiene en calidad de demandado principal y/o solidario o subsidiario.

28.2 Restricciones

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias ha convenido con entidades financieras el siguiente covenant financiero medido anualmente sobre la base de los estados financieros consolidados auditados de la Garante (Agrosuper S.A.):

Mantener una relación de endeudamiento medido como “Obligaciones Financieras Netas” dividida por el “Patrimonio” no superior a 1,0 veces durante el ejercicio de vigencia y hasta la fecha de su vencimiento.

Se entenderá por “Obligaciones financieras netas” a la diferencia entre:

i) La suma de las cuentas “Otros pasivos financieros corrientes” y “ Otros pasivos financieros no corrientes” que estén contenidas en los estados financieros, menos la subcuenta “Contratos derivados” que se detalla en la nota de las cuentas “ otros activos financieros corrientes” y “Otros activos financieros no corrientes” que estén contenidas en los estados financieros, y

ii) La cuenta “Efectivo y equivalente al efectivo” que está contenida en los estados financieros.

Por su parte, se entenderá por “Patrimonio“ a la suma de los rubros “Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora” y “Participaciones no controladoras de los estados financieros”

29 SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las partes vinculadas comprenden las siguientes entidades e individuos:

a. Accionistas con posibilidad de ejercer el control.

b. Subsidiarias y miembros de subsidiarias.

c. Partes con un interés en la entidad que les otorga influencia significativa sobre la misma.

d. Partes con control conjunto sobre la entidad.

e. Asociadas.

f. Intereses en negocios conjuntos.

g. Personal directivo clave, de la entidad o de su dominante.

h. Familiares cercanos de los individuos descritos en los puntos anteriores.

i. Una entidad que se controla de forma conjunta o sobre la que tiene influencia significativa por parte de cualquiera de los individuos descritos en los dos puntos anteriores.

En general, las transacciones con empresas relacionadas son de pago o cobro inmediato y no están sujetas a condiciones especiales. Estas operaciones se ajustan a lo establecido en los artículos Nº 44 y N°49 de la Ley Nº 18.046 sobre Sociedades Anónimas, y a lo establecido en la NIC 24.

Los traspasos de fondos de corto plazo desde y hacia la matriz o entre empresas relacionadas que no correspondan a cobro o pago de servicios, se estructuran bajo la modalidad de cuenta corriente mercantil.

1) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

Las cuentas por cobrar corrientes y no corrientes a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente, se detallan a continuación:

Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente

Sociedad	RUT	País de origen	Tipo de relación	Moneda	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Agrosuper China Co., Ltd	Extranjero	China	Accionistas comunes	Yuanes	680	-
Andes Asia Inc.	Extranjero	Japón	Accionistas comunes	Yenes	61.292	88.342
Faenadora San Vicente Ltda.	78.483.600-2	Chile	Accionistas comunes	Dólares	1	3
Agrosuper Comercializadora de Alimento Ltda.	79.984.240-8	Chile	Accionistas comunes	Dólares	48.364	10.070
Viña Ventisquero Limitada	76.526.470-7	Chile	Indirecta	Dólares	-	1
Biomar Aquacorporation Products S.A.	Extranjero	Costa Rica	Operación Conjunta	Dólares	350	-
Agrocomercial AS Ltda.	77.805.520-1	Chile	Indirecta	Dólares	69	-
Rainforest Aquaculture Inc	Extranjero	Estados Unidos	Indirecta	Dólares	33	-
Total					**110.789**	**98.416**

Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente

Sociedad	RUT	País de origen	Tipo de relación	Moneda	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Biomar Aquacorporation Products S.A.	Extranjero	Costa Rica	Operación conjunta	Dólares	700	-
Total					**700**	**-**

2) Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Las cuentas por pagar corrientes y no corrientes a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente, se detallan a continuación:

Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente

Sociedad	RUT	País de origen	Tipo de relación	Moneda	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Viña Ventisquero Limitada	76.526.470-7	Chile	Indirecta	Dólares	2	
Biomar Aquacorporation Products S.A.	Extranjero	Costa Rica	Indirecta	Dólares	1	1.795
Biomar Chile S.A.	96.512.650-3	Chile	Indirecta	Dólares	-	1
Asociación Solidaria de Empleados de Aqua	Extranjero	Costa Rica	Indirecta	Dólares	-	57
Procesadora De Alimentos Del Sur Ltda.	77.476.390-2	Chile	Indirecta	Dólares	7	6
Transportes AS Ltda.	76.278.340-1	Chile	Indirecta	Dólares	475	175
Agrocomercial AS Ltda.	77.805.520-1	Chile	Indirecta	Dólares	29	-
Agrícola Super Ltda.	88.680.500-4	Chile	Matriz común	Dólares	-	57
Agrosuper S.A.	76.129.263-3	Chile	Matriz	Dólares	9.557	2.440
Andes Asia Inc.	Extranjero	Japón	Accionistas comunes	Yenes	4.397	-
Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Chile	Accionistas comunes	Dólares	3.464	-
Agro America LLC.	Extranjero	Estados Unidos	Accionistas comunes	Dólares	-	68
Agrosuper Asia Ltda.	Extranjero	Chile	Accionistas comunes	Dólares	-	70
Agrosuper China Co., Ltd	Extranjero	China	Accionistas comunes	Dólares	5	2.772
Total					**17.937**	**7.441**

Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corriente

Sociedad	RUT	País de origen	Tipo de relación	Moneda	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Agrosuper S.A	76.129.263-3	Chile	Matriz	Dólares	70.017	44.054
Agrícola Super Ltda.	88.680.500-4	Chile	Accionistas comunes	Dólares	57.622	56.788
Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Chile	Accionistas comunes	Dólares	205.163	167.205
Total					**332.802**	**268.047**

3) Transacciones con entidades relacionadas y sus efectos en resultados

A continuación, son presentados las transacciones con entidades relacionadas y sus efectos en resultados por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Sociedad	Rut	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la relación	Tipo de moneda	31/12/2021		31/12/2020	
						Monto	Efecto en resultados	Monto	Efecto en resultados
						MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Biomar Aquacorporation Products S.A.	Extranjero	Costa Rica	Operación conjunta	Préstamo	Dólares	-	-	100	-
				Pago de prestamo más intereses	Dólares	-	-	(460)	-
				Venta de alimento	Dólares	-	-	50	-
				Compra de alimento	Dólares	-	-	11.267	-
Biomar Aquaculture Corporation S.A.	Extranjero	Costa Rica	Indirecta	Compra de alimento	Dólares	-	-	790	-
El Pelón de la Bajura S.A.	Extranjero	Costa Rica	Indirecta	Compra de insumos	Dólares	-	-	2	-
Asociación de empleados de Aqua	Extranjero	Costa Rica	Indirecta	Venta de insumos	Dólares	-	-	218	-
				Compra de insumos	Dólares	-	-	444	-
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Matriz comun	Compra alimento	Dólar	-	-	218.295	-
				Compra producto terminado	Dólar	-	-	148.267	-
				Compra Smolt	Dólar	-	-	35.735	-
				Compra Reproductores	Dólar	-	-	4.660	-
				Compra materia prima	Dólar	-	-	192.969	-
				Compra servicios arriendos	Dólar	-	-	410	-
				Obtencion de préstamo	Dólar	-	-	85.318	-
				Pago de préstamo	Dólar	-	-	28.223	-
				Otras ventas	Dólar	-	-	10.514	(457)
				Venta servicios de Arriendo	Dólar	-	-	683	9
				Venta servicio Matanza	Dólar	-	-	14	3
				Venta reproductores	Dólar	-	-	144	-
				Venta servicio de laboratorio	Dólar	-	-	831	563
				Venta de producto terminado	Dólar	-	-	3.715	(1.489)
				Venta materia prima	Dólar	-	-	170.559	24.237
				Venta de Ovas	Dólar	-	-	133	-
				Venta Smolt	Dólar	-	-	34.276	4.978
Andes Asia Inc	Extranjero	Japón	Accionistas comunes	Venta producto terminado	Dólares	169.072	21.210	138.526	-
Agrosuper China Co., Ltd	Extranjero	China	Accionistas comunes	Venta producto terminado	Dólares	3.403	1.697	1.796	(1.673)
				Otros servicios	Dólares	1.380	-	-	-

Sociedad	Rut	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la relación	Tipo de moneda	31/12/2021		31/12/2020	
						Monto	Efecto en resultados	Monto	Efecto en resultados
						MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Agrosuper Comercializadora de Alimento S.A	79.984.240-8	Chile	Accionistas comunes	Préstamo	Dólares	35.115	-	-	-
				Venta producto terminado	Dólares	20.165	(6.069)	916	(1.465)
				Recuperacion Gastos	Dólares	26	-	-	-
				Compra Materia Prima	Dólares	19.579	-	-	-
Graneles de Chile S.A.	96.725.160-7	Chile	Indirecta	Compra Materia Prima	Dólares	20.825	-	-	-
Agrosuper S.A	76.129.263-3	Chile	Matriz	Compra servicios de asesoría	Dólares	7.115	-	8.762	-
				Obtencion de préstamo	Dólares	-	-	39.615	-
				Recuperacion Gastos	Dólares	8	-	-	-
Viña Ventisquero Ltda.	76.526.470-7	Chile	Indirecta	Otros	Dólares	3	-	-	-
Agric. Super Ltda.	88.680.500-4	Chile	Accionistas comunes	Compra Materia Prima	Dólares	415	-	-	-
				Recuperacion Gastos	Dólares	51	-	-	-
				Otras ventas	Dólares	259	29	-	-
Agrocomercial AS Ltda.	77.805.520-1	Chile	Indirecta	Insumos	Dólares	29	-	-	-
Transportes AS Ltda.	76.278.340-1	Chile	Indirecta	Otras compras	Dólares	300	-	-	-
Procesadora De Alimentos Del Sur Ltda	77.476.390-2	Chile	Indirecta	Recuperacion Gastos	Dólares	1	-	-	-

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias, tienen como política informar todas las transacciones que efectúa con partes relacionadas durante el ejercicio, con excepción de los dividendos pagados y aportes de capital recibidos, los cuales no se entienden como transacciones con partes relacionadas. El detalle de las transacciones 31/12/2020 con Exportadora los Fiordos Ltda. se presentan hasta el 30 de noviembre 2020.

4) Remuneraciones y honorarios del Directorio y Comité de Directores y remuneraciones de ejecutivos clave

Las dietas y remuneraciones por asesorías financieras, comerciales y de gestión percibidas por los miembros del Directorio en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 ascienden a MUS$ 438 (MUS$ 491 al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020).

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias mantienen un sistema de incentivos basados en el resultado operacional del Grupo, productividad de las áreas y evaluación de desempeño en base a cumplimiento de objetivos, que consiste en bonos aplicables a sus principales ejecutivos y otros trabajadores que, a juicio del Grupo, son elegibles para ello. El sistema de compensaciones busca motivar, reconocer y fidelizar a los ejecutivos y trabajadores a través de un esquema que premia el buen desempeño individual, así como el trabajo en equipo.

La remuneración bruta total percibida por los ejecutivos de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias, que incluye estos incentivos, alcanzó al 31 de diciembre de 2021 MUS$ 8.776 (MUS$ 6.789 al 31 de diciembre de 2020).

30 PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES POR BENEFICIO A LOS EMPLEADOS

Provisiones corrientes por beneficio a los empleados	Corriente		No Corriente	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
	MUS$	MUS$	MUS$	MUS$
Provisión de vacaciones	6.663	8.579	-	-
Bonos por gestión de desempeño	4.922	9.433	-	-
Aguinaldo y otro beneficios	6	-	-	-
Provisión indemnización por años de servicio	-	-	-	3.255
Total	**11.591**	**18.012**	**-**	**3.255**

31 ACTIVOS Y PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS CORRIENTE Y NO CORRIENTE

Activos por arrendamientos, corrientes

A continuación, se presenta el movimiento de los activos por arrendamientos corrientes, terminado al 31 de diciembre de 2021

Activos por derecho de uso 31.12.2021	Edificios	Welboat	Total
	MUS$	MUS$	MUS$
Saldo inicial al 01 de enero de 2021	406	9.000	9.406
Amortización	(294)	(3.566)	(3.860)
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	**112**	**5.434**	**5.546**

A continuación se presenta el movimiento de los activos por arrendamientos corrientes, terminado al 31 de diciembre de 2020

Activos por derecho de uso 31.12.2020	Edificios	Welboat	Total
	MUS$	MUS$	MUS$
Saldo inicial al 01 de enero de 2020	685	11.006	11.691
Amortización	(279)	(2.006)	(2.285)
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	**406**	**9.000**	**9.406**

Pasivos por arrendamientos, corrientes

Pasivos por arrendamientos corriente	31/12/2021	31/12/2020
	MUS$	MUS$
Arriendo welboat	2.744	3.059
Arriendo bienes inmuebles	56	216
Total	**2.800**	**3.275**

Pasivos por arrendamientos, no corrientes

Pasivos por arrendamientos, no corriente	31/12/2021	31/12/2020
	MUS$	MUS$
Arriendo welboat	2.691	5.941
Arriendo bienes inmuebles	55	190
Total	**2.746**	**6.131**

El detalle del pasivo por arrendamientos según su vencimiento es el siguiente

Pasivos por arrendamientos	31/12/2021	31/12/2020
	MUS$	MUS$
Hasta 1 año	2.800	3.275
Más de un año y no más de dos años	2.710	3.128
Mas de dos años y no más de tres años	18	2.961
Mas de tres años y no más de cuatro años	18	20
Más de cuatro años y no más de cinco años	-	19
Mas de cinco años	-	3
Total	**5.546**	**9.406**

32 MEDIO AMBIENTE

Para Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias, el cuidado y el respeto por el medio ambiente son parte prioritaria de su estrategia de gestión, lo que se traduce en una serie de acciones y mejores prácticas adoptadas con el objetivo de aumentar la eficiencia de las operaciones y reducir el impacto ambiental de estas en forma significativa y sustentable.

Dichas acciones en favor del medio ambiente involucran inversiones en mejoras de los procesos productivos y aumento de monitoreo y control en los aspectos relacionados con el impacto ambiental.

El detalle de los desembolsos asociados al árdea medioambiental al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Gastos medioambientales	31/12/2021 MUS$	31/12/2020 MUS$
Gestión Residuos	1.691	996
Medio ambiental	3.149	392
Análisis y certificaciones	2.398	1.041
	7.238	**2.429**
Inversiones medioambientales	**31/12/2021** **MUS$**	**31/12/2020** **MUS$**
Inversión ensilaje	-	375
	-	**375**

A continuación, se describen los principales conceptos relacionados con gastos de medio ambiente detallados anteriormente:

1. Batimetría: Determinar las profundidades de una concesión.
2. Correntometría: Determinar la dinámica de las corrientes en el sector concesionado. Con esto, es posible conocer la o las direcciones predominantes de la corriente, además de su frecuencia y velocidades.
3. INFAs: Informes Ambientales que se realizan en los centros de mar y lago, los cuales son revisados por Sernapesca. Este Informe se realiza en los que están en operación en los plazos establecidos por resolución.
4. INFAs Preparación: Informes Ambientales que se realizan antes que un centro entre en operación y que lleve más de un año de descanso.
5. Perfiles de Oxígeno: Monitoreos para determinar la cantidad de oxígeno que se encuentra en la columna de agua en los centros de cultivo de mar y lago, los cuales se realizan cada 2 meses.
6. Monitoreo de Fitoplancton: Análisis que se realizan a las muestras de agua de los centros de cultivo de mar, principalmente para determinar si existe presencia de algas nocivas que afecten el comportamiento normal de los peces.
7. Muestreo y Análisis Aguas grises y negras de las Plantas de Tratamiento Pontones: Se deben realizar monitoreos al agua que sale de las plantas de tratamiento de los pontones, de acuerdo a las exigencias de la Autoridad Marítima.

Gestión de Residuos

Gestionar el tratamiento de residuos inorgánicos, orgánicos y peligrosos en cada una de las unidades productivas de la Empresa.

- Tratamiento de riles:

1. Lodos: Gestión en retiro y disposición final de lodos que se generan en las pisciculturas y plantas de proceso. La empresa que realiza el retiro y disposición final debe contar con todos los permisos sanitarios y ambientales de acuerdo a la normativa ambiental.
2. Monitoreo y análisis RILES: Los monitoreos y análisis se realizan a los residuos líquidos industriales que descargan las pisciculturas y plantas, resultados que son enviados a la Superintendencia de Servicios Sanitarios (SISS) y Autoridad Marítima, según corresponda. Estos análisis se realizan de acuerdo a lo establecido en el D.S. 90/2001.

Certificaciones medio ambientales

- Análisis de laboratorio externos – certif.: Los análisis que solicitamos a los laboratorios son:
- INFAs y pre- INFAs.
- RILES.
- Monitoreo de plantas de tratamiento de pontones.
- Agua potable.

33 CONTINGENCIA COVID-19

En marzo de 2020 la Organización Mundial de la Salud (OMS) catalogó el virus como una pandemia global, lo que implicó que los países adoptaran una serie de medidas para evitar su propagación y el contagio de sus habitantes.

Bajo este escenario, y con el objetivo de proteger la salud de nuestros colaboradores y sus familias, creamos un comité, integrado por el gerente general y los gerentes de cada unidad, cuya misión es monitorear el desarrollo de esta situación y tomar las medidas necesarias para enfrentar esta emergencia sanitaria en cada una de nuestras instalaciones.

En este sentido, y nuestros más de 41 años de experiencia en la elaboración de alimentos, que nos exige mantener los más altos estándares de calidad, inocuidad y bioseguridad de los procesos y productos, nos ha permitido adquirir las herramientas necesarias para enfrentar una contingencia sanitaria tan delicada como la que estamos viviendo.

Por este motivo, contamos con estrictos controles y medidas de higiene que se implementan de manera permanente a lo largo de nuestra cadena de valor, donde destacan el lavado constante de manos, cambio de ropa al ingresar a nuestras instalaciones y el uso de implementos de protección personal como guantes, mascarillas y anteojos.

Dada la contingencia sanitaria hemos intensificado estas medidas de protección, entre las cuales podemos destacar que a pesar de las circunstancias hemos mantenido la relación laboral con nuestros colaboradores, otorgando permisos pagados y promoviendo el teletrabajo en aquellos casos en que es factible hacerlo, con el objetivo de disminuir los flujos de traslados y concurrencia de personas a las oficinas.

En esta línea, los mayores de 60 años, mujeres embarazadas, personas con enfermedades crónicas, mujeres con niños menores de 1 año y aquellos que viven con adultos mayores, se encuentran con teletrabajo o bien con permiso pagado. Junto con esto, hemos restringido al máximo las visitas, segmentado los equipos en las oficinas, plantas industriales y sucursales; y a quienes asisten a nuestras instalaciones se les toma la temperatura al ingreso y salida.

Entendemos nuestra actividad en la Sociedad y en el país como esencial, por ello hacemos enormes esfuerzos en mantener la continuidad operacional y asegurar debidamente la cadena de suministro. Asimismo, en Empresas Aquachile S.A. y Subsidiarias trabajamos con especies hidrobiológicas, los que requieren de cuidados específicos tales como: alimentación, retiro de mortalidad, procesos de inmunización, sistema de tratamiento de residuos, el procesamiento de materias primas y la distribución de productos.

Por otra parte, y aun cuando no existe certeza sobre el impacto que generará el COVID19 en la economía mundial, se espera que se genere un impacto significativo en la demanda de bienes y servicios de primera necesidad, por lo que el impacto en las ventas de la compañía podría ser menor que en otras industrias.

Por otra parte, es muy importante mencionar que los alimentos no están considerados como una fuente de contagio para el COVID-19, lo que ha sido ampliamente ratificado por organismos internacionales como el USDA y Food and Drugs Administration (FDA) en USA y el European Food Safety en la Comunidad Europea.

34 OTRA INFORMACIÓN

El número de empleados de Empresas AquaChile y sus subsidiarias por categoría es el siguiente:

Dotación	31/12/2021	31/12/2020
Gerentes y ejecutivos	69	68
Administrativos y técnicos	2.083	1.971
Trabajadores	3.676	4.186
Total	**5.828**	**6.225**

35 SEGUROS VIGENTES

Al 31 de diciembre de 2021, el Grupo mantiene diversas pólizas de seguros que tienen por objeto disminuir los riesgos asociados a cada tipo de activos que la compañía mantiene a la fecha. El detalle de los seguros se señala a continuación:

a) Propiedades e Inventarios

El Grupo mantiene pólizas de seguros contratadas para cubrir los riesgos a los que están sujetas las distintas instalaciones e inventarios de producto terminado y en proceso de la compañía, tanto en frigoríficos propios como externos, incluido también el lucro cesante y/o pérdida por paralización. Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias consideran que la cobertura de estas pólizas es adecuada para los riesgos inherentes a su actividad.

Las pólizas de seguros que mantiene Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias para productos en proceso o terminados se detallan a continuación:

Tipo de bien	Riesgos cubiertos
Pescado fresco, congelado y ahumado	Pérdidas y/o daños por desastres naturales (inundaciones, salidas de mar, viento, etc.). Pérdidas y/o daños producto de Sismo, Incendio y/o Maremoto/ Tsunami. Pérdidas y/o daños producto de paralización.
Edificios, instalaciones, maquinarias y equipos	Deterioros que sufran los bienes por causa de incendio, sismo y/o maremoto/tsunami. Deterioros que sufran los bienes por daños ocasionados por riesgos de la naturaleza. Cobertura de incendio y daños materiales a consecuencia directa de huelga, saqueo, desorden popular y vehículos propios o de terceros.

Activos biológicos	
Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias mantienen los siguientes seguros para sus activos biológicos en proceso de engorda en mar (ver nota 11 activos biológicos):	
Tipo de bien	**Riesgos cubiertos**
Biomasa en engorda	Daños como consecuencia de enfermedades clasificadas, riesgos de la naturaleza, bloom de algas, desoxigenación, colisión, huelga legal, actos maliciosos y falla del suministro eléctrico.

Cascos y Pontones

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir los riesgos a que están sujetos los bienes muebles, vehículos, equipos, plantas y maquinarias, incluido también el lucro cesante y/o pérdida por paralización. Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias consideran que la cobertura de estas pólizas es adecuada para los riesgos inherentes a su actividad.

Las pólizas de seguros que mantiene Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias para propiedades, planta y equipo se detallan a continuación:

Tipo de bien	Riesgos cubiertos
Plataformas, jaulas, pontones y marítimo	Para pontones nominados, se mantiene cobertura de casco pérdidas o daños físicos atribuible a: • Incendio o explosión. • Que la nave o embarcación encalle, vare o se hunda o vuelque. • Volcamiento o descarrilamiento del medio transportador terrestre. • Colisión o contacto de la nave, embarcación o medio de transporte. • Descarga en un puerto de arribo forzoso, si ésta es legítima. • Pérdidas a la materia asegurada causada por sacrificio de avería gruesa, echazón.

b) Deudores comerciales

La Compañía mantiene pólizas de seguro de crédito para aquellos clientes a los que se les realizan ventas con condiciones de crédito, para cubrir el riesgo de incobrabilidad de cuentas por cobrar comerciales, tanto en el mercado nacional, como en el internacional. Esto no aplica para clientes con las siguientes modalidades de pago: anticipado, contra copia de documento, efectivo.

c) Transporte

La Compañía mantiene pólizas de seguro de transporte que cubren movimientos de biomasa y producto terminado, en todos sus formatos. Estas pólizas actúan en exceso a las contratados por los proveedores de servicios de transporte.

d) Responsabilidad civil

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir los riesgos de responsabilidad civil, por las actividades propias del negocio, tales como producir, comercializar y exportar, productos derivados de ovas, smolt, engorda de peces y todo el proceso de las actividades conexas e inherentes de estas operaciones.

La póliza cubre la responsabilidad civil extracontractual por daños materiales y/o lesiones corporales causados a terceros, incluyendo los gastos de defensa judicial producto de sus actuaciones propias de la actividad asegurada.

36 HECHOS RELEVANTES

1.- Comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero (07/04/2021): citación a junta ordinaria de accionistas para el día 30/04/2021, a fin de tratar las siguientes materias:

1. Aprobación de la memoria anual, balance, estados financieros e informe de los Auditores Externos correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020.
2. Distribución de utilidades del ejercicio correspondiente al año 2020.
3. Exposición sobre la política de dividendos de la Sociedad.
4. Fijar remuneración del Directorio para el ejercicio 2021.
5. Dar cuenta de los gastos de Directorio durante 2020.
6. Designar Auditores Externos para el ejercicio 2021.
7. Determinar periódico en que se harán las publicaciones de la Sociedad.
8. Dar cuenta sobre operaciones con personas relacionadas.
9. Otras materias de interés social y de competencia de la junta ordinaria de accionistas.

2.- Comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero con fecha 28 de abril de 2021, la publicación de los Estados Financieros trimestrales, semestrales y anuales y análisis razonado en el sitio web de la compañía.

3.- Comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero con fecha 30 de abril de 2021, para informar lo siguiente: en junta ordinaria de accionistas de la Sociedad celebrada el día de hoy se acordó, entre otras materias, lo siguiente:

1. Aprobar la Memoria Anual, el Balance, Los Estados Financieros y el informe de los auditores externos de la Sociedad, todo ellos referidos al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020.
2. Designar a PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía limitada como auditores externos para el examen de los estados financieros del ejercicio 2021.
3. Designar el diario electrónico El líbero para las publicaciones de la Sociedad.

4.- Comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero con fecha 02 de agosto de 2021, para informar lo siguiente:

1. La fecha de publicación de los Estados Financieros a junio 2021 se efectuará el 02 de septiembre de 2021.

5.- Con fecha 17 de noviembre , AquaChile acordó la venta del 100% de sus acciones en el Grupo ACI S.A., empresa ubicada en Costa Rica y dedicada a la producción y venta de la Tilapias, a la empresa AquaFoods, filial de Martec. El cierre de la transacción está sujeta a la aprobación previa de la autoridad de libre competencia de Costa Rica, luego de la cual se materializará el cambio de propiedad.

37 HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

a. Los estados financieros consolidados del Grupo correspondientes al periodo terminado al 31 de diciembre de 2021 fueron aprobados por el Directorio en sesión de fecha 29 de Marzo de 2022.

b. Entre el 31 de diciembre 2021 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros no existen otros hechos posteriores que podrían afectar significativamente la interpretación de los mismo.

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

Análisis razonado

Correspondiente al periodo terminado el 31 de diciembre de 2021

ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

Nota:

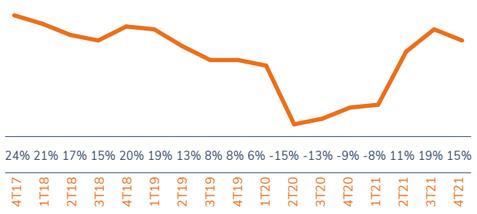
Con el objetivo de consolidar el negocio de salmones del grupo a través de la sociedad Empresas AquaChile S.A., durante el año 2020 se realizó una reestructuración societaria que permitió separar las distintas líneas de negocio del controlador del grupo (Agrosuper).

En este sentido, hacia fines del ejercicio 2020 la sociedad controladora de Empresas AquaChile S.A., Agrosuper S.A., aportó los derechos sociales de Pesquera Los Fiordos Ltda. a través de la materialización de un aporte de capital que tuvo como objetivo el concentrar toda la línea de negocio del salmón del Grupo Agrosuper, bajo el control de Empresas Aquachile S.A.

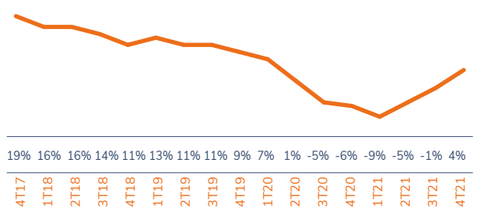
A continuación, se presenta el análisis de los Estados Financieros Consolidados de Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias, correspondientes al período terminado el 31 de diciembre de 2021, preparados bajo Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias cultivan, procesan y venden salmón en diversos mercados.

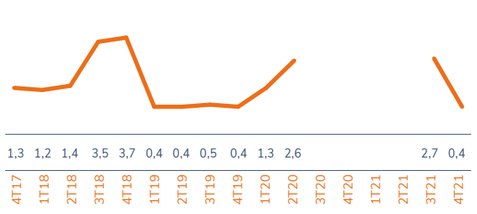
Durante el período de enero a diciembre de 2021, el EBITDA consolidado pre fair value fue de USD 107,8 millones, cifra superior a los USD -68,9 millones registrados en el mismo período del año 2020. Este mayor EBITDA se debe principalmente a la recuperación de los precios de venta.



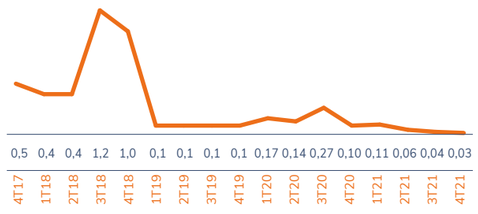
MARGEN EBITDA [1]



ROCE [2]



DFN/ EBITDA [3]



DFN/PATRIMONIO

1) Margen EBITDA Pre Fair Value.
2) ROCE: Retorno sobre el capital empleado: Resultado operacional últimos 12 meses * (1- Tasa de Impuestos) / (Propiedad, planta y equipo + Deudores comerciales + Existencias – Cuentas por pagar) Último trimestre.
3) Deuda Financiera Neta/ EBITDA para 3T20, 4T20, 1T21 y 2T21 son indeterminados ya que los EBITDA anualizados son negativos

1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Tabla N°1 Resumen del Estado de situación financiera

Cifras en miles de US$	2021	2020	Δ 4T21/2020	Var MUS$	Var %
Activo Corriente	1.257.852	1.132.994	+11,0%	124.858	11,0%
Activo no Corriente	951.625	1.011.179	-5,9%	-59.554	-5,9%
Total Activos	**2.209.477**	**2.144.173**	**+3,0%**	**65.304**	**3,0%**
Pasivo Corriente	242.133	297.453	-18,6%	-55.320	-18,6%
Pasivo no Corriente	552.809	487.409	+13,4%	65.400	13,4%
Total Pasivos	**794.942**	**784.862**	**+1,3%**	**10.080**	**1,3%**
Patrimonio	**1.412.436**	**1.355.979**	**+4,2%**	**56.457**	**4,2%**
Participaciones no Controladoras	2.099	3.332	-37,0%	-1.233	-37,0%
Total Pasivo más Patrimonio	**2.209.477**	**2.144.173**	**+3,0%**	**65.304**	**3,0%**

Al 31 de diciembre de 2021, las variaciones de algunas de las cuentas del Estado de Situación Financiera, en comparación con el cierre al 31 de diciembre de 2020, se resumen a continuación:

Los Activos totales presentan un aumento de USD 65,3 millones (3,0% superior al nivel observado al 31 de diciembre de 2020), explicado por un aumento de USD 124,8 millones en los Activos corrientes y una disminución de USD 59,5 millones en los Activos no corrientes.

La variación de los Activos corrientes se explica principalmente por:

i) Aumento de USD 112,1 millones en el rubro “Activos biológicos corrientes”.

ii) Aumento de USD 56,6 millones en el rubro “Deudas comerciales y otras cuentas por cobrar”.

La variación de los Activos no corrientes se explica principalmente por:

i) Disminución de USD 69,9 millones de la cuenta “Propiedades, Plantas y Equipos” atribuido a menores saldos en equipos e instalaciones fijas.

ii) Aumento de USD 20 millones de la cuenta “Activo por impuestos diferidos”

Los Pasivos totales presentan un aumento de USD 10 millones (1,3% mayor al nivel observado al 31 de diciembre de 2020), explicado por un aumento de USD 65,4 millones en los Pasivos no corrientes pero compensado con una disminución de USD 55,3 millones en los Pasivos corrientes.

El descenso de los Pasivos corrientes se explica principalmente por:

i) Disminución de USD 67,1 millones en “Otros pasivos financieros corrientes” que corresponden a menor deuda de corto plazo.

ii) Aumento en "Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar" de USD 9,1 millones por menor deuda con proveedores.

iii) Aumento en "Cuentas por pagar a Entidades Relacionadas" de USD 10,5

El aumento en los Pasivos no corrientes se debe fundamentalmente a:

i) Un aumento de USD 64,7 millones en "Cuentas por pagar con empresas relacionadas"

ii) Un aumento de USD 43,5 millones en "Pasivos por impuestos diferidos" por efecto de fair value en los activos biológicos

2 INDICADORES FINANCIEROS

Los principales indicadores financieros del balance consolidado al 31 de diciembre de 2021, en comparación con el cierre al 31 de diciembre de 2020, son presentados a continuación:

Tabla N°2 Índices de liquidez

		2021	2020	Var
ÍNDICES DE LIQUIDEZ				
Liquidez corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	**(Veces)**	**5,19**	**3,81**	**+1,39**
Razón ácida (Fondos disponibles (*) / Pasivos corrientes)	**(Veces)**	**1,51**	**1,02**	**+0,50**

(*) Fondos Disponibles: "Activos corrientes totales" menos "Inventarios" menos "Activos biológicos corrientes".

El aumento de la liquidez corriente se explica principalmente por menor deuda de corto plazo y menores cuentas por pagar con proveedores. Por su parte, la Razón ácida también aumenta impulsada por el mismo efecto.

Tabla N°3 Índices de endeudamiento

		2021	2020	Var
ÍNDICES DE ENDEUDAMIENTO				
Razón de endeudamiento (Pasivo corriente + Pasivo no corriente / Patrimonio Total)	(Veces)	0,56	0,58	-0,02
Razón de endeudamiento corto plazo (Pasivos corrientes / Patrimonio Total)	(Veces)	0,17	0,22	-0,05
Razón de endeudamiento largo plazo (Pasivos no corrientes / Patrimonio Total)	(Veces)	0,39	0,36	+0,03
Porción deuda corto plazo (Pasivos corrientes / Pasivos corrientes + Pasivos no corrientes)	%	30,5%	37,9%	-7,4%
Porción deuda largo plazo (Pasivos no corrientes / Pasivos corrientes + Pasivos no corrientes)	%	69,5%	62,1%	+7,4%
Endeudamiento Neto sobre EBITDA (Deuda Financiera Neta (*) / EBITDA)	(Veces)	0,38	-1,95	+2,32
Cobertura gastos financieros (RAII de los últimos doce meses (**) / Costos financieros de los últimos doce meses)	(Veces)	13,64	-5,47	+19,11

(*) Deuda Financiera Neta: "Otros pasivos financieros, corrientes" más "Otros pasivos financieros, no corrientes" menos "Efectivo y equivalentes al efectivo".
(**) RAII de los últimos doce meses: "Ganancia antes de impuestos de los últimos doce meses" menos "Costos financieros de los últimos doce meses".

La variación de los índices de endeudamiento mostrados en la Tabla N°3 se explica principalmente por la disminución de los pasivos corrientes explicada por 2 efectos: i) disminución de la deuda de corto plazo y ii) menores deudas comerciales con proveedores.

Tabla N°4 Índices de actividad

		2021	2020	Var
ÍNDICES DE ACTIVIDAD				
Rotación de inventarios (Costo de venta de los últimos doce meses / (Inventario + Act. biológicos promedio))	(Veces)	1,06	1,54	-0,48
Permanencia de inventarios (Inventario promedio / Costo de venta de los últimos doce meses *360)	(Días)	338	234	+104,48

En la Tabla N°4 podemos notar un deterioro en la rotación de inventarios y mayores días de permanencia, explicados por un mayor stock de existencias promedio.

Tabla N°5 Indicadores de rentabilidad

		2021	2020	Var
ÍNDICES DE RENTABILIDAD				
Rentabilidad del patrimonio (Utilidad neta anualizada / Patrimonio promedio)	%	4,5%	-2,4%	6,9%
Rentabilidad del activo (Utilidad neta anualizada / Activos totales promedio)	%	2,9%	-1,5%	4,4%
Utilidad por acción (Utilidad neta / N° Acciones suscritas y pagadas)	US$ / Acción	0,030	-0,012	+0,04

La Tabla N°5 muestra un aumento en los indicadores de rentabilidad respecto de 2020, siendo la Rentabilidad sobre el patrimonio (ROE) un 4,5% y la Rentabilidad sobre el activo (ROA) un 2,9%.

3 ESTADO DE RESULTADOS

Tabla N°6 Estado de resultados consolidado

Cifras en miles de USD

	4T21	4T20	ΩToT	Acum 2021	Acum 2020	ΩAoA
Ingresos de actividades ordinarias	358.488	330.300	+9%	1.183.829	1.139.140	+3,9%
Costos operacionales [1]	-256.103	-321.849	-20%	-913.878	-1.075.786	-15%
Margen operacional	**102.385**	**8.451**	**+1111%**	**269.951**	**63.354**	**+326%**
Otros costos y gastos operacionales [2]	-47.205	-38.975	+21%	-162.178	-132.289	+23%
EBITDA pre FV adj.	**55.180**	**-30.524**	**-**	**107.773**	**-68.935**	**-**
% EBITDA / Ingresos Ordinarios	15,4%	-9,2%		9,1%	-6,1%	
Ajuste por gastos de depreciación y amortización	-10.446	-8.134	+28%	-43.047	-29.599	+45%
EBIT pre FV adj.	**44.734**	**-38.658**	**-**	**64.726**	**-98.534**	**-**
Efecto neto de ajuste valor justo biomasa [3]	-72.080	198.133	-	105.077	88.105	+19%
EBIT post FV adj.	**-27.346**	**159.475**	**-**	**169.803**	**-10.429**	**-**
Costos financieros	-2.003	-1.842	+9%	-7.322	-4.782	+53%
Ingresos financieros	23	3	+667%	85	89	-4%
Otros ingresos / Egresos no operacionales [4]	-41.573	-2.602	-1498%	-70.025	-15.801	-343%
Gastos por impuestos a las ganancias	8.513	-44.966	-	-29.619	4.306	-
Ganancia (Pérdida)	**-62.386**	**110.068**	**-**	**62.922**	**-26.617**	**-**
% Margen Neto [5]	-17,4%	33,3%		5,3%	-2,3%	

(1) "Costos de ventas" descontado el "Ajuste por gastos de depreciación y amortización".

(2) "Costos de distribución" más "Gastos de administración".

(3) "Fair Value activos biológicos cosechados y vendidos" más "Fair Value activos biológicos del ejercicio" (Ver Nota 11 de Estados Financieros).

(4) "Otros ingresos, por función" más "Otros gastos, por función" más "Diferencias de cambio" más "Resultados por unidades de reajuste" más "Participación ganancias (pérdidas) de asociadas que se contabilicen utilizando el método de la participación".

(5) Ganancia (Pérdida) / Ingresos de actividades ordinarias.

Nota: Todas estas cifras son obtenidas directamente del Estado de Resultados.

Los ingresos de Empresas AquaChile al 31 de diciembre de 2021 totalizaron USD 1.183,8 millones, con una variación de +3,9% (ΔUSD 44,7 millones) con respecto al mismo período del año 2020.

Al 31 de diciembre de 2021, el resultado operacional pre fair value (EBIT pre fair value) alcanzó USD 64,7 millones, cifra que se compara con los USD- 98,5 millones registrados en igual período del año anterior.

Tabla N°7 Margen EBIT sobre ventas

	4T21	4T20	ΩToT	Acum 2021	Acum 2020	ΩAoA
Margen EBIT Pre Fair Value	12%	-12%	24%	5%	-9%	14%

Para el margen operacional sobre ventas, se puede apreciar en la Tabla N°7 que el margen aumenta a un 12% en contraste con el -12% presentado en el cuarto trimestre de 2020.

Los Otros Costos y Gastos Operacionales presentan un aumento de 21% con respecto a igual período del año anterior. Los Costos de Distribución presentan un aumento de 23,8% (Δ USD 7,8 millones) y los gastos de administración aumentan en USD 0,4 millones.

El Resultado no operacional[1] acumulado fue de USD -77,2 millones (Δ- USD 56,8 millones inferior al resultado no operacional observado a igual período del año anterior). La mayor variación del resultado no operacional se explica por la diferencia de otros gastos por función (-USD 63,4 millones vs -USD 18,9 millones) y por la diferencia de cambio (-USD 9,9 millones vs USD 1,7 millones). El mayor gasto por función se debe principalmente al deterioro reconocido por la venta de Grupo ACI, el cual corresponde a un total de USD -37,0 millones.

DESCRIPCIÓN DE FLUJOS

Los principales componentes del flujo neto de efectivo originado en cada ejercicio consolidado son los siguientes:

Tabla N°8 Flujo neto de efectivo

Cifras en miles de US$	Ene-Dic 2021	Ene-Dic 2020	D AoA
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	100.546	-12.616	+113.162
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-36.932	-35.316	-1.616
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-69.462	95.537	-164.999
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	-7.709	45.670	-53.379
Efectivo y equivalentes al efectivo al Inicio del período	60.548	14.878	+45.670
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	52.839	60.548	-7.709

El aumento en el flujo observado en las **actividades de operación** (USD 113,2 millones) está dado principalmente por mayores cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios (USD 170,6 millones), en parte compensados por un mayor pago a proveedores por el suministro de bienes y servicios (USD 34,4 millones).

Una disminución del flujo procedente de **actividades de inversión** de USD 1,6 millones principalmente debido a mayor efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios (USD 3,8 millones).

Una disminución de USD 165 millones en el flujo proveniente de **actividades de financiación** debido a menor emisión de préstamos.

1) "Costos financieros" más "Ingresos financieros" más "Otros ingresos / Egresos no operacionales".

Finalmente, al 31 de diciembre de 2021, Empresas AquaChile presenta una disminución en el saldo final de "Efectivo y equivalente al efectivo" de USD 7,7 millones al saldo presentado al 31 de diciembre de 2020.

4 ANÁLISIS DE RIESGOS

El Grupo, sus activos y la industria acuícola donde ésta desarrolla sus negocios se encuentran expuestos a una serie de riesgos y contingencias que eventualmente podrían ocasionar diversos efectos en la solvencia del Grupo, su posición de mercado o situación financiera. Dentro de los efectos adversos que podrían afectar los resultados, se incluyen los siguientes:

RIESGOS FINANCIEROS

Riesgo de crédito y liquidez

Respecto al riesgo de crédito a clientes, éste es minimizado con la contratación de seguros de crédito, cartas de crédito confirmadas con bancos chilenos y mediante la venta en modalidad contra entrega o cuando el cliente paga una parte o el total de la compra por anticipado.

Respecto a la liquidez, la Compañía mantiene una política adecuada en la contratación de facilidades crediticias a largo plazo e inversiones financieras temporales. Al 31 de diciembre de 2021, la razón de liquidez corriente es de 5,19 veces, la relación deuda neta a patrimonio alcanza 0,53 veces y la relación deuda de corto plazo respecto de la deuda total es de 0,30 veces.

Pago de dividendos

El nivel de utilidades de la Compañía y su capacidad para pagar obligaciones de servicio de deuda y potencialmente dividendos, dependen principalmente de la recepción de dividendos y distribuciones por parte de sus filiales, de sus inversiones patrimoniales y de las empresas relacionadas. Este pago de dividendos por parte de dichas filiales, inversiones patrimoniales y empresas relacionadas podría estar sujeto a restricciones y contingencias.

RIESGOS DE MERCADO

Condiciones económicas globales o locales

Actualmente, la economía mundial continúa siendo afectada, aunque en menor medida por una pandemia mundial producto del COVID-19, la que ha impactado directamente el producto interno bruto de la mayoría de los mercados donde opera Aquachile. El COVID-19 ha generado un efecto negativo a nivel mundial en la cadena de producción, afectando directamente el comercio y otros servicios. En esta línea, y luego del alza en los niveles de desempleo y de las mayores dificultades económicas que generaron una baja en los ingresos de las personas y en la demanda por diversos productos y servicios en 2020, se observó una recuperación importante del consumo durante el segundo semestre de 2021

El deterioro de las condiciones económicas globales o locales mencionadas ha impactado la demanda de algunos de los productos que produce y/o comercializa la Compañía, afectando el poder de compra o los hábitos de alimentación de los consumidores, los que podrían preferir otros alimentos y sustituir parcialmente el consumo de proteínas. Sin embargo, desde los primeros meses de 2021, muchos de los países en los que se comercializan los productos de la Compañía, incluido Chile, avanzaron en el proceso de vacunación en contra del COVID-19, lo cual, sumado a otros factores, influyeron en la progresiva apertura del canal foodservice, impactando positivamente en la venta de nuestros productos.

Para mitigar el deterioro de las condiciones económicas globales o locales, la Compañía cuenta con una significativa inversión en creación de marcas fuertes y alta calidad de sus productos, de forma de generar lealtad en sus clientes y minimizar posibles variaciones de demanda. Sumado a lo anterior, nuestros productos están habilitados o en proceso de habilitación para ingresar a los principales mercados del mundo, lo que representa la posibilidad de llegar a más de 4.200 millones de personas, que representan más del 85% del PGB global. Con esto, la Compañía tiene una alta flexibilidad para alternar mercados frente a alteraciones significativas en alguno de ellos.

Otros efectos adversos que podrían tener las condiciones económicas sobre el resultado de la Compañía incluyen aquellos derivados de altas tasas de inflación, la dificultad de acceso al crédito y el aumento en las tasas de interés.

Tendencia cíclica de la industria de salmones

La industria de las proteínas y los resultados de la Compañía pueden presentar una tendencia cíclica, determinada mayoritariamente por los precios internacionales de los commodities.

Dado lo anterior, los resultados de la Compañía pueden verse afectados por la volatilidad de los precios de los commodities, especialmente los precios internacionales de los granos (tal como ocurrió durante el 2021 y como está ocurriendo en 2022 con el precio del maíz y otras materias primas), que representan un alto porcentaje dentro de sus costos operacionales.

Otros insumos y servicios relevantes para la Compañía, que pueden estar sujetos a importantes fluctuaciones de precio, son la energía, los combustibles y el transporte. El precio de la energía en Chile se ve influenciado por factores climáticos e hidrológicos más los precios de los combustibles usados en la generación eléctrica y la variación del tipo de cambio USD/CLP.

Para mitigar esto último, la Compañía se encuentra comprometida con la sustentabilidad y la búsqueda constante de nuevas fuentes de energía renovable, buscando la eficiencia en el consumo energético y disminución de nuestra huella ambiental, a través del control de los procesos y equipos, así como, en el fomento del uso de combustibles limpios.

Fluctuación del tipo de cambio

Desde el mes de enero de 2021, la Compañía adoptó el dólar de los Estados Unidos de América como moneda funcional y de presentación dado que la mayor parte de los ingresos y costos de la Compañía se encuentran indexados a dólares americanos. Sus productos están presentes en una gran cantidad de países, y la mayor parte de los productos que se comercializan en Chile se venden a precios internacionales.

El riesgo remanente asociado a la volatilidad del tipo de cambio se administra a través de la suscripción de instrumentos de cobertura que minimizan la exposición a las diferentes monedas de los mercados donde se opera.

RIESGOS OPERACIONALES DEL NEGOCIO

Presencia de enfermedades

La Compañía no se encuentra exenta del riesgo de contagio de enfermedades animales y/o humanas tales como el virus AH1N1, el virus ISA, Bloom de algas, SRS e IPN, y COVID-19 (la FDA y el USDA[1] han establecido y enfatizado que la información epidemiológica y científica actual indica que no hay transmisión del COVID-19 a través de los alimentos y/o de su material de embalaje), entre otros. Asimismo, existe un riesgo de que la infección y/o contaminación de otros actores chilenos de la industria tengan efectos negativos sobre la Compañía, obligando al cierre temporal de parte de nuestras instalaciones productivas (plantas de proceso, centros de distribución, etc.) y/o algún mercado de exportación para todos los actores de la industria chilena, incluyendo a la Compañía.

La Compañía se encuentra integrada verticalmente, lo que le permite implementar los más estrictos controles sanitarios en cada una de las etapas productivas, disminuyendo el impacto de situaciones como las descritas anteriormente y asegurando la inocuidad y calidad de sus productos.

Cambios en el marco regulatorio medioambiental o sanitario

Los cambios regulatorios en materias sanitarias, medioambientales o de concesiones pueden afectar significativamente en la operación, desarrollo y resultado de uno o más negocios. Por este motivo, la compañía ha realizado un trabajo constante para contar con las mejores prácticas y tecnologías en todas sus instalaciones, cumpliendo no sólo con la legislación vigente sino también con los más altos estándares de auto exigencia ambiental.

Riesgo de contaminación, retiro de productos y responsabilidad civil

La Compañía se encuentra integrada verticalmente, lo que comprende el control de los procesos desde la fabricación del alimento para los peces y su crianza hasta el proceso y distribución, permitiendo reducir la incidencia de enfermedades o patógenos tales como la Listeria Monocytogenes, Salmonella, Escherichia Coli, entre otros.

Estos patógenos, que se encuentran generalmente en el medio ambiente, se pueden controlar, pero no eliminar por completo, pudiendo afectar sus productos. Bajo este escenario, la Compañía realiza estrictos controles de calidad internos los que se basan en las mejores prácticas productivas y certificaciones de calidad de organismos internacionales.

Además, y ante productos defectuosos (contaminados, alterados o mal etiquetados), se le puede solicitar a la Compañía el retiro del mercado de dichos productos. Un retiro generalizado de productos podría ocasionar pérdidas significativas debido a los costos asociados al retiro, la destrucción del inventario del producto y perdidas en las ventas debido a la falta de disponibilidad del producto por un período de tiempo.

Las situaciones descritas en el párrafo anterior, aunque están mitigadas por los estrictos controles de calidad y con contratación de pólizas de seguro, podrían resultar en publicidad adversa, daño a la reputación y pérdida de confianza del consumidor. Lo anterior podría tener un efecto negativo en los resultados financieros de la Compañía y en el valor de sus marcas. En este sentido, es muy importante conocer la opinión de los consumidores y poder entregarles soluciones en los casos que lo requieran, por lo que contamos con varios canales de comunicación directa, a través del área de Servicio al cliente y Fidelización.

1) FDA: Food and Drug Administration es la agencia del gobierno de los Estados Unidos responsable de la regulación de alimentos (tanto para personas como para animales), medicamentos (humanos y veterinarios), cosméticos, aparatos médicos (humanos y animales), productos biológicos y derivados sanguíneos. USDA es el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos responsable de desarrollar y ejecutar políticas de ganadería, agricultura y alimentación, asegurando, entre otros, la seguridad alimentaria.

En la misma línea y con el objeto de mantener la confianza hacia la Compañía y por tanto mitigar eventuales daños a la reputación, uno de sus grandes focos es mantener una estrecha relación con la comunidad, a través de, por ejemplo, constantes reuniones con organizaciones sociales para conocer sus inquietudes, facilitar aportes a la comunidad y fomento del crecimiento local.

Riesgo en el abastecimiento por parte de los Proveedores de la Compañía

La falla en el abastecimiento de alguno de los proveedores clave de la Compañía puede afectar su producción y traer efectos adversos en sus resultados. Un incumplimiento en el abastecimiento de granos ya sea por falta del proveedor, paro de puertos de entrada u otros factores, puede comprometer la producción.

Para mitigar los riesgos relacionados con la falla de abastecimiento de algunos proveedores clave, la Compañía cuenta con más de 10.000 proveedores, tanto a nivel nacional como internacional, privilegiando el talento local con el objeto de generar valor compartido.

Mediante distintos mecanismos como el portal de proveedores, optimizamos nuestro canal en línea para gestionar la información de contacto, facturas y pagos a proveedores; y la Bolsa de Productos, convenio mediante el cual nuestros proveedores pueden acceder a financiamiento con tasas de interés más bajas que las de mercado. Todo lo anterior, facilita el contacto directo con nuestros proveedores actuales e incentiva la incorporación de nuevos proveedores, siempre en cumplimiento de la normativa atingente.

Desastres naturales

Los resultados de las operaciones de la Compañía se pueden ver afectados por desastres naturales tales como terremotos, tsunamis o incendios, los que además pueden generar un potencial daño a sus activos fijos. La mayoría de estos riesgos están cubiertos con pólizas de seguro.

Posibles fallas en el manejo operacional

La Compañía realiza un esfuerzo constante por contar con tecnología de punta que permita estandarizar los procesos y evitar fallas, capacitando a todos sus empleados con el objeto de minimizar este riesgo. Una posible falla operacional, por parte de la Compañía que afecte a las comunidades que rodean sus operaciones o el medioambiente, podría paralizar las operaciones de esta y afectar sus resultados.

Riesgos laborales

Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias cuentan con 5.828 trabajadores al 31 de diciembre del año 2021. Una paralización de las actividades de grupos de trabajadores podría afectar la producción de la Compañía y consiguientemente los resultados de ésta.

Sin embargo, la Compañía cuenta con un importante número de colaboradores de gran experiencia y trayectoria. El conocimiento y experiencia acumulados de estas personas no es fácilmente reemplazable, por lo que hasta cierto grado la Compañía depende de sus colaboradores que ocupan cargos clave. Para mitigar los riesgos de paro y salida de colaboradores, la Compañía implementa las mejores prácticas de gestión de Personas, donde podemos destacar la gestión del clima laboral, negociaciones colectivas, capacitaciones de sus trabajadores, trabajo con las familias de los colaboradores y políticas de compensaciones para los mismos.

Cambio Climático

El cambio climático puede afectar negativamente la cadena de suministro y operaciones de nuestro negocio. Los principales riesgos se relacionan con las variaciones en las precipitaciones (sequías, inundaciones y/o tormentas) y el aumento en las temperaturas en algunos sectores donde la Compañía cuenta con instalaciones.

Estos cambios pueden afectar la oferta y demanda de productos acuícola a nivel mundial, como los granos, la disponibilidad de materias primas, recursos naturales y reducir la seguridad y continuidad en el suministro energético, lo que puede afectar los costos operativos y el bienestar de nuestros peces.

Asimismo, la escasez de agua y los problemas de acceso a los recursos energéticos claves son riesgos críticos para nuestro negocio. Dichos problemas pueden reducir la rentabilidad y la eficiencia de nuestra operación, restringir proyectos e inversiones y aumentar los costos en caso de problemas de suministro de recursos.

El agua es un recurso fundamental para nuestro proceso productivo, principalmente en la etapa de crianza e industrial y la falta de este recurso podría afectar nuestro negocio. Por este motivo, hemos implementado iniciativas que apuntan a un uso eficiente del recurso, incentivando la reducción en su consumo y su reutilización para procesos internos y proyectos con las comunidades vecinas a nuestras operaciones.

Por otra parte, nuestras operaciones dependen en gran medida de la electricidad y los gastos relacionados con este insumo se encuentran entre nuestros costos más relevantes. La interrupción o pérdida significativa del suministro de energía en cualquiera de nuestras instalaciones puede afectar la normal producción y entrega de productos a los clientes. En esta línea, hemos fomentado el uso racional y eficiente de la energía e incorporado a nuestra matriz fuentes limpias y renovables.

Hemos integrado los posibles efectos del cambio climático en la gestión permanente de nuestras operaciones y nuestra cadena de suministro, reconociendo la vulnerabilidad de los recursos naturales y los insumos agrícolas que son esenciales para nuestra actividad, procurando hacer más eficiente el uso diario de los mismos.

Con el objetivo de contribuir a mitigar los efectos del cambio climático y profundizar nuestro compromiso con el cuidado del medio ambiente, hemos implementado un plan de reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero y la medición de la huella de carbono en ambos segmentos desde el año 2018.

Sumado a lo anterior, hemos aumentado el uso de materiales reciclables en nuestros envases y embalajes, avanzando hacia una operación más sustentable con el medio ambiente.

5 DIFERENCIA ENTRE VALORES ECONÓMICOS Y DE LIBROS DE LOS ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2021, no se aprecian diferencias significativas entre los valores económicos y de libros de los principales activos de la sociedad.

Los activos biológicos (salmones), tales como peces reproductores, alevines, smolts y peces pequeños en engorda, son medidos a su valor justo menos los costos estimados en el punto de venta, excepto cuando el valor justo no pueda ser determinado con fiabilidad conforme a las definiciones contenidas en la NIC 41. Para lo anterior, se debe considerar en primera instancia la existencia de un mercado de referencia para estos activos.

Considerando que no existe un mercado activo para las existencias de peces vivos en estas etapas, se ha considerado valorizarlos a su costo acumulado a la fecha de cierre. No obstante lo anterior, si las condiciones lo ameritan, el Grupo realiza un test de deterioro de su biomasa en crianza, cuyo efecto neto acumulado se imputa contra los resultados del ejercicio.

Los Activos biológicos (salmones) en crianza y de mayor peso son medidos a su valor justo menos los costos estimados de transformación y venta.

Los costos directos e indirectos incurridos en el proceso productivo forman parte del valor del activo biológico mediante su activación. La acumulación de dichos costos, al cierre de cada período, están comparados y ajustados al valor razonable del activo biológico.

Los cambios en el valor justo de dichos activos biológicos se reflejan en el estado de resultados del ejercicio.

El cálculo de la estimación a valor justo se basa en precios de mercado para peces cosechados. Este precio se ajusta por los costos esperados de cosecha, proceso y flete a destino, para llevarlos así a su valor y condición de pez en estado de crianza desangrado (WFE[1]). De esta manera, la evaluación considera la etapa del ciclo de vida, su peso actual y la distribución esperada al peso al cual se realiza la valorización de la biomasa. Esta estimación de valor justo es reconocida en el estado de resultados del Grupo.

A continuación, se presenta un resumen de los criterios de valorización:

Etapa	Activo	Valorización
Agua dulce	Reproductores	Costo acumulado directo e indirecto.
Agua dulce	Ovas	Costo acumulado directo e indirecto.
Agua dulce	Smolts y alevines	Costo acumulado directo e indirecto.
Agua de mar	Pez en el mar	Valor Justo de acuerdo con lo siguiente: • Salmón del Atlántico a partir de 1,0 Kilo WFE • Salmón del Pacifico o Coho a partir de 1,0 Kilo WFE • Para pesos inferiores, se considera su costo acumulado a la fecha de cierre, neto de deterioro (el cual se aplica y registra si las condiciones así lo ameritan).

6 EXPOSICIÓN CAMBIARIA

En la Nota 27 de los Estados Financieros de la Compañía se muestran los Activos y Pasivos según su moneda de origen.

1) WFE (Whole Fish Equivalent): es una medida estándar de la industria, que se refiere al peso del salmón entero desangrado, también conocida internacionalmente como peso round weight (RW).

7 PERSPECTIVAS

Durante los dos últimos años, el mundo entero está siendo impactado de diferentes formas por la irrupción del Covid-19. Hemos continuado con nuestro foco de multiplicar las medidas que permitan proteger la vida y la salud de nuestros colaboradores y sus familias, y garantizar el abastecimiento de los alimentos que proveemos a los hogares en nuestro país y en el resto del mundo.

Estamos muy atentos a seguir la evolución de la pandemia en Chile y el mundo, para así ir adaptándonos a los distintos escenarios. Con la información disponible actualmente, es difícil predecir en qué plazo se recuperará la normalidad. Sin embargo, el avance del proceso de vacunación en muchos países del mundo, incluido Chile y la reciente apertura parcial de nuestras fronteras, han impulsado la disminución paulatina de las restricciones de movilidad permitiendo que la demanda de nuestros productos se comporte de manera similar a los niveles históricos.

Se ha apreciado una recuperación de la demanda en mercados relevantes (tales como USA, Brasil y China) y la estabilización de los servicios logísticos globales. Lo anterior, sumado a los avances en la captura de sinergias derivadas de la integración, han tenido un efecto positivo en los márgenes del negocio, el cual se proyecta que continúe mejorando durante el presente año 2022.

Cabe señalar que persisten ciertos riesgos que pueden afectar a nuestro negocio, tales como el impacto que pudieran tener los retiros de estímulos de liquidez en Chile y en el mundo, sumado a los ajustes en las cadenas de distribución a nivel global y el conflicto entre Rusia y Ucrania.

Finalmente, la empresa cuenta con una liquidez suficiente para asegurar la continuidad operacional

07

ALCANCE DEL REPORTE Y ANEXOS

MATERIALIDAD

Este Reporte Integrado 2021 da cuenta de los desafíos y resultados en materia de sustentabilidad para AquaChile en el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2021. Este documento fue elaborado bajo los Estándares Global Reporting Initiative (GRI), en su versión standard, a través de un proceso que comprende tres etapas y en base a la definición de contenidos para el año 2021.

Durante el proceso de materialidad definimos los temas relevantes para los grupos de interés de la organización, identificando los principales efectos e impactos económicos, ambientales y sociales de la compañía, como también aquellos que influyen significativamente en las decisiones de estos grupos.

Las fuentes para la materialidad fueron las siguientes:

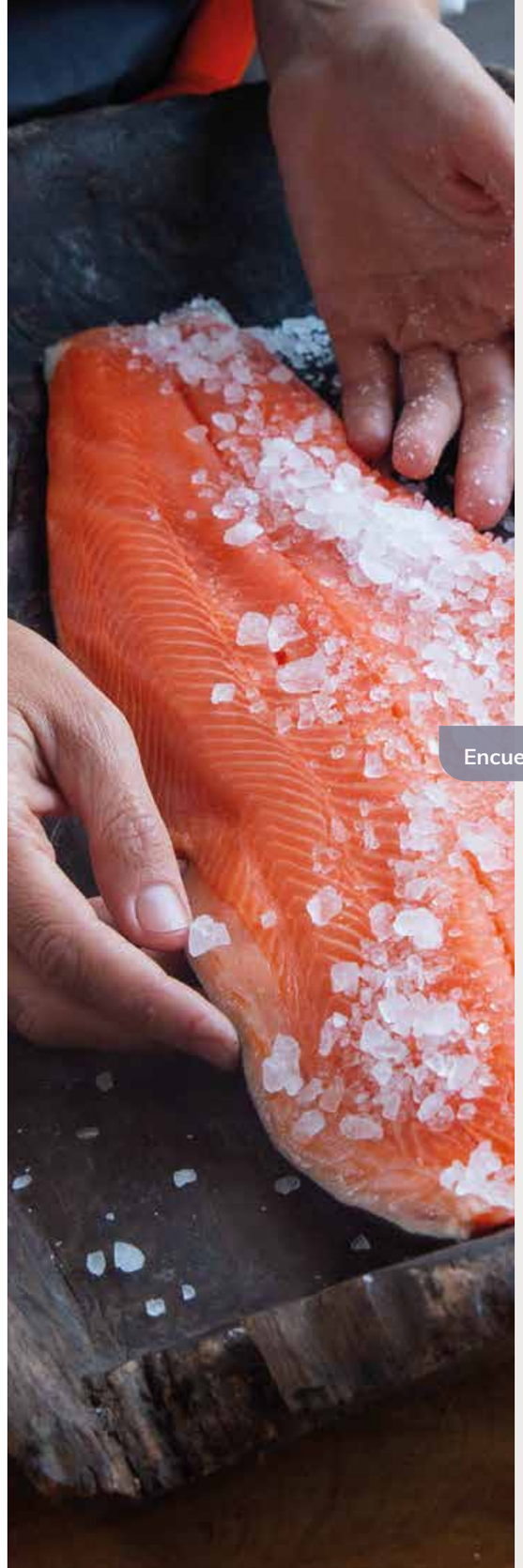
- Estándares internacionales de sostenibilidad
- Benchmark de materialidad de la industria del salmón
- Prioridades stakeholders
- Entrevista a principales ejecutivos/as
- Prioridades comunicacionales

Levantamiento de temas relevantes

10
Entrevistas a ejecutivos

Benchmarking
9
Empresas analizadas benchmark materialidad industria del salmón

Prioridades comunicacionales
409
Documentos analizados



5
Estándares internacionales de sostenibilidad

- Materiality Map 2021 - Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- The Sustainability Yearbook 2021 - Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI)
- Visión 2050: Hora de transformar - World Business Council for Sustainability Development (WBCSD)
- Indicadores de Sostenibilidad - Global Salmon Initiative (GSI)
- The Salmon Industry and Human Rights in Chile – INDH & The Danish Institute for Human Rights

Encuesta stakeholders

61
Total encuestados

3
Grupos de interés

30
Colaboradores encuestados

15
Proveedores y clientes encuestados

16
Comunidades, ONGs, fundaciones y gremios

Identificación de impactos ASG (ambientales, sociales y gobierno corporativo)

1. Adquisiciones sostenibles (packaging y materiales de embalaje).
2. Emisiones GEI y reducción de huella de carbono.
3. Inocuidad alimentaria, seguridad y calidad de productos (procedimientos, estándares, certificaciones).
4. Creación de valor a los trabajadores formación y desarrollo profesional.
5. Impacto positivo en el empleo local, encadenamientos productivos e instalación de capacidades para el desarrollo económico local.
6. Salud animal (control de plagas, enfermedades y medicación).
7. Relaciones y clima laboral (foco en condiciones salariales, comunicación fluida con sindicatos y mejora de experiencia de trabajo a través de tecnología).
8. Adquisiciones sostenibles (materias primas para alimentación animal y otros materiales críticos o escasos).
9. Consumo de agua, contaminación por efluentes, huella y crisis hídrica.
10. Impactos en la biodiversidad y ecosistemas (escape de peces, interacciones con la fauna, eutrofización y restos náufragos).
11. Salud y seguridad ocupacional con foco en Covid-19, accidentes y salud mental.
12. Relacionamiento comunitario (resolución de conflictos, pueblos originarios y riesgos reputacionales).

MEDIOAMBIENTE	2	6	2	2	6
COMUNIDAD	5				
COLABORADORES	4 7				
PROVEEDORES	5		1		
GOBIERNO CORPORATIVO					

	FÁBRICAS ALIMENTOS	PISCICULTURAS/ CENTROS DE CULTIVO	PLANTAS DE PROCESOS	COMERCIALIZACIÓN Y DISTRIBUCIÓN	CLIENTES Y CONSUMIDORES
GOBIERNO CORPORATIVO					
PROVEEDORES	8 9			10	
COLABORADORES	11				
COMUNIDAD	12				
MEDIOAMBIENTE	8 9	9 10	9		

Temas materiales 2021

- Impactos en la biodiversidad y ecosistemas (escape de peces, interacciones con la fauna, eutrofización y restos náufragos)
- Cambio climático y consecuencias directas para el negocio (temperatura de las aguas)
- Adquisiciones sostenibles (materias primas para alimentos, packaging y otros materiales críticos o escasos)
- Bienestar animal (mortalidad, prohibición del maltrato y métodos de sacrificio)
- Consumo de agua, contaminación por efluentes y huella hídrica
- Emisiones GEI y reducción de huella de carbono
- Salud animal (control de plagas, enfermedades y medicación)
- Inocuidad alimentaria, seguridad y calidad de productos (procedimientos, estándares, certificaciones)
- Salud y seguridad laboral con foco en Covid-19 y accidentalidad
- Creación de valor a los trabajadores formación y desarrollo profesional
- Relaciones y clima laboral (foco en condiciones salariales, comunicación fluida con sindicatos y mejora de experiencia de trabajo a través de tecnología)
- Relacionamiento comunitario (resolución de conflictos, pueblos originarios y riesgo reputacional de la industria acuícola)
- Impacto positivo en el empleo local, encadenamientos productivos e instalación de capacidades para el desarrollo económico local
- Desempeño económico, solidez financiera y retorno a accionistas
- Transformación digital e industria 4.0 (big data, robótica, IoT, blockchain, machine learning, alimentación remota)
- Compromiso ético y conducta íntegra de negocios (anticorrupción, prevención de delitos económicos y exposición a litigios)
- Investigación, innovación y desarrollo para la sostenibilidad del negocio
- Continuidad y eficiencia operacional, mejora en costos y productividad
- Abastecimiento responsable y evaluación de proveedores

INDICADORES CMF 386

Principales ejecutivos informados a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) 2021

RUT	Nombre	Tipo	Cargo	Año de Ingreso al cargo
15.124.587-0	Cesar Segura Silva	Ejecutivo Principal	Gerente de Auditoria y Cumplimiento Corporativo	15-03-21
13.826.440-8	Sebastián Trujillo Nuñez	Ejecutivo Principal	Gerente de Personas	01-05-20
15.094.927-0	Miguel Angel Lavagnino Contreras	Ejecutivo Principal	Gerente de Administracion y Finanzas	16-12-19
15.385.319-3	José Manuel Ovalle Vergara	Ejecutivo Principal	Gerente de Desarrollo Corporativo	01-12-19
8.929.166-6	Sady Delgado Barrientos	Gerente General		02-04-19
13.657.083-8	Juan Pablo Rodriguez Carrera	Ejecutivo Principal	Gerente Industrial	01-03-19
7.003.548-0	Alejandro Montes Ortuzar	Ejecutivo Principal	Gerente de Adquisiciones Corporativo	01-02-19
7.481.944-3	Julio Andrade Gorigoitía	Ejecutivo Principal	Gerente de Contabilidad Corporativo	01-02-19
10.786.211-0	Felipe Fuenzalida Bascuñan	Ejecutivo Principal	Gerente de Administracion y Finanzas Corporativo	01-02-19
13.829.053-0	Felipe Silva Rivera	Ejecutivo Principal	Gerente Legal Corporativo	01-02-19
16.236.794-3	José Manuel Schwerter Gallardo	Ejecutivo Principal	Gerente de Produccion	01-02-19
14.122.961-3	Vicente De La Cruz Weinstein	Ejecutivo Principal	Gerente Comercial	01-09-17
6.017.650-7	Álvaro Varela Walker	Ejecutivo Principal	Abogado	02-11-93

Número de trabajadores por género

Cargo	Hombres	Mujeres	Total
Directores*	7	3	10
Gerentes	13	0	13
Trabajadores	3.676	2.146	5.822
Total	**3.696**	**2.149**	**5.845**

Número de Trabajadores por nacionalidad

Cargo	Chilenos	Extranjeros	Total
Directores*	10	0	10
Gerentes	13	0	13
Trabajadores	4.972	850	5.822
Total	**4.995**	**850**	**5.845**

*Todos directores titulares

Número de Personas por rango de edad

Cargo	Menos de 30 años	Entre 30 y 40	Entre 41 y 50	Entre 51 y 60	Entre 61 y 70	Más de 70	Total
Directores*	0	0	0	2	2	6	10
Gerentes	0	5	3	4	0	1	13
Trabajadores	2.037	2.075	1.128	532	49	1	5.822
Total	**2.037**	**2.080**	**1.131**	**538**	**51**	**8**	**5.845**

Número de Personas por antigüedad

Cargo	Menos de 3 años	Entre 3 y 6	Mas de 6 y menos de 9	Entre 9 y 12	Más de 12	Total
Directores*	3	0	0	6	1	10
Gerentes	3	3	3	2	2	13
Trabajadores	3.774	921	297	409	421	5.822
Total	**3.780**	**924**	**300**	**417**	**424**	**5.845**

Número de Personas en situación de discapacidad

Cargo	Hombres	Mujeres	Total
Directores*	0	0	0
Gerentes	0	0	0
Trabajadores	21	34	55
Total	**21**	**34**	**55**

Brecha Salarial por Género

Segmento	"Brecha salarial(Salario promedio mujeres/Salario promedio hombres) x 100"
Gerencia	82%
Jefatura	86%
Operario	95%
Administrativo	100%
Otros profesionales	88%
Otros técnicos	90%
Supervisores	93%
Supervisores	97%

Este dato no incorpora factores como desempeño, experiencia en el cargo, nivel de responsabilidad y representatividad femenina.

*Todos directores titulares

ANEXO DIRECTORIO 461

El Directorio de nuestra empresa está conformado por diez personas, el que se renueva totalmente cada tres años y según los estatutos sus miembros podrán no ser accionistas, pueden ser reelegidos en forma indefinida y reciben remuneraciones por sus funciones. La última renovación se realizó en 2020.

Nombre	**José Guzmán Vial**
Cargo	Presidente del Directorio
Rut	6.376.987-8
Nombramiento	29-04-20
Profesión	Ingeniero Agrónomo
Experiencia	Director y Presidente de la compañía desde 2019. Es ingeniero agrónomo de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Se unió a Agrosuper en 1989. En 1993 fue designado para liderar los equipos que operaban las plantas industriales. En 1997 se convirtió en Gerente Comercial y en abril de 2000 asumió el cargo de CEO, que ocupó hasta 2020 cuando fue nombrado miembro del Directorio. En abril de 2021 fue elegido miembro del Directorio de la Sofofa (Sociedad de Fomento Fabril). Otros cargos: Director de Agrosuper S.A.
Nacionalidad	Chilena

Nombre	**Gonzalo Vial Vial**
Cargo	Director
Rut	Rut 6.379.626-3
Nombramiento	29-04-20
Profesión	Empresario y Fundador de Agrosuper
Experiencia	Director desde 2019. Comenzó el negocio de Agrosuper en 1955 con la producción de huevos y desde entonces ha sido el líder de las diferentes operaciones y desarrollo de la empresa. Otros cargos: Presidente del Directorio de Agrosuper S.A.
Nacionalidad	Chilena

Nombre	**Andres Vial Sanchez**
Cargo	Director
Rut	6.004.844-4
Nombramiento	29-04-20
Profesión	Empresario
Experiencia	Director desde 2020. Empresario del rubro agrícola por más de 45 años. Es miembro del Directorio del Club Hípico de Santiago desde 2005. Otros cargos: Director de AquaChile S.A.
Nacionalidad	Chilena

Nombre	**Maria Del Pilar Vial Concha**
Cargo	Directora
Rut	7.022.695-2
Nombramiento	29-04-20
Profesión	Empresaria
Experiencia	Empresaria y Directora de Agrosuper desde 2020. Asiste a las sesiones del Directorio de Agrosuper desde 2010. Es miembro del Directorio de Empresas Aquachile S.A. desde 2019. Otros cargos: Directora de Agrosuper S.A.
Nacionalidad	Chilena

Nombre	**Maria Jose Vial Concha**
Cargo	Directora
Rut	7.022.776-2
Nombramiento	29-04-20
Profesión	Empresaria
Experiencia	Empresaria. Fue nombrada Directora de Agrosuper el 2020. Participa en las sesiones de Directorio de Agrosuper desde el año 2010. Otros cargos: Directora de Agrosuper S.A.
Nacionalidad	Chilena

Nombre	**Verónica Edwards Guzmán**
Cargo	Directora
Rut	7.051.999-2
Nombramiento	29-04-20
Profesión	Ingeniero Comercial
Experiencia	Directora de Agrosuper desde 2010. Es ingeniera comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Es miembro del Directorio de varias empresas chilenas, como CMPC Tissue, Ripley Corp, Fundación Amigos por Siempre y asesora de Comunidad Mujer. Fue socia y directora ejecutiva de Adimark durante 30 años, empresa especializada en investigación de mercado y opinión pública. También fue miembro de la junta directiva de ICARE y Vicepresidenta del Círculo de Marketing. Tiene amplia experiencia en el sector privado y público. Otros cargos: Directora de Agrosuper S.A.
Nacionalidad	Chilena

Nombre	**Fernando Barros Tocornal**
Cargo	Director
Rut	6.379.075-3
Nombramiento	29-04-20
Profesión	Abogado
Experiencia	Director de Agrosuper desde 2010. Es abogado de la Universidad de Chile. Es socio fundador de Barros & Errázuriz desde 1988, es miembro del Colegio de Abogados de Chile, del Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio de Santiago, del Centro Nacional de Arbitraje y del Consejo Asesor de la Fundación Pro Bono. Actualmente se desempeña como Presidente del Directorio de Oxiquim S.A. y es miembro del Directorio de Socovesa S.A., Compañía Cervecera Kunstmann S.A. y Fundación Altiplano. Es asesor del Directorio de Independencia S.A. Administrador de Fondos de Inversión. Entre 2005 y 2021 fue consejero de Sofofa. Entre 2005 y 2001 fue Vicepresidente del Consejo de Administración de ICARE. Otros cargos: Director de Agrosuper S.A.
Nacionalidad	Chilena

Nombre	**Canio Corbo Lioi**
Cargo	Director
Rut	3.712.353-6
Nombramiento	29-04-20
Profesión	Ingeniero Civil
Experiencia	Director desde 2010. Es ingeniero de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Es Presidente del Directorio de Inmobiliaria Manquehue S.A. desde 2011. También se desempeña como Presidente del Directorio de Empresas Pizarreño S.A., miembro del Directorio de Watt's S.A. y Empresas Santa Carolina S.A. Anteriormente, fue miembro del Directorio de la Compañía Sudamericana de Vapores S.A., Orizon (una empresa del Grupo Copec), Universidad de Los Andes y Fundación Belén Educa. También se fue CEO de Etex Group de Bélgica. Otros cargos: Director de Agrosuper S.A.
Nacionalidad	Chilena

Nombre	**Antonio Tuset Jorratt**
Cargo	Director
Rut	4.566.169-5
Nombramiento	29-04-20
Profesión	Ingeniero Comercial
Experiencia	Director de Agrosuper desde 2010. Es ingeniero comercial de la Universidad de Chile. También es miembro del Directorio de Cristalerías de Chile y fue miembro del Directorio de Cimenta S.A., Administradora General de Fondos. Otros cargos: Director de Agrosuper S.A.
Nacionalidad	Chilena

Nombre	**Juan Claro Gonzalez**
Cargo	Director
Rut	5.663.828-8
Nombramiento	29-04-20
Profesión	Empresario
Experiencia	Director de Agrosuper desde 2010. Es Presidente del Directorio de Embotelladora Andina S.A. y Energía Coyanco S.A. Es miembro del Directorio de Antofagasta Plc, Antofagasta Minerals S.A., Energía Andina Geothermal SpA, Energía Llaima SpA, Melón S.A., Red de Televisión Chilevisión S.A. y Centro de Estudios Públicos. Anteriormente, ocupó el cargo de Presidente en: Confederación de la Producción y el Comercio, Empresas EMEL S.A., Sofofa (Sociedad de Fomento Fabril), Metrogas S.A. y Energía Llaima SpA. También se desempeñó como miembro del Directorio de Entel S.A., CMPC Papeles S.A., Empresas Gasco S.A. y Empresas CMPC S.A. Otros cargos: Director de Agrosuper S.A.
Nacionalidad	Chilena

Remuneraciones del Directorio

Nombre	Cargo	Concepto	2021 US$	2020 US$
José Guzmán Vial	Presidente del Directorio	Dieta	78.746	75.738
Canio Corbo Lioi	Director	Dieta	39.373	25.246
Gonzalo Vial Vial	Director	Dieta	39.373	37.869
Antonio Tuset Jorratt	Director	Dieta	39.373	25.246
Juan Claro González	Director	Dieta	39.373	25.246
Andrés Vial Sánchez	Director	Dieta	39.373	37.869
Fernando Barros Tocornal	Director	Dieta	39.373	25.246
María del Pilar Vial Concha	Directora	Dieta	39.373	37.869
María José Vial Concha	Directora	Dieta	39.373	37.869
Verónica Edwards Guzmán	Directora	Dieta	39.373	25.246
Francisco Puga Matte	Director	Dieta	-	13.675
Luis Enrique Álamos Olivos	Director	Dieta	-	13.675
Gonzalo Vial Vial	Director	Comités	0	0
Antonio Tuset Jorratt	Director	Comités	0	0
Juan Claro González	Director	Comités	0	0
Andrés Vial Sánchez	Director	Comités	0	0
Fernando Barros Tocornal	Director	Comités	0	0
María del Pilar Vial Concha	Directora	Comités	0	0
María José Vial Concha	Directora	Comités	0	0
Verónica Edwards Guzmán	Directora	Comités	0	0
TOTAL			**433.103**	**380.796**

* Francisco Jose Puga Matte y Luis Enrique Álamos Olivo cumplieron sus funciones en el Directorio hasta abril de 2020, asimismo en esa fecha se aprobó la actual composición del órgano de gobierno.

Resumen estipendios Directorio

	2021 US$	2020 US$
Dietas	433.103	380.796
Asistencias a comités	-	-
Regalías, viáticos, gastos de representación	-	-
Indemnizaciones	-	-
Otros gastos	-	-

INDICADORES GRI

Grupo de indicadores	Cod. Indicador	Nombre del indicador	Ubicación
INDICADORES GRI - ESCENCIALES (CORE)			
La organización y sus prácticas para presentar informes	GRI 2-1	Detalles organizativos	14-15; 148
	GRI 2-2	Entidades incluidas en los informes de sostenibilidad de la organización	148
	GRI 2-3	Período de notificación, frecuencia y punto de contacto	2; 6; 298
	GRI 2-4	Re-expresión de la información	No existen re-expresiones de la información
	GRI 2-5	Aseguramiento externo	No existió verificación externa
Actividades y trabajadores	GRI 2-6	Actividades y trabajadores	28-30; 74-76; 148; 154
	GRI 2-7	Empleados	42-45; 54
	GRI 2-8	Trabajadores que no son empleados	137
Gobernanza	GRI 2 - 9	Estructura y composición de gobernanza	16-19
	GRI 2-10	Nombramiento y selección del máxmo órgano de gobierno	17
	GRI 2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	16
	GRI 2-12	Papel del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de impactos	16-19
	GRI 2-13	Delegación de responsabilidad para la gestión de impactos	19-20
	GRI 2-14	Papel del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	152-155
	GRI 2-15	Conflictos de interés	21
	GRI 2-16	Comunicación de preocupaciones críticas	22-23
	GRI 2 -17	Conocimiento colectivo del máximo órgano de gobierno	304
	GRI 2 -18	Evaluación de desempeño del máximo órgano de gobierno	16
	GRI 2 -19	Políticas de remuneración	306
	GRI 2 -20	Procesos para determinar la remuneración	306
	GRI 2 -21	Ratio de compensación total anual	303
Estrategias, políticas y prácticas	GRI 2 -22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	152-155
	GRI 2 -23	Compromisos de política	20
	GRI 2 -24	Incorporación de compromisos políticos	20
	GRI 2 -25	Procesos para remediar impactos negativos	101
	GRI 2 -26	Mecanismos para buscar asesoramiento y plantear inquietudes	20-23
	GRI 2 -27	Cumplimiento de leyes y regulaciones	20-23
	GRI 2 -28	Asociaciones de miembros	142
Participación de las partes interesadas	GRI 2 -29	Enfoque para la participación de las partes interesadas	152-155
	GRI 2 -30	Acuerdos de negociación colectiva	68-69
Temas materiales	GRI 3-1	Proceso para determinar temas materiales	140
	GRI 3-2	Lista de los temas materiales	155

Grupo de indicadores	Cod. Indicador	Nombre del indicador	Ubicación
Tema material - desempeño económico, solidez financiera y retorno a accionistas			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	6-7; 146-147
Desempeño económico	201-1	Valor económico directo generado y distribuido	34
Tema material - compromiso ético y conducta íntegra de negocios (anticorrupción, prevención de delitos económicos y exposición a litigios)			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	20-23
Anticorrupción	205-3	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	20
Tema material - adquisiciones sostenibles (materias primas para alimento, packaging y otros materiales críticos o escasos)			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	80-81; 111
Materiales	301-1	Materiales utilizados por peso o volumen	80-81; 111
	301-2	Insumos reciclados utilizados	109; 111
	301-3	Productos reutilizados y materiales de envasado	109; 111
Tema material - continuidad y eficiencia operacional, mejora en costos y productividad			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	72-79
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado	Información tema material - continuidad y eficiencia operacional, mejora en costos y productividad		72-79
Tema material - investigación, innovación y desarrollo para la sostenibilidad del negocio			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	94-95
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado	Información tema material - investigación, innovación y desarrollo para la sostenibilidad del negocio		38; 94-95; 78
Tema material - salud animal (control de plagas, enfermedades y medicación)			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	84
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado	Información tema material - salud animal (control de plagas, enfermedades y medicación)		84-88
Tema material - salud y seguridad laboral con foco en covid-19 y accidentalidad			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	49-53
Salud y seguridad en el trabajo	403-2	Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	49
Tema material - creación de valor a los trabajadores, formación y desarrollo profesional			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	59-63; 64-66
Empleo	401-1	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	43; 64-66
Formación y enseñanza	404-1	Media de horas de formación al año por empleado	59-63
Tema material - bienestar animal (traslado, prohibición del maltrato y métodos de sacrificio)			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	82
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado	Información tema material - bienestar animal (traslado, prohibición del maltrato y métodos de sacrificio)		82-88

INDICADORES GRI

Grupo de indicadores	Cod. Indicador	Nombre del indicador	Ubicación
Tema material - inocuidad alimentaria, seguridad y calidad de productos (procedimientos, estándares, certificaciones)			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	90
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado	Información tema material - inocuidad alimentaria, seguridad y calidad de productos (procedimientos, estándares, certificaciones)		90-93
Tema material - consumo de agua, contaminación por efluentes, huella y crisis hídrica			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	98; 100
Agua	303-1	Extracción de agua por fuente	99
	303-3	Agua reciclada y reutilizada	99
Tema material - impactos en la biodiversidad y ecosistemas (escape de peces, interacciones con la fauna, eutrofización y restos naúfragos)			
Enfoque de gestion	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	102
Biodiversidad	304-4	Especies que aparecen en la Lista Roja de la UINC y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	102-103
Tema material - relacionamiento comunitario (resolución de conflictos, pueblos originarios y riesgos reputacional de la industria acuícola			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	114-115; 117-119; 124-125
Comunidades locales	413-1	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	114-127
Derechos de los pueblos indígenas	411-1	Casos de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas	124-125
Tema material - impacto positivo en el empleo local, encadenamientos productivos e instalación de capacidades para el desarrollo económico local			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	114; 128-133
Comunidades locales	413-1	programas de desarrollo comunitario locales basados en las necesidades de las comunidades locales	116; 128-133; 137-138
Tema material - emisiones gei y reducción de huella de carbono			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	107
Emisiones	305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	107
	305-2	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	107
	305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	107
	305-4	Intensidad de las emisiones de GEI	107
	305-5	Reducción de las emisiones de GEI	107
Tema material - transformación digital e industria 4.0 (Big data, robótica, lot blockchaiin, machine learning, alimentación remota)			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	94-95
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado	Información tema material - transformación digital e industria 4.0 (Big data, robótica, lot blockchaiin, machine learning, alimentación remota)		38; 94-95; 78
Tema material - cambio climático y consecuencias directas para el negocio (temperatura de las aguas)			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	98; 100-101
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado	Información tema material - cambio climático y consecuencias directas para el negocio (temperatura de las aguas)		98; 100-101; 104-107

Grupo de indicadores	Cod. Indicador	Nombre del indicador	Ubicación
Tema material - relaciones y clima laboral (foco en condiciones salariales, comunicación fluida con sindicatos y mejora de experiencia de trabajo a través de tecnología)			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	54-55; 68-69
Relaciones trabajador-empresa	402-1	Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales	54
Diversidad e igualdad de oportunidades	405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	55-58
	405-2	"Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres"	Anexo CMF
Tema material - abastecimiento responsable y evaluación de proveedores			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	134-139
Prácticas de adquisión	204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	137

INDICADORES SASB

Tema	Parámetro de contabilidad	Categoría	Unidad de medida	Código	Página	Comentario
Emisión GEI	Total de emisiones alcance 1	Cuantitativo	ton CO_2 eq	FB-MP-110a.1	107	
Emisión de GHG	Estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos.	Debate y análisis	N/A	FB-MP-110a.2	101; 104-107	
Gestión de la energía	(1) Total de energía consumida, (2) porcentaje de energía de la red electricidad, (3) porcentaje de energía renovable.	Cuantitativo	GWh; %	FB-MP-130a.1	105	
Gestión del agua	(1) Extracción total de agua, (2) agua total consumida, porcentaje de cada una en regiones con estrés hídrico de línea de base alto o extremadamente alto.	Cuantitativo	m^3; %	FB-MP-140a.1	99-100	
Gestión del agua	Descripción de riesgos de gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos.	Debate y análisis	N/A	FB-MP-140a.2	98; 101	
Gestión del agua	Número de incidentes de no conformidad de permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua	Cuantitativo	N°	FB-MP-140a.3	100	
Uso del suelo y efectos ecológicos	Cantidad de abono y desechos de animales generados, porcentaje gestionado según un plan de gestión de nutrientes	Cuantitativo	ton	FB-MP-160a.1	109	
Uso del suelo y efectos ecológicos	Porcentaje de pastizales y tierras de pastoreo gestionados según los criterios del plan de conservación del Servicio de Conservación de Recursos Naturales (NRCS)	Cuantitativo	% por hectáreas	FB-MP-160a.2	No aplica por la naturaleza del negocio.	
Uso del suelo y efectos ecológicos	Producción de proteínas animales a partir de operaciones concentradas de alimentación de animales (CAFO)	Cuantitativo	toneladas	FB-MP-160a.3	No aplica por la naturaleza del negocio.	
Seguridad alimentaria	Auditoría de la Iniciativa Global de Seguridad Alimentaria (GFSI) (1) tasa de no conformidad y (2) tasa de acción correctiva asociada para (a) no conformidades mayores y (b) menores.	Cuantitativo	tasa	FB-MP-250a.1		Nuestras seis plantas de procesos han sido auditadas bajo los estándares SPS-BAP, IFS Food y Global GAP. La tasa de acciones correctivas para incumplimientos menores y mayores se especifica por estándar de la siguiente manera: 1) SPS-BAP, cuatro incumplimientos mayores y 27 incumplimientos menores; 2) IFS Food, 38 incumplimientos menores; y 3) Global GAP, cuatro incumplimientos mayores y nueve incumplimientos menores.
Seguridad alimentaria	Porcentaje de instalaciones de proveedores certificadas de acuerdo a un programa de certificación de seguridad alimentaria de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI)	Cuantitativo	%	FB-MP-250a.2		9,1% de nuestros proveedores de insumos y servicios están certificados por programas de seguridad alimentaria de la GFSI, alcanzando un 33% de certificación en los proveedores de insumos de alto riesgo.
Seguridad alimentaria	(1) Número de retiros de productos emitidos y (2) peso total de productos retirados	Cuantitativo	N, ton	FB-MP-250a.3		Durante el periodo 2021 no hubo retiros de productos.
Seguridad alimentaria	Análisis de los mercados que prohíben la importación de los productos de la compañía	Debate y análisis	N/A	FB-MP-250a.4		"No existen mercados que prohíban la importación de productos de la compañía. Los productos AquaChile están presentes en más de 50 países, incluyendo continentes como América, Europa y Asia. Los principales mercados son Estados Unidos, Japón, Brasil y Rusia."
Uso de antibióticos en la producción animal	Porcentaje de producción animal que recibió (1) antibióticos médicamente importantes y (2) antibióticos no médicamente importantes, por tipo de animal	Cuantitativo	% por peso	FB-MP-260a.1	82; 84; 86	
Salud y seguridad de la fuerza laboral	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR) y(2) tasa de mortalidad	Cuantitativo	tasa	FB-MP-320a.1	50	
Salud y seguridad de la fuerza laboral	Descripción de las actividades para evaluar, vigilar y mitigar las afecciones respiratorias agudas y crónicas	Debate y análisis	N/A	FB-MP-320a.2	49-53	
Cuidado y bienestar de los animales	Porcentaje de carne de cerdo producida sin jaulas parideras	Cuantitativo	% por peso	FB-MP-410a.1	No aplica por la naturaleza del negocio.	
Cuidado y bienestar de los animales	Porcentaje de ventas de huevos de gallinas sin jaula	Cuantitativo	%	FB-MP-410a.2	No aplica por la naturaleza del negocio.	
Cuidado y bienestar de los animales	Porcentaje de producción certificada según un estándar de bienestar animal externa	Cuantitativo	% por peso	FB-MP-410a.3	88	
Impactos ambientales y sociales de la cadena de suministro de animales	Porcentaje de ganado de proveedores que aplican los criterios del plan de conservación del Servicio de Conservación de Recursos Naturales (NRCS) u otro equivalente	Cuantitativo	% por peso	FB-MP-430a.1	No aplica por la naturaleza del negocio.	
Impactos ambientales y sociales de la cadena de suministro de animales	Porcentaje de instalaciones de producción de proveedores y contratados que se ha verificado que cumplen los estándares de bienestar animal	Cuantitativo	%	FB-MP-430a.2	No aplica por la naturaleza del negocio.	
Adquisición de animales y alimento	Porcentaje de alimentos para animales procedentes de regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Cuantitativo	%	FB-MP-440a.1	100	

INDICADORES SASB

Tema	Parámetro de contabilidad	Categoría	Unidad de medida	Código	Página	Comentario
Adquisición de animales y alimento	Porcentaje de contratos con productores situados en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Cuantitativo	%	FB-MP-440a.2		En relación con el indicador no fue posible consolidar la información durante el presente ejercicio
Adquisición de animales y alimento	Análisis de la estrategia de gestión de oportunidades y riesgos que presenta el cambio climático para la compra de alimento y el suministro de ganado.	Cuantitativo	N/A	FB-MP-440a.3	No aplica por la naturaleza del negocio.	
Indicadores del negocio	Número de instalaciones de procesamiento y fabricación	Cuantitativo	N	FB-MP-000.A	14-15	
Indicadores del negocio	Producción de proteína animal, por categoría; porcentaje subcontratado	Cuantitativo	%	FB-MP-000.B		202.196 toneladas cosechadas WFE (Whole Fish Equivalent)

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los directores y el Gerente General de AquaChile S.A., firmantes de esta declaración, se hacen responsables bajo juramento de la veracidad de toda la información incorporada en el presente Reporte Integrado.

José Guzmán Vial
6.376.987-8
Presidente del Directorio

Gonzalo Vial Vial
3.806.024-4
Director

Andrés Vial Sánchez
6.004.844-4
Director

Canio Corbo Lioi
3.712.353-6
Director

María Del Pilar Vial Concha
7.022.695-2
Directora

Juan Claro González
5.663.828-8
Director

María José Vial Concha
7.022.776-2
Directora

Antonio Tuset Jorratt
4.566.169-5
Director

Fernando Barros Tocornal
6.379.075-3
Director

Verónica Edwards Guzmán
7.051.999-2
Directora

Sady Delgado
8.929.166-6
Gerente General AquaChile

AquaChile